



ЛУТРИЈА РЕПУБЛИКЕ СРПСКЕ

Акционарско друштво

БАЊА ЛУКА, Ул. Вука Караџића бр.2

Уписана код Основног суда у Бањој Луци у Рег. ул. број: 1 - 10829 - 00

Тел: 051/430-500,432-700; Тел/факс: 051/430-502, е-mail: info@lutrijars.com

матични број: 1824902; ЈИБ: 4401560970004

Жиро рачуни: 5510010001281981 Unicredit bank a.d.; 562-099-00000296-91 НЛБ Развојна банка а.д.;
555-007-00219615-42 Нова банка а.д.; 571010-00002778-72 Комерцијална банка а.д.;

ИЗВЈЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЗА 2021. ГОДИНУ

МАЈ 2022. ГОДИНЕ

У В О Д

- Основне информације о Предузећу

Акционарско друштво "Лутрија Републике Српске" основано је као Предузеће од посебног друштвеног интереса за приређивање класичних и других игара на срећу, као и вршење других послова у складу са законом. Предузеће је основано 20.08.1992, Одлуком Владе Републике Српске бр. 02.-19/92.

Дана 07.02.2008, Рјешењем Основног суда у Бањој Луци број 071-0-Рег-07-003092, Јавно Предузеће "Лутрија Републике Српске" је трансформисано у акционарско друштво.

Последња промјена уписа у Судски регистар Окружног привредног суда у Бања Луци извршена је 27.12.2019. године, Одлуком о смањењу основног капитала, поништавањем стечених, сопствених акција Предузећа.

Предузеће послује под именом: "Лутрија Републике Српске" а.д. Бања Лука

Сједиште Предузећа: Бања Лука, Вука Караџића бр.2

Основна дјелатност: 92.00 - дјелатност коцкања и клађења

Споредне дјелатности: 46.18;46.19;73.11 и 73.12

Органи Предузећа

Органи Предузећа су: Скупштина акционара, Надзорни одбор, Одбор за ревизију и Управа Предузећа

Управу предузећа чине:

- Директор
- Извршни дир. финансијско-рачуновоствених послова
- Извршни дир. општих, правних и кадровских послова
- Извршни дир. маркетинга и комерцијале
- Извршни дир. информација и комун. технологија

Организација предузећа:

Предузеће је своје посебне активности у 2021-ој години обављало у оквиру следећих организационих јединица:

- Управа
- Сектор за финансије и рачуноводство
- Сектор општих, правних и кадровских послова
- Сектор маркетинга и комерцијале
- Сектор информационих и комуникационих технологија

Закључно са 31.12.2021. године Предузеће приређује следеће игре на срећу:

- Лото 7/39 on-line
- Лото цокер on-line (опциона игра)
- Лото плус on-line (опциона игра)
- ТВ Бинго on-line
- Бинго плус on-line (опциона игра)
- Инстант и експрес срећке

Највећи дио промета чине игре Лото 7/39, те инстант и експрес срећке.

Лото 7/39 и Лото опционе игре on-line, те Бинго и Бинго опционе игре on-line се приређује заједно са Државном лутријом Србије по основу Уговора о пословно техничкој сарадњи од 23.02.2016. године. Лото 7/39 и опционе игре Лото заједнички се приређују од 22.11.2005. године, а Бинго и опционе игре Бинго од 23.02.2016. године. За вршење услуга, по Уговору, Државној лутрији Србије припада накнада у износу од 10% уплате за игру Лото 7/39 и Лото плус примљене у Републици Српској и Брчко Дистрикту БиХ, 7% накнаде за игру Лото цокер, те за Бинго и опционе игре Бинго 7% накнаде.

За приређивање заједничких игара Лутрија РС, на основу истог Уговора из 2016. године, користи информациони систем Авалон – лутријски софтвер, који је ауторско дјело и власништво Државне лутрије Србије, за који се плаћа закуп на мјесечном нивоу.

Фонд добитака се формира у складу са Законом и Правилима игара која се јавно објављују, те је различит у зависности од врсте игре:

- Лото 7/39 on-line	50%
- Лото цокер on-line	60%
- Лото плус on-line	50%
- ТВ Бинго on-line	60%
- Бинго плус on-line	60%
- Инстан и експрес срећке	50-75%

У складу са Законом о играма на срећу („Службени гласник Републике Српске“ бр. 22/19), за приређивање лутријских игара плаћа се накнада у износу од 5% на основицу коју чини укупна вриједност свих продатих срећака, тикета, листића и картица, односно извршених уплата за учествовање у лутријским играма на срећу. До 31.12.2021. године Лутрија је приређивала искључиво лутријске игре на срећу.

Нови Закон о играма на срећу („Службени гласник Републике Српске“ бр. 22/19) ступио је на снагу 19.03.2019. године и њим је детаљније уређен систем и услови приређивања игара на срећу, наградних и забавних игара, врсте игара на срећу, накнаде за приређивање тих игара, пореза на добитке од игара на срећу и забавних игара, као и надзор над извршавањем обавеза из овог Закона, прекршаји и санкције из области игара на срећу.

Наведеним Законом о играма на срећу (Члан 7.) је регулисано право приређивања игара на срећу, као дјелатност од јавног интереса, и искључиво је право Републике Српске, ако овим Законом није другачије одређено. Република право приређивања свих игара на срећу из Закона остварује посредством Лутрије. Лутријске игре на срећу, осим класичне томболе, и електронске игре на срећу, Лутрија приређује самостално или у сарадњи са другим привредним друштвима, путем формирања заједничког привредног друштва у којем Лутрија има најмање 51% учешћа у капиталу и одлучивању друштва, уз претходну сагласност Владе.

Уредбом Владе од 27.06.2019. године („Службени гласник Републике Српске“ бр. 55/19) уређени су услови, критеријуми и поступак за давање сагласности „Лутрији РС“ а.д., Бања Лука, за оснивање привредног друштва за приређивање игара на срећу на основу лиценце утврђене Законом о играма на срећу („Службени гласник Републике Српске“ бр. 22/19).

Дана 16.10.2019. године потписан је Уговор о оснивању заједничког Друштва са ограниченом одговорношћу под називом „Електронска видео лутрија“ са сједиштем у Бањој Луци, (скраћени назив „EVL“ д.о.о. Бања Лука), које ће се бавити приређивањем електронских игара на срећу, а у циљу стицања добити, све у складу са Законом. Друштво су основала два члана (домаћи и страни Улагач): „Лутрија РС“ а.д., Бања Лука и „Casinos Austria VLT AG“, из Швајцарске, Канатон Луцерн, са сједиштем у Луцерну, за пословање унутар Босне и Херцеговине, као и са правом обављања спољнотрговинског пословања у оквиру и за потребе регистроване дјелатности. Оснивање заједничког Друштва извршено је 20.11.2019. године уписом у судски регистар Окружног привредног суда у Бањој Луци. Друштво обавља дјелатност приређивања игара на срећу у складу са важећим прописима и у складу са важећом класификацијом дјелатности, у оквиру следеће шифре дјелатности 92.00 – Дјелатности коцкања и клађења. Улози Оснивача у уписаном основном капиталу Друштва су у омјерима:

„Лутрија РС“ а.д., Бања Лука 51% (неновчани улог – процијењено ексклузивно законско право на приређивање електронских игара на срећу у вриједности од 6.747.613,50 КМ).

„Casinos Austria VLT AG“, Луцерн 49%. (новчани улог од 1.000.000,00 КМ и неновчани улог у стварима у вриједности од 5.483.001,20 КМ).

Уставни суд РС, дана 30.09.2020. године, донио је Одлуку бр. У-67/19 („Службени гласник Републике Српске“ 100/20) којом је прогласио неуставним Чланове 08., 09. и 11. Уредбе, („Службени гласник Републике Српске“ 55/19), о условима за давање Сагласности ЈП „Лутрија РС“ а.д., Бања Лука за оснивање привредног друштва за приређивање игара на срећу.

Окружни суд у Бања Луци, Пресудом бр. 11 О У 025608 19 У од 06.11.2020. године, по тужби „JOKER GAME“ д.о.о., Бања Лука је уважио тужбу и поништио оспорени акт односно Одлуку о избору најповољнијег понуђача за оснивање зајдничког привредног друштва у наложио доношење новог акта. Дана 31.12.2020.године је донесен Закон о измјенама и допунама Закона о играма на срећу („Службени гласник Републике Српске“ бр. 131/20), а након тога 02.02.2021. године Влада Републике Српске донијела Уредбу о измјени и допуни Уредбе за давање сагласности ЈП „Лутрија Републике Српске“ а.д. Бања Лука („Службени гласник Републике Српске“ бр. 8/21) на који начин је спорне чланове Уредбе усагласила са Законом о играма на срећу.“

.Како би се испоштовала поменута пресуда, донесена је нова Одлука о именовању Коисије број: 5034-01/21 од дана 09.11.2021. године, а на основу тога 09.11.2021. године донесена је нова Одлука о избору најбољег понуђача за оснивање заједничког привредног друштва за приређивање игара на срећу. На поменуту Одлуку Комисије, Влада Републике Српске дала је сагласност Одлуком број: 04/1-012-2-3473/21 од 18.11.2021. године („Службени гласник Републике Српске“ број 108/21).

Основне смјернице Предузећа су:

- одржавање и развој како постојећих лутријских тако и нових игара на срећу, те прихваћеност тих игара од стране играча;
- афирмисање игара на срећу као дјелатности у којој се акумулишу средства за значајне друштвене потребе, кроз задовољење потреба појединаца за играма на срећу као обликом забаве;
- остваривање планираних прихода од игара на срећу, те тако стварање прихода за буџет и средстава од накнаде за приређивање игара на срећу и финансирање социјално хуманитарних дјелатности, дјелатности које се баве проблемима и задовољавању потреба лица са инвалидитетом, културом, ванинституционалним образовањем и васпитањем дјеце и омладине, развојем спорта. (намјена средстава дефинисана законом).

Поред тога:

- Одржавање Лутрије РС респектабилним предузећем с дугом традицијом приређивања игара на срећу, препознатљивошћу и чврстом позицијом на тржишту
- Коришћење права Лутрије РС да приређује све игре на срећу (у духу донешеног новог закона о играма на срећу), сама или у сарадњи са другим привредним друштвима,
- Испуњавање свих обавезе према играчима,
- Ширење продајне мреже кориштењем нових телекомуникационих канала уплате како би се омогућила максимална доступност игара на срећу на читавој територији на којој Лутрија РС приређује игре,
- Свакодневно праћење сигурности и регуларности приређивања игара на срећу,
- Рад на одржавању финансијске стабилности и ликвидности,
- Омогућавање континуиране едукације запослених, примјена система награђивања ,пружање једнаких шанси свима и стварање свих услове који представљају темељ успјешног пословања.

УСЛОВИ ПРИВРЕЂИВАЊА

На опште друштвено економски услове из претходних година у великој мјери у негативном смислу у посматраном периоду утицала је пандемија изазвана вирусом COVID-19 који је погосио Републику Српску као и читаву планету и изазвао значајну штету на привредну активност и саму куповну моћ потрошача. Током прве половине 2021. године привреда у Републици Српској је тражила начин да стане на ноге и да покуша да се врати на ниво прије пандемије, а потрошачи у том периоду нису повратили ниво потрошње из периода прије већ поменуте пандемија и то је значајно утицало и на само пословање Лутрије РС. За то конкретно наводимо два разлога: - значајно смањење куповне моћи грађана Републике Српске - изостанак значајног процента потрошње од стране дијаспоре, која има значајан удио у укупној потрошњи.

Неопходно је напоменути да ће криза изазвана вирусом Корона према мишљењу многих стручњака имати веће посљедице по економски раст и запосленост од свјетске економске кризе из 2008. године, а опоравак је тек почео и сигурно ће потрајати.

Када говоримо о смањењу куповне моћи грађана треба нагласити да свака мања криза се на нас рефлектује а ово је глобална криза, на свјетском нивоу. Највећи дио нашег становништва нажалост живи од плате до плате, од мјесеца до мјесеца, довољно је да велика већина не прими једну плату па да се то одрази на смањење промета у малопродаји.

Осим ових реалних, стварних разлога смањења куповне моћи, постоје и они психолошки разлози. Признајемо да је новчана помоћ Владе РС била од пресудног значаја и подржавамо такву врсту подршке и сматрамо да је потребна и даље. Када је била новчана помоћ, када су мјере биле релаксирание и уз бољу епидемиолошку ситуацију, тада је и завладао оптимизам међу људима и потрошња почела да расте. У другој половини 2021. године полако се и ситуација поправљала када је ријеч конкретно о Лутрији РС, нарочито се ово односи на посљедња три мјесеца 2021. године када је дошло до раста и стабилизације нивоа промета, а самим тим и прихода.

Међутим већина грађана још увијек није у потпуности расположена за трошење новца на луксуз и већину новца чува за приоритетну куповину односно онога што задовољава најосновније животне потребе, храну, лијекове, огрев, комуналије и средства за хигијену.

Конзументи наших игара, су готово у цјелости просјечни грађани, који из дијела личних примања који преостају након подмирења основних животних потреба, односно из дијела тзв. дискреционог дохотка, све теже задовољавају своје потребе или навике у сегменту који је предмет нашег пословања.

Пад куповне моћи и све мањи обим средстава, која у породичним буџетима нису резервисана за основне животне потребе, очигледно се одражава и у односу висине цек пота и остварене уплате који све више показује тренд пада уплата, без обзира на висину могућих добитака.

Ако се томе дода и чињеница да економски амбијент Републике Српске карактерише мало и неразвијено тржиште, те велика конкуренција као и незапосленост која се нарочито показала током ове пандемије као и висина цек потова свих игара лако је онда и схватити услове у којима је Лутрија РС пословала.

ОвOME треба додати све већу конкуренцију на тржишту игара на срећу нарочито у области интернет и електронских игара које итекако праве конкуренцију.

Обзиром да све горе набројано има утицаја на пословање сваког привредног субјекта, Лутрија РС је и поред одређених неизвјесности на тржишту и свих отежавајућих околности амбијента пословања, успјела да у текућој години задржи ниво радних мјеста, ниво бруто плата и додатно прошири ниво игара на срећу у свом асортиману.

Кроз пословање Лутрија РС се суочава са разним слабостима, пријетњама као и приликама и то:

Слабости

- Недовољан буџет за маркетинг и неадекватна искориштеност средстава;
- Људски ресурси – едуковање, старосна и квалификациона структура;
- Нередовно провођење истраживања тржишта;

И поред нередовног провођења истраживања тржишта, анализа тржишта Републике Српске која је рађена за пословну 2020. годину је показала да већина фактора и даље није под директном контролом Лутрије РС што отежава развој самог Предузећа. У том погледу нагласићемо факторе који су обиљежили макроекономско окружење у којем је пословала Лутрија РС.

Економски фактори:

- релативно лоша структура привреде прије свега у смислу малог броја предузећа у реалном сектору, а у контексту стварања нове вриједности.
- недовољан ниво привредног развоја и спор опоравак привреде
- висок степен зависности привреде од увоза
- низак степен куповне моћи становништва

Социо-културолошки фактори:

- високо учешће руралног становништва у укупној популацији
- наставак емиграције становништва
- млада популација релативно брзо прихвата нове технологије и услуге што доводи до повећаног интересовања и конзумирања кладионичарских и других високохазардних игара.

На перспективе развоја игара на срећу значајно утиче животни стандард становништва. Промјена животног стандарда (раст нето масе плата, кретање запослености и сл.) утичу на промјене у структури издвајања становништва за разне облике разоноде, међу којима и за учествовање у разним облицима игара на срећу.

Пријетње

- Економске прилике - утицај пандемија и осталих непогода свјетских размјера, на смањење куповне моћи
- Агресивно ширење тржишта посебних игара на срећу (кладионице, казина)

Други неповољан фактор је сужено тј. недовољно тржиште Републике Српске. Ово представља лимитирајући фактор, а могућност контролисања истог је приређивање игара на срећу у сарадњи са лутријским организацијама других држава кроз заједничке игре.

Лутрије Републике Српске је чланица европске асоцијације лутријских организација и чланица регионалне асоцијације државних лутрија, гдје покушава пронаћи могућност заједничког приређивања игара на ширем простору, али се сусреће са проблемима око усаглашавања различитих законских регулатива из области игара на срећу.

ПРОВОЂЕЊЕ НАДЗОРА У ПРЕДУЗЕЋУ И УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

У свом пословању Лутрија Републике Српске а.д. Бања Лука је изложена бројним ризицима као што су: тржишни ризик, кредитни ризик, ризик ликвидности, оперативни ризици, правни (регулативни) ризици и слично.

Према Закону о систему интерних финансијских контрола у јавном сектору РС објављеним у “Службеном гласнику Републике Српске” број: 91/16 дана 28.10.2016. године, управљање ризицима је: поступак идентификовања, процјене, праћења и контроле околности које могу неповољно утицати на остваривање утврђених циљева субјекта и предузимање потребних мјера ради смањења ризика до нивоа разумне увјерености да ће циљеви бити остварени.

Руководилац субјекта доноси акт којим се уређују организациони циљеви и задаци, процјена ризика и управљање ризицима.

Имајући у виду значај управљања ризицима и улоге интерне ревизије у Предузећу, у складу са Законом о јавним предузећима Републике Српске ("Службени гласник РС" број: 75/04 и 78/11), Статута и унутрашњом организацијом Лутрије Републике Српске, интерна ревизија је организована као посебно Одјељење за интерну ревизију Лутрије Републике Српске и засебна је контролна функција. Уједно су усвојени и одређени акти у Предузећу.

Одјељење интерне ревизије Лутрије Републике Српске у процесу свог рада, а на бази стратешког плана интерне ревизије, редовно израђује годишњу студију ризика са приказом ризичних подручја те утврђује план ревизија које ће бити извршене у току календарске године.

С тим у вези, Одјељење интерне ревизије Лутрије Републике Српске је у 2021. години на основу израђеног Стратешког плана активности ревизије Предузећа за период 2021. -2023. година, израдило Студију ризика Предузећа, као и План рада Одјељења интерне ревизије Предузећа, које акте је Одбор за ревизију Лутрије Републике Српске разматрао и одобрио на двадесетпрвој сједници одржаној 25.12.2020. године. На истој сједници Одбора за ревизију Предузећа усвојен је и Извјештај о раду Одјељења интерне ревизије Лутрије РС у 2019.години.

Одјељење интерне ревизије Предузећа је у 2021. години извршило је како је то и планирано следеће ревизије: ревизију усклађености процеса доношења нових серија и/или нових игара (инстант и експрес лутрије) Лутрије Републике Српске а.д. Бања Лука, ревизију усклађености остварених расхода са планираним резултатима пословања Лутрије Републике Српске а.д. Бања Лука, ревизију усклађености процеса приређивања игара на срећу са штампањем срећки и помоћних листића Предузећа. По захтјеву Управе и Одбора за ревизију Предузећа тј. ванредних ревизија од стране истих у овм периоду није било.

По извршеним ревизијама у 2021. години, Одјељење интерне ревизије је скеренуло пажњу на следеће: да се систем интерних финансијских контрола Предузећа до краја успостави и да Предузеће усклади своје пословање са одредбама претходно наведеног Закона о систему интерних финансијских контрола за јавни сектор Републике Српске, као и прописима донесених на основу истог, тј. да се прецизно дефинишу контролни поступци за сваки процес, као и да се утврде ризици по сваком процесу, да се сукцесивна набавка помоћних листића на којима су штампане комбинације бројева неопходних за приређивање игре ТВ Бинго и игре Лото 7/39 бројева планира у складу са планом продаје, односно промета.

Поред наведеног, Одјељење интерне ревизије Предузећа је на роџетку 2022. године израдило: Стратешки план активности ревизије Предузећа за период 2022. -2024. година, Студију ризика Предузећа за 2022. годину, План ревизије Одјељења интерне ревизије Предузећа за 2022. годину, те Извјештај о раду Одјељења интерне ревизије Предузећа за 2021. годину. Све ове акте Одбор за ревизију Лутрије Републике Српске је разматрао и одобрио на седмој сједници одржаној 31.01.2022. године.

Током обављања планираних активности, Одјељење интрне ревизије је проводило и друге активности које су биле нужне и неопходне за квалитетније обављање задатака из дјелокруга рада интерне ревизије а у циљу смањења ризика и побољшању квалитета и ефикасности пословања.

У складу са Законом о систему интерних финансијских контрола у јавном сектору Републике Српске („Службени гласник Републике Српске“, број 91/16) , у Предузећу је именован координатор за успостављање , спровођење система Финансијског управљања и контроле , а на основу одлуке Директора предузећа, бр.714-01/19 од 08.02.2019.године.

Увођење Финансијског управљања и контроле у Предузећу, тече умјереном динамиком и у складу са Законом о систему интерних финансијских контрола у јавном сектору Републике Српске („Службени гласник Републике Српске“, број 91/16), Упутством о начину и поступку успостављања и спровођења система финансијског управљања и контроле бр.06.13/020-2391/17 од 17.10.2017.године, а које је доноси министар финансија, те Правилником о садржају извјештаја и начину извјештавања о систему Финансијског управљања и контроле, број 06.13/020-2948/17 од 05.12.2017. године, које такође доноси министар финансија.

Од 2019. године, редовно се израђују годишњи и полугодишњи извјештаји , план ФУК-а за наредну годину, те изјава у вези са достигнутим степеном развоја система интерних финансијских контрола за претходну годину и изјава о планираним мјерама за успостављање недостигнутог нивоа развоја система интерних Регистра ризика, оно у чему ће увелико олакшати рад у самом спровођењу финансијског управљања и контрола у Предузећу, јесте то да је Централна јединица за хармонизацију финансијског управљања и контроле и интерне ревизије, уступила RIFC апликацију. У 2021. години настављене су активности на изради Књиге пословних процеса, која ће у великој мјери омогућити лакшу финансијску контролу и управљање ризицима у Предузећу.

КРАТАК САДРЖАЈ

У периоду од 01.01.2021. године до 31.12.2021. године Лутрија РС а.д. Бања Лука је остварила укупан промет у висини од 10.186.688 КМ, што је повећање у односу на 2020. годину за 14,72% или (1.397.256 КМ). Евидентан је раст укупног промета за 2021. годину скоро по свим играма и овај податак иде у прилог тврдњи да је 2021. година, година почетка повратка пословања Предузећа на ниво прије пандемије.

Поштујући законом утврђене пропорције за обрачун фонда добитака по појединачним играма за ову намјену је обрачунато и издвојено укупно 5.460.373 КМ што је за 18,06% више него у истом периоду претходне године.

На име накнаде од приређивања игара на срећу уплаћено је 509.334 КМ и то је за 15,90% више у односу на накнаду уплаћену у 2020. години.

Укупан нето приход у посматраном периоду је износио 4.275.234 КМ што је за 7,77 % више у односу на остварени приход у претходној години.

Укупни расходи су износили 4.562.773 КМ и они су за 17 % мањи од расхода који су остварени у 2020. години. Узевши у обзир да је 2021. година била година стабилизације и да су се у њој су још увијек осјетили негативни утицаји пандемије, Предузеће је пословало са губитком али треба нагласити да је тај губитак смањен у односу на 2020. годину.

Из горе наведених података произилази да је у 2021. години Лутрија Републике Српске а.д. Бања Лука остварила негативну разлику између прихода и расхода тако да губитак износи 287.539 КМ.

1. КОМЕРЦИЈАЛНЕ АКТИВНОСТИ

Управа Предузећа је у 2021. години настојала стабилизује пословање Предузећа, ублажи и заустави негативне трендове пада промета проузроковане појавом корона вируса и који су се још увијек у значајној мјери осјетили и у првој половини 2021. године. У овом дјелу треба напоменути да је Надзорни одбор у циљу стабилизације Предузећа и повратка на позитивне трендове пословања у новембру 2021. године наконведеног јавног конкурса именовао нову Управу на челу са генералним директором Гораном Шаулом.

Укупно остварени промет, од приређивања игара на срећу у 2021. години износи 10.186.688 КМ што је за 14,72% или за 1.397.256 КМ већи у односу на остварени промет 2020. године.

Поредећи остварене резултате са резултатима из 2020. године произлази да је у сегменту Лото 7/39 у висини 2.882.064 КМ, као и код Инстант срећки у висини 1.911.122 КМ остварен већи промет у односу на прошлу годину што је у великој мјери утицало да Предузеће смањи губитке у 2021. години, али ипак није било довољно да Предузеће оствари позитиван пословни резултат.

Од укупно реализованог промета, за фондове добитака, према правилима појединих игара, издвојено је укупно 5.460.373 КМ што је за 18,06 % веће него у претходној години.

У извјештајном периоду укупан нето приход је износио 4.275.234 КМ што је за 7,77% веће у односу на остварени нето приход у претходној години.

У наставку ће се покушати дати основне карактеристике кретања по појединим играма из понуде Лутрије РС а.д. које су обиљежиле извјештајни период.

Ова по значају далеко најважнија игра у понуди Лутрије РС, која у укупно оствареном промету учествује са 57,91% (у 2019. години 60,40%, у 2020. години 60,57%) и од које у великој мјери зависи и пословање Лутрије испунила је очекивања у односу на претходну годину и то је још један показатељ да је Предузеће у 2021. години почело са повратком ка позитивним трендовима пословања.

Треба такође напоменути да ову игру заједнички приређујемо са Лутријом Србије која је низом додатних добитака кроз робне добитке довела до повећања промета и то је у одређеној мјери имало резултат нарочито у посљедњем мјесецу 2021. године, а није неопходно нагласити да у великој мјери пословање Лутрије РС зависи од сарадње са Државном Лутријом Србије. Обавеза Управе Предузећа је да у будућем периоду колико је у њеном финансиском дometу што боље изрекламира ову игру кроз разне видове оглашавања пошто је она у укупном промету доминантна и као таква у великој мјери одређује пословање Предузећа.

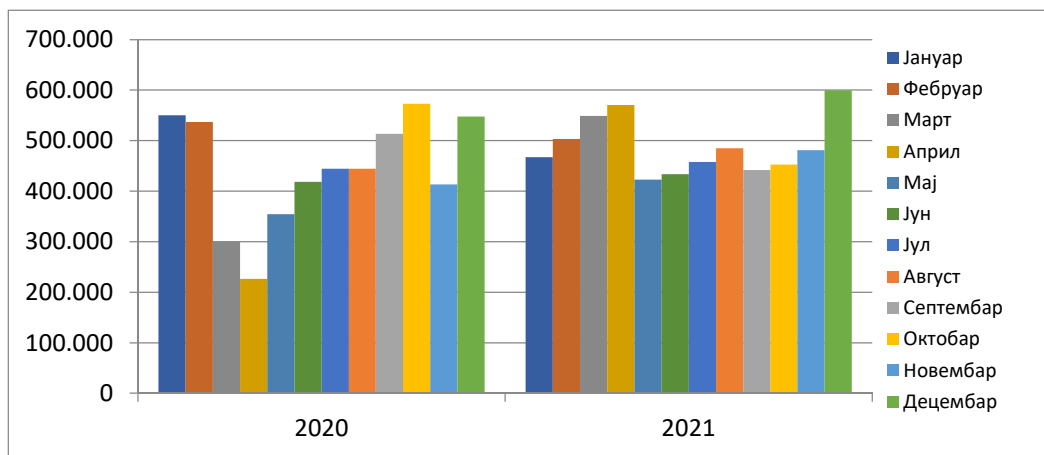
Укупно остварени резултат износи 5.899.297 КМ, са просјечном уплатом по колу од 56.724 КМ (одиграно 104 кола), ипак показује солидан резултат који свакако није занемарљив, поготово ако се има у виду са каквим проблемима и потешкоћама се суочавало Предузеће у протеклом периоду.

Лото 7-39 је већ неколико година најзначајнија игра у понуди Лутрије РС и од ње у великој мјери зависи како опстанак тако и пословање Предузећа.

Дакле тржиште за ову игру постоји, међутим платежна моћ играча је очигледно лимитирајући фактор у њеној реализацији.

Промет Лота по мјесецима 2020/2021

	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
2020	550.394	536.775	300.594	226.726	354.731	418.230	444.309	444.285	513.756	572.992	413.476	547.909
2021	466.967	503.546	548.808	570.203	422.713	433.456	457.686	485.151	441.613	452.475	481.201	599.441



Графикон 1. Преглед промета игре Лото 7/39 по мјесецима у 2020. и 2021. години

На основу приказане табеле и графикана може се видјети да је остварени промет у игри Лото 7/39 у 2020. години износио 5.324.177 КМ, а у 2021. години износио је 5.863.260 КМ. Једноставном математиком лако је закључити да је промет у 2021. Години по основу ове игре био већи за 539.083 КМ. Такође, и из ових података можемо закључити да се промет у 2021. години постепено стабилизовао, разлика се нарочито види када се упоређи првих 6 мјесеци 2020. и 2021. године. Период стабилизације промета ове игре у 2021. години је неопходно искористити за искорак ка још бољем резултату у 2022. години, нарочито када се узме у обзир да промет ове игре има највеће учешће у укупном промету Предузећа.

1.2. ЛОТО ЦОКЕР

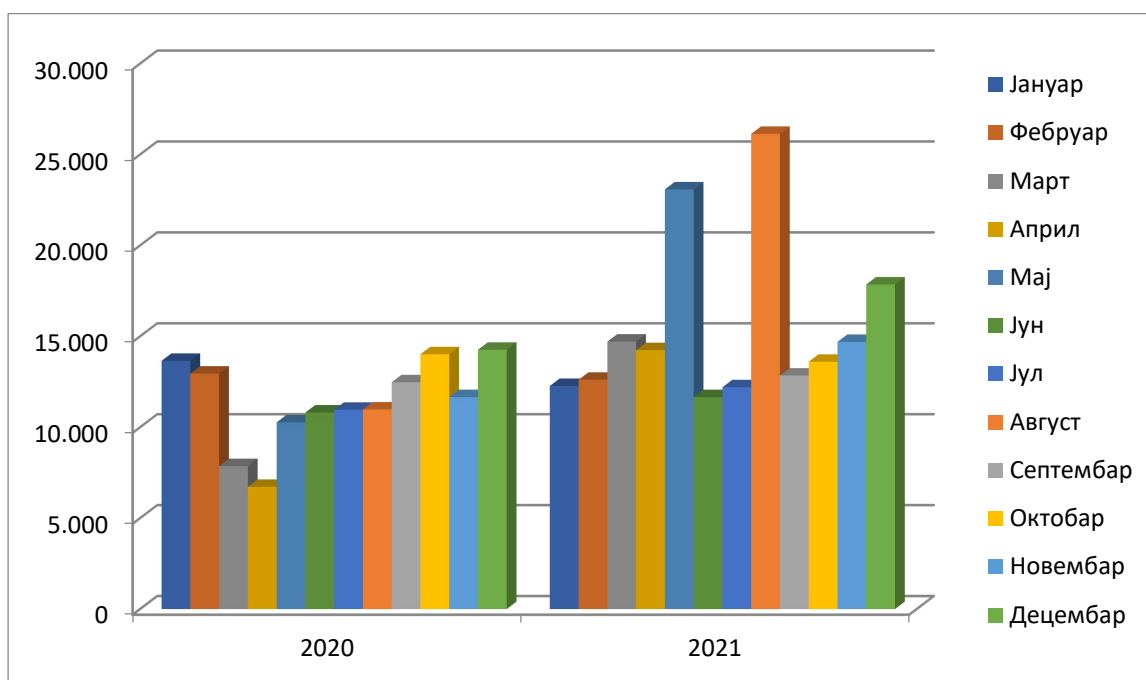
Игра Лото Цокер као додатна игра игри Лото 7/39 је забиљежила промет у 2021. години од 161.676 КМ са просјечном уплатом по колу од 1.554,57 КМ (одиграно 104 кола) и имала је раст од 18,34% у односу на исти период претходне године.

Као додатна игра уз Лото 7/39 спада у ред профитабилних игара, обзиром да на страни трошкова готово и не захтјева никакве издатке, јер користи исти тикет-картицу, опрему и кадрове уз игру Лото 7/39, те изузев фонда добитака и накнаде за приређивање игара, сав промет од ове игре представља чист приход.

Имајући у виду везаност ове игре са игром Лото који је падао током 2021.године у овом периоду ова додатна игра је такође имала раст промета, а имајући у обзир да је током 2021. године Лото Цокер није био извучен, овај резултат можемо сматрати задовољавајућим.

Преглед промета Лото Цокер по мјесецима 2020/2021

	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
2020	13.654	12.953	7.862	6.720	10.270	10.811	10.963	10.980	12.474	14.014	11.659	14.261
2021	12.272	12.612	14.711	14.239	23.084	11.659	12.199	26.136	12.843	13.602	14.694	17.853



Графикон 2. Преглед промета игре Лото Цокер по мјесецима у 2020. и 2021. години

1.3. ЛОТО ПЛУС

Игра Лото Плус је у 2021. години остварила укупан промет у износу од 609.394 КМ и забиљежила раст у односу на исти период претходне године за 22,18%. Највећи разлог што је ова игра остварила повећање промета у прошлој години упркос проблемима са којим се Предузеће суочавало јесте чињеница да је крајем 2019. године порасла цијена једне комбинације са 0,20КМ на 0,35КМ као и да цек пот није излазио у години која је предмет извјештаја.

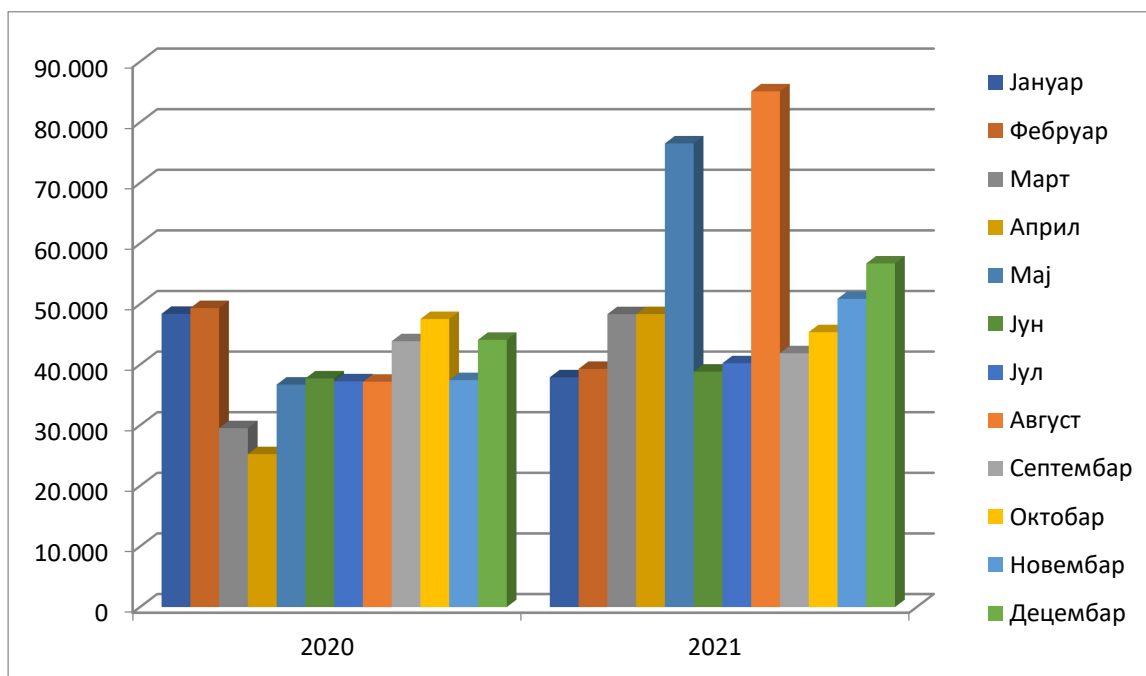
Ова игра је уведена у нашу понуду крајем 2011. године (прво коло одиграно 25.11.2011. год.) те је у претходним годинама постојања биљежила задовољавајући раст промета што је и наставила током 2020. године са напоменом да је у прошлој години само двапут извучен добитак што се у великој мјери и одразило на остварени резултат.

Суштина ове опционе игре је да се играчу даје могућност да његови изабрани бројеви у игри Лото 7/39 учествују у још једном извлачењу у којем је предвђена смо једна врста добитка.

И ова игра спада у ред профитабилних игара, јер на страни трошкова нема никаквих захтјева и користи исти тикет-картицу, опрему и кадрове уз игру Лото 7/39.

Преглед промета Лото Плус по мјесецима 2020/2021

	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
2020	48.389	49.344	29.523	25.231	36.707	37.726	37.245	37.184	43.868	47.519	37.449	44.091
2021	37.918	39.307	48.333	48.351	76.499	38.857	40.232	85.090	41.891	45.357	50.866	56.693



Графикон 3. Преглед промета игре Лото Плус по мјесецима 2020. и 2021. године

1.4. ТВ ТОМБОЛА – БИНГО

Као и у остале игре из асортимана Лутрије РС које су се у 2021. године полако вратиле позитивним трендовима то је био случај и са игром „Бинго“. У 2021. години започет је повратак на позитиван тренд раста промета и остварен је бољи резултат у односу на 2020. годину (остварени промет у 2021. години је за 7% већи у односу на 2020. годину). Упркос овим позитивним показатељима, ова, у претходном периоду веома значајна игра у асортиману Лутрије РС, већ неколико година стагнира, и упркос расту промета у 2021. години, забиљежен је пад у износу од 15% у односу на остварени промет у базном периоду што није довољно јер остварени промет у упоредном, базном периоду је недовољан са економског гледишта.

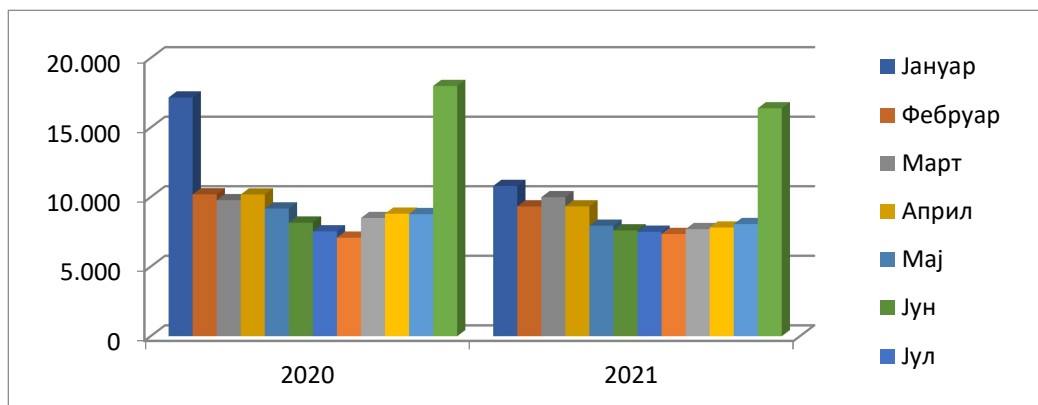
У структури промета ова игра има константан пад тако да је у 2007. години учествовала са 33,2%, у 2008. години са 19,9 %, у 2009. години 8,9%, у 2010. години 7,50%, у 2011. години 6,78%, у 2012. години 5,49% у 2013. години 4,18% у 2014.години 2,74% у 2015.години 2,60%, у 2016.год 2,32% у 2017.години 1,53% у 2018. години 1,28% у 2019,години 1,17% да би на крају спала на поменутих 1,16%.

Очигледно није дошло до „регрутовања“ нових играча те смо закључили да ни висина како загарантованог тако и акумулираног „дек пота“ није имала много утицаја на анимирање повремених а нових играча.

Дефинитивно постојећи начин организације и приређивања игре на срећу ТБ Бинго карактерише тренд пада продаје, пада прихода и не омогућава квалитет игре који повећава интересовање играча, као што није омогућило ни даљи развој и унапређење саме игре. Ако се узме у обзир чињеница да ова игра у читавом окружењу расте и биљежи заиста висок раст Управа Друштва је предузела одговарајуће кораке у рјешавању поменутог проблема те на основу недвојбене аргументације обостраног интереса донијела одлуку да се са Државном Лутријом Србије крене са заједничким приређивањем игре на срећу ТБ Бинго и Бинго плус. И поред тога у посматраним периодима није било значајног повећања промета ове игре те је у будућности неопходно извршити реорганизацију ове игре што је и Државна Лутрија Србије наговјестила почетком 2020. године али још увијек није дошло до одређене реализације новог облика ове игре. Надамо се да ће овај потез у будућности донијети одговарајуће позитивне резултате јер ће игра постати атрактивнија, динамичнија занимљивија за разлику садашње која је комплексна и недовољно атрактивна.

Преглед промета ТВ Бинго по мјесецима 2020/2021

	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
2020	17.165	10.198	9.780	10.189	9.182	8.167	7.539	7.083	8.500	8.807	8.779	17.992
2021	10.806	9.333	9.995	9.334	7.945	7.608	7.509	7.349	7.700	7.812	8.063	16.388



Графикон 4. Преглед промета игре Бинго по мјесецима 2020. и 2021. године

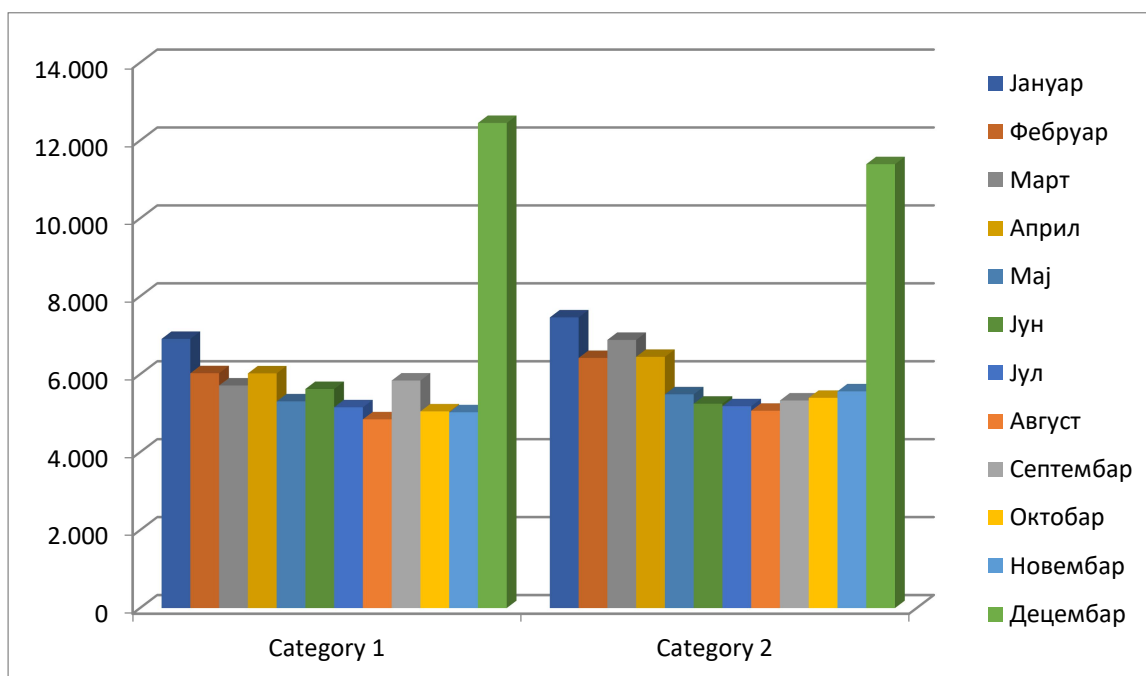
1.5. ТВ БИНГО – Бинго плус

Као додатна игре уз ТВ Бинго, и она спада у ред профитабилних игара, обзиром да на страни трошкова готово не захтјева никакве издатке јер користи исти тикет-картицу, опрему и кадрове уз игру ТВ Бинго, те изузев фонда добитака и накнаде за приређивање игара, сав промет од ове игре представља чист приход који није оптерећен никаквим додатним трошковима.

У извјештајном периоду Бинго Плус је остварила укупан промет од 75.876 КМ . Као и претходна и ова игра је имала повећање промета за 17,17% у односу на претходну годину.

ПРЕГЛЕД ПРОМЕТА БИНГО ПЛУСА ПО МЈЕСЕЦИМА 2020/2021

	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
2020	6.909	6.027	5.712	6.023	5.305	5.623	5.154	4.844	5.840	5.048	5.026	12.451
2021	7.460	6.419	6.884	6.448	5.487	5.245	5.180	5.064	5.328	5.396	5.563	11.393



Графикон 5. Преглед промета игре Бинго Плус по мјесецима 2020. и 2021. године

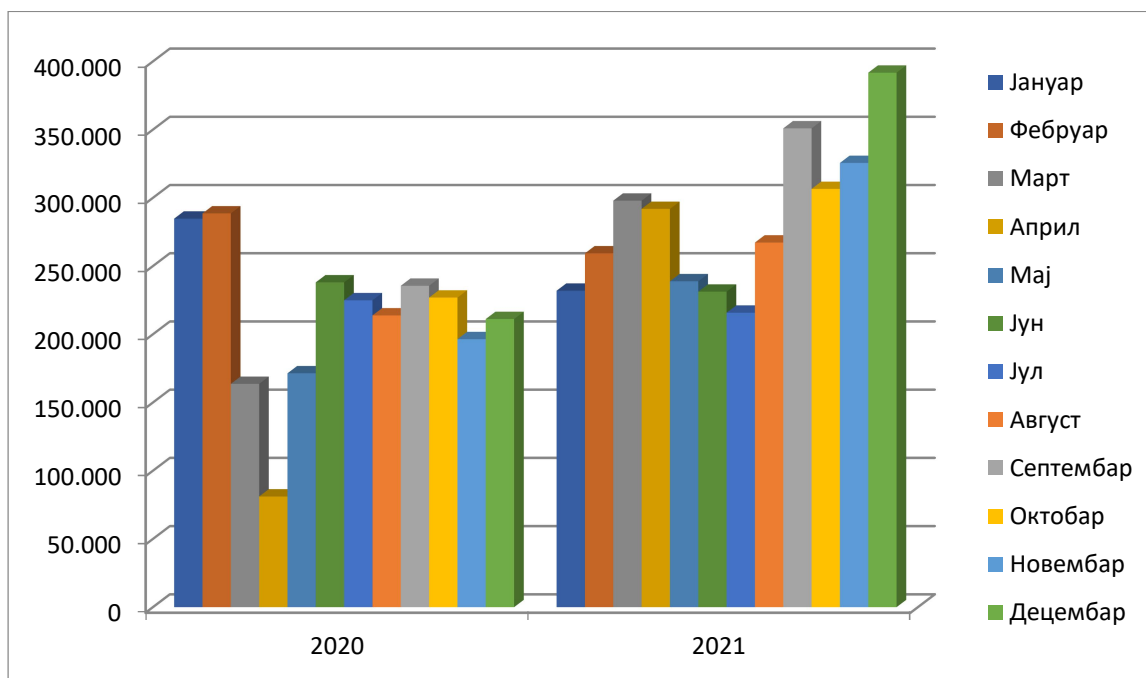
У протеклој 2021. години укупно остварени промет у сегменту инстант и експрес срећки је износио 3.411.345 КМ и био је већи за 34,49% него у 2020. години, те је учешће овог „производа“ у укупно оствареном промету повећано са 28,85% на 33,48% у односу на 2020. годину. Уз игру Лото 7/39, инстант и експрес срећке представљају најбољи и најтраженији „производ“ Лутрије РС и имају највеће учешће у укупно оствареном промету.

Током 2021. године тржишту је понуђено 5 врста срећки (Трећа срећа, Спорт, Седмица, Стан и Символ) од којих су све штампане у више серија. Сматрамо да ово није оптималан број срећки за наше тржиште и да се асортиман срећки може проширити у складу са развојем технологије и законским могућностима, а то ће Управа Предузећа у наредном периоду свакако урадити.

Да би се побољшали резултати продаје и пробудио додатни интерес код играча преостаје да ставимо још већи акценат на промоцију, односно осмишљавање ТВ спотова као најефикаснијег оглашивача за ову врсту игре на срећу, па се у том смислу мора утрошити и адекватан маркетинг буџет, поред тога треба радити и на ширењу продајне мреже кроз стално отварање нових продајних канала.

Преглед промета Инстант и Експрес срећке по мјесецима 2020/2021

	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
2020	284.776	288.600	163.668	81.119	171.409	238.077	224.926	213.824	235.567	226.899	196.416	211.200
2021	231.951	259.331	297.944	291.896	238.844	231.253	215.809	267.246	350.937	306.544	325.586	391.731



Графикон 6. Преглед промета инстант и експрес срећки по мјесецима 2020. и 2021. године

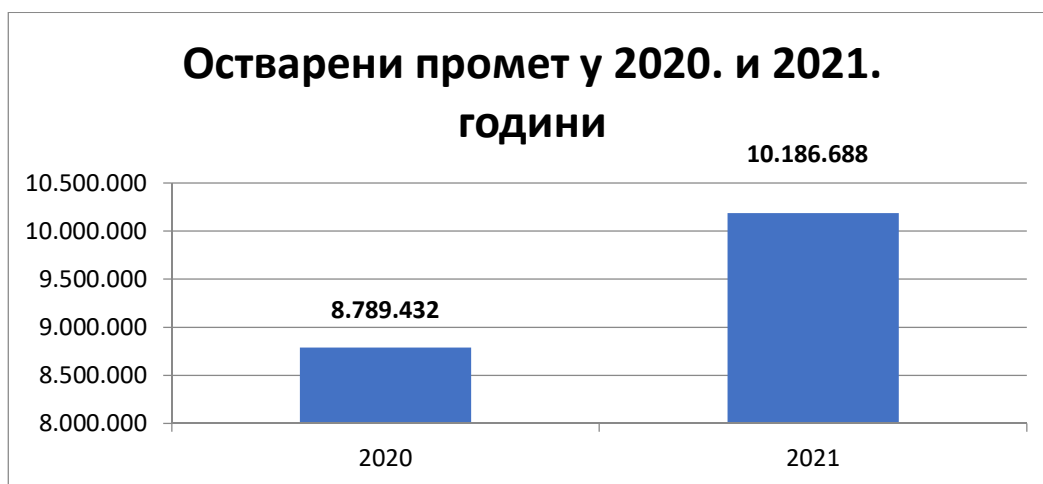
ФИНАНСИЈСКИ ЕФЕКТИ

Обзиром да су у претходном дијелу извјештаја дате основне карактеристике кретања по појединим играма из асортимана Лутрије РС које су обиљежиле извјештајни период, у наредном табеларном приказу дат је упоредни преглед за 2020. и 2021. годину, као и процентуална учешћа у укупно оствареним прометима по врстама игара.

ИЗВЈЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЗА ПЕРИОД 01.01.2021. - 31.12.2021. године

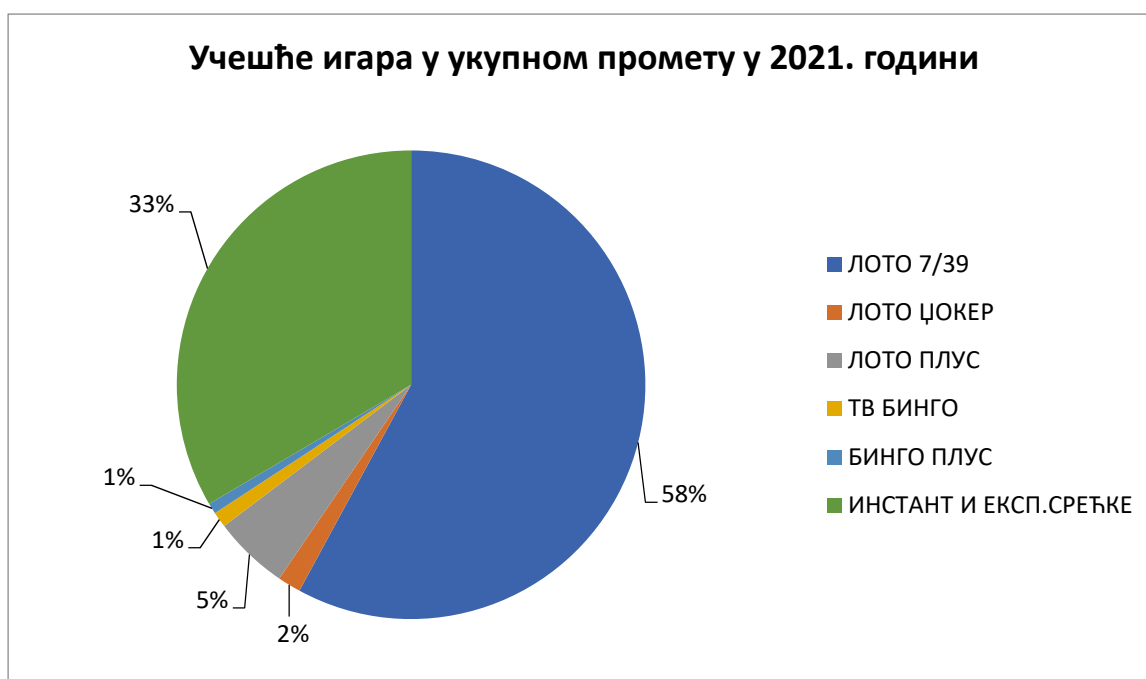
ОПИС	ОСТВАРЕНО 31.12. 2021.	ОСТВАРЕНО 31.12. 2020.	ПЛАН 2021.	2/3 %	2/4 %
1	2	3	4	5	6
ПРОМЕТ:					
ЛОТО 7/39	5.899.297	5.324.178	6.000.000	110,80	98,32
ЛОТО ЏОКЕР	161.676	136.621	150.000	118,34	107,78
ЛОТО ПЛУС	528.652	472.276	520.000	111,94	101,66
ТВ БИНГО	109.842	102.118	120.000	107,56	91,54
БИНГО ПЛУС	75.876	70.378	80.000	107,81	94,85
ИНСТАНТ И ЕКСП.СРЕЋКЕ	3.411.345	2.536.482	2.930.000	134,49	116,43
КЕНО	0	116.634	0	0,00	0,00
ЛОТО СУПЕРПЕТИЦА	0	30.746	0	0,00	0,00
УКУПНО:	10.186.688	8.789.432	9.800.000	115,90	103,95
ФОНД ДОБ.:					
ЛОТО 7/39	2.882.064	2.592.184	3.000.000	111,18	96,07
ЛОТО ЏОКЕР	99.127	81.973	90.000	120,93	110,14
ЛОТО ПЛУС	262.162	236.138	260.000	111,02	0,00
ТВ БИНГО	63.762	58.315	72.000	109,34	88,56
БИНГО ПЛУС	43.034	38.152	48.000	112,80	89,65
ИНСТАНТ И ЕКСП.СРЕЋКЕ	1.911.122	1.357.640	1.704.000	140,77	112,16
КЕНО	0	80.299	0	0,00	0,00
ЛОТО СУПЕРПЕТИЦА	0	11.619	0	0,00	0,00
ПОСЕБ.ФД: ЛОТО/БИНГО/ИНСТ.	199.102	168.664	0	118,05	0,00
УКУПНО:	5.460.373	4.624.984	5.174.000	118,06	105,53
НАКНАДА ОД. ПРИР. ИГАРА	509.334	439.472	490.000	115,90	103,95
НЕТО ПРИХОД:					
ЛОТО 7/39	2.654.683	2.395.880	2.700.000	110,80	98,32
ЛОТО ЏОКЕР	56.587	47.817	52.500	118,34	107,78
ЛОТО ПЛУС	237.893	212.524	234.000	111,94	101,66
ТВ БИНГО	38.445	35.741	42.000	107,56	91,54
БИНГО ПЛУС	26.557	24.632	29.600	107,81	89,72
ИНСТАНТ И ЕКСП.СРЕЋКЕ	1.202.816	968.462	1.077.900	124,20	111,59
КЕНО	0	29.158	0	0,00	0,00
ЛОТО СУПЕРПЕТИЦА	0	10.761	0	0,00	0,00
ОСТАЛИ ПРИХОДИ	58.253	242.153	400.000	24,06	14,56
УКУПНО:	4.275.234	3.967.129	4.536.000	107,77	94,25
УКУПНИ РАСХОДИ	4.562.773	5.491.392	3.974.000	0,83	114,82
БРУТО ДОБИТ/ГУБИТАК	-287.539	-1.524.263	562.000	18,86	-51,16
ПОРЕЗ НА ДОБИТ	0	0	56.200	0,00	0,00
НЕТО ДОБИТ/ГУБИТАК	-287.539	-1.524.263	505.800	18,86	-56,85

Укупно остварени промет у 2021. години је 10.186.688 КМ што је за 15,90% веће у односу на остварени промет у 2020. години, а то је у апсолутном износу више за 1.397.256 КМ. **НАПОМЕНА:** Финансијски показатељи из 2020. године кориговани су у складу са МРС8 (дошло је до корекције почетног стања 2021. године с обзиром да је обавеза плаћања пореза према општини Прњавор евидентирана у 2020. години у складу са препорукама Одбора за Ревизију Лутрије РС, екстерног Ревизора Лутрије РС и Министарства финансија РС).



Графикон 7. Остварени промет у 2020. и 2021. години

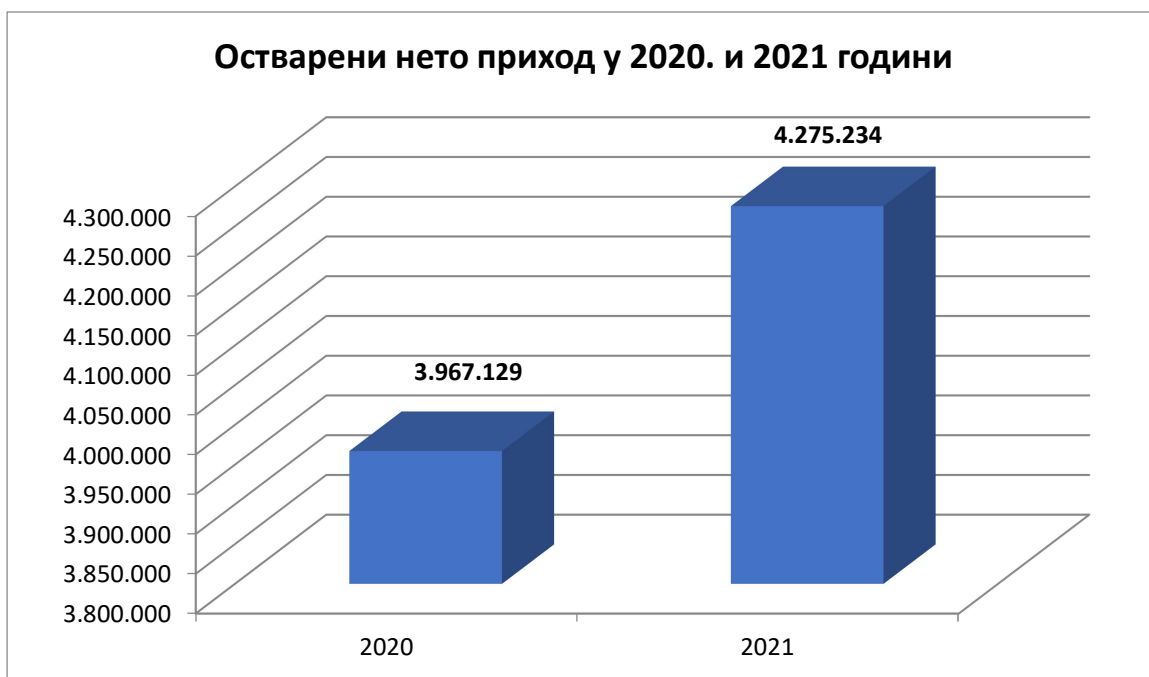
У односу на претходну годину, највеће повећање обима промета је остварено код игара Лото 7/39, Лото Плус, као и код Инстант и Експрес срећки.



Графикон 8. Преглед учешћа игара у укупном промету у 2021. години

Из саме табеле видимо да у структури укупног промета Лото 7/39 чини гро промета (58%) те заједно са Инстант и Експрес срећкама обухвата 91% промета .

У извјештајном периоду укупно остварени нето приходи износе 4.275.234 КМ и већи су за 7,77% од прихода остварених у 2021. Године.



Графикон 9. Преглед оствареног нето прихода у 2020. и 2021. години

Нето приходе чине:

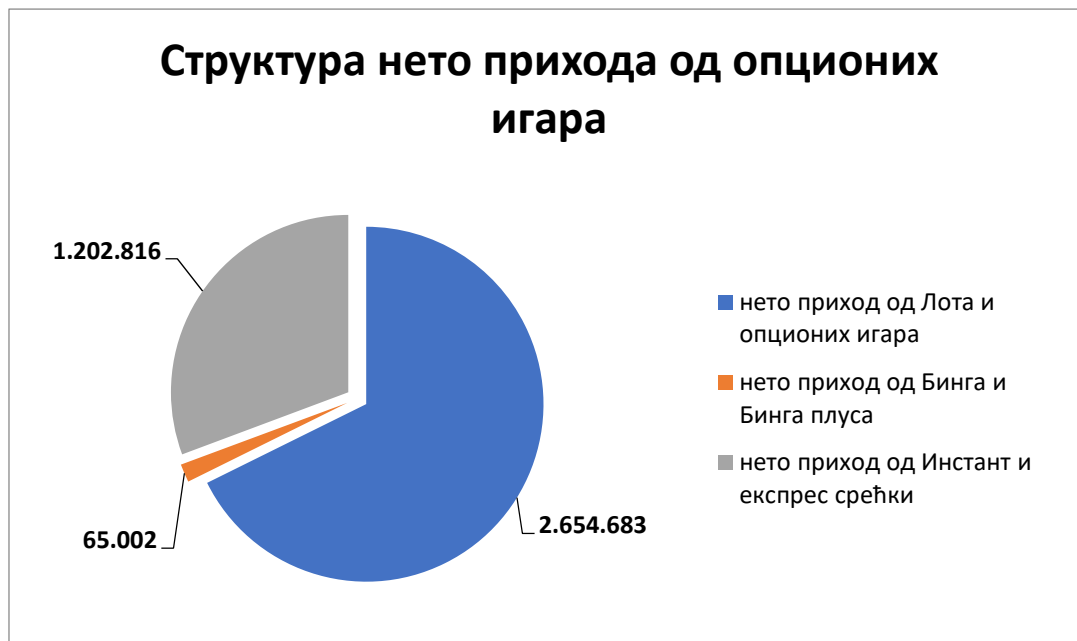
- | | |
|---|--------------|
| - приходи од приређивања игара на срећу | 4.216.981 KM |
| - приходи од споредних дјелатности | 2.787 KM |
| - остали пословни приходи | 37.720 KM |
| - финансијски приходи | 13.702 KM |
| - остали приходи | 3.569 KM |



Графикон 10. Структура оствареног нето прихода у 2021. години

Приходи од приређивања игара на срећу формирани су на начин да се од укупних наплаћених средстава издвоје средства за обрачунати фонд добитака и накнада за приређивање игара (5% на укупно наплаћена средства) чине 93,90% укупног нето прихода а чине га:

-нето приход од Лота и опционих игара	2.654.683 KM
- нето приход од Бинга и Бинга плуса	65.002 KM
-нето приход од Инстант и експрес срећки	1.202.816 KM



Графикон 11. Структура нето прихода од приређивања игара

Приходи од споредних дјелатности односе се на посредничку провизију за комисиону продају електронских допуна (2.787 KM).

Остале пословне приходе чине:

- приходи од дотације за боловање радника	27.880 KM
- приходи од закупнине објеката	9.840 KM

Финансијски приходи :

-позитивне курсне разлике	14.173 KM
-остали непоменути приходи	3.569 KM

Позитивне курсне разлике настале су по основу пословних трансакција у страној валути и по основу обрачунског курса фонда добитака у игри Лото7/39 и опционих игара те Бинго и опционих игара које се приређује са Државном лутријом Србије, док у остале непоменуте приходе чине највећим дијелом приходи од отписа обавеза у износу од 3.569 KM.

Поштујући законом утврђене пропорције за обрачун фонда добитака по појединачним играма, за ову намјену је обрачунато и издвојено укупно 5.460.373 KM што је за 18,06% веће у односу на прошлу годину, такође у 2021. години у корист буџета Републике Српске буџета општина као и буџета Брчко Дистрикта БиХ, издвојено је 2.849.365 KM од тога на име накнада за приређивање игара на срећу износе 509.334 KM те 180.353 KM на име пореза на добитке од игара на срећу (овај порез је приход буџета општина) а остатак од 880.156 KM отпада на порезе и доприносе на лична примања, порезе на добит по Рјешењу ПУ РС 1.175.226 KM, те остале порезе и таксе. Овдје је неопходно напоменути да је нова Управа започела са отплаћивање пореза на добитке од игара на срећу, односно дуга према општини Прњавор. Почетком децембра 2021. године, општини Прњавор је уплаћен износ од 200.000,00 KM.

РАСХОДИ – ТРОШКОВИ ПЕРИОДА

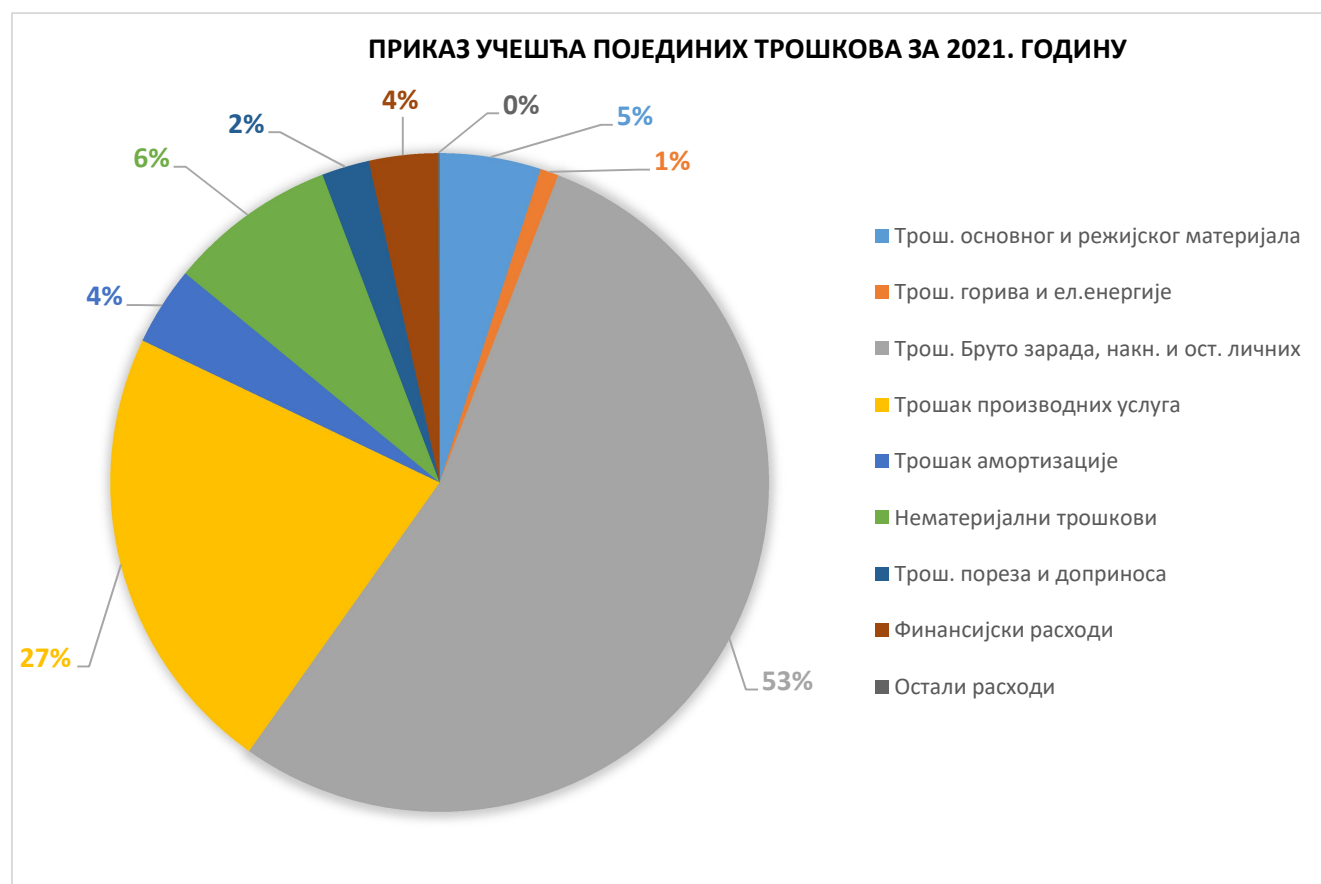
Расходи пословања (пословни,финансијски и остали расходи) обухватају све трошкове који проистичу из уобичајних активности Предузећа неопходних за обављање дјелатности и односе се на стварање прихода Предузећа. Из података који слиједе евидентно је да су средства за алиментирање трошкова у 2021.години износила 4.562.773 КМ и имала стопу пада од 16,91% у односу на 2020. годину.

ПРЕГЛЕД ТРОШКОВА ЈАНУАР - ДЕЦЕМБАР 2021. ГОД. СА ОСТВАРЕЊЕМ ПЛАНА

Редни број	Врста трошка	Остварено 31.12.2021.	структ. %	Остварено 31.12.2020.	Планирано за 2021.	ИНДЕКС	
						3/5	3/6
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
1.	Трошкови основног и режијског материјала	226.542	4,97	210.563	190.000	107,59	119,23
2.	Утрошак горива	10.659	0,23	10.596	10.000	100,59	106,59
3.	Трошак електричне енергије	30.057	0,66	28.333	27.000	106,08	111,32
	Трошкови горива и електричне енергије	40.716	0,89	38.929	37.000	104,59	110,04
4.	Трошак бруто зарада	1.756.452	38,50	1.745.680	1.650.000	100,62	106,45
5.	Трошак бруто регрес,зимница,огрев	108.512	2,38	0	0	0,00	-
6.	Ост.накн. запосл.ТО,комисија,ост.испл по суд. спору	443.596	9,72	434.874	430.000	102,01	103,16
7.	Помоћ запосленима, отпремнина,пензије	40.950	0,90	26.278	10.000	155,83	409,50
8.	НО изван фирме, одбор за рев.,пред. држ.кап.	82.673	1,81	80.719	80.000	102,42	103,34
9.	Трошак Сл. пута: дневнице, смјештај	4.636	0,10	6.440	7.000	71,99	66,23
10.	Превоз радника	25.389	0,56	23.760	24.000	106,86	105,79
11.	Трошак кориштења сопственог возила	0	0,00	1.568	1.000	0,00	0,00
	Тр.бруто зарада,накн.и остали.лични.расх.	2.462.208	53,96	2.319.319	2.202.000	106,16	111,82
12.	Трошкови ПТТ и интернет услуга	55.635	1,22	52.963	50.000	105,05	111,27
13.	Трошак одржавања основних средстава	21.158	0,46	32.906	10.000	64,30	211,58
14.	Закуп пословног простора	36.452	0,80	34.439	35.000	105,85	104,15
15.	Закуп - кориштење лутријског софтвера	74.517	1,63	74.028	75.000	0,00	99,36
16.	Закуп земљишта	7.882	0,17	7.031	7.000	112,10	112,60
17.	Огласи у новинама и службеним гласницима	19.716	0,43	11.371	10.000	173,39	197,16
18.	Трошак рекламе и пропаганде	70.710	1,55	277.125	100.000	25,52	70,71
19.	Услуге ДЛС БГ за игре Лото и Бинго	672.141	14,73	607.672	620.000	110,61	108,41
19.-1	Услуге "Кено"д.о.о. за игре кено и лото суперлетица	0	0,00	31.936	0	0,00	0,00
20.	Услуге гријања,заштите,друмарине	24.780	0,54	30.429	25.000	81,44	99,12
21.	Штампа помоћних листића ТВ Бинго и Лото	24.242	0,53	43.577	30.000	55,63	80,81
22.	Остале услуге	9.035	0,20	7.414	5.000	121,86	180,70
	Трошкови производних услуга	1.016.268	22,27	1.210.891	967.000	83,93	105,09
23.	Трошакови амортизације	176.253	3,86	175.255	160.000	100,57	110,16
24.	Трошкови резервисања	0	0,00	0	5.000	0,00	0,00
25.	Трошак процј.,вјешт.,ревизије,адвокат.и нотар. усл.	22.127	0,48	14.632	16.000	151,22	138,29
26.	Трошак уг.са физичким лицима-провизија Пр.мрежа	13.072	0,29	9.015	9.000	145,00	145,24
27.	Трошак уг.са правним лицима-провизија Пр.мрежа	215.464	4,72	185.664	190.000	116,05	113,40
28.	Трошак репрезентације	7.619	0,17	17.014	8.000	44,78	95,24

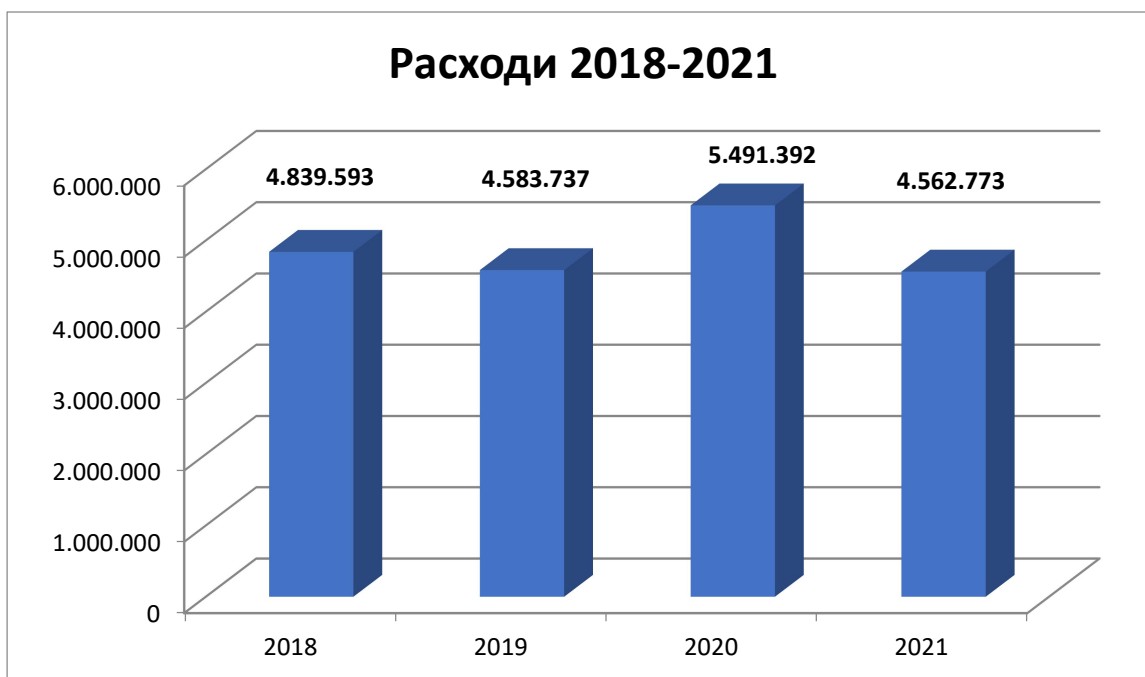
29	Трошак обезбјеђења простора	1.966	0,04	2.129	2.000	92,34	98,30
30	Осигурање имовине и лица	9.417	0,21	10.826	11.000	86,99	85,61
31	Трошак платног промета	6.426	0,14	4.452	4.000	144,34	160,65
32	Трошак стручног оспособљавања радника	3.080	0,07	1.800	1.500	171,11	205,33
33	Уговор о дјелу, уг.о повр.посл.,чишћење прост.	8.003	0,18	6.599	5.000	121,28	160,06
34	Остали нематеријални трошкови	85.469	1,87	32.220	15.000	265,27	569,79
35	Таксе (административне и судске)	3.777	0,08	1.284	1.500	294,16	251,80
	Нематеријални трошкови(без пореза и допр.)	376.420	8,25	285.635	263.000	131,78	143,13
36	Трош. порези и доп.(ост.Пид ком и реп.таксе)	106.728	2,34	1.056.187	100.000	10,11	106,73
37	Финансијски расходи(камате,курс.разл.и ост.)	153.159	3,36	171.199	45.000	89,46	340,35
38	Остали расходи(суд.спор.,расх.ОС,ИБ пот.и др.)	4.479	0,10	23.414	5.000	19,13	89,58
	УКУПНО	4.562.773	100	5.491.392	3.974.000	83,09	114,82

НАПОМЕНА: И у случају овог табеларног приказа расхода Предузећа неопходно је навести да је у 2020. извршена корекција и да је обавеза плаћања пореза на добитак од игре на срећу према општини Прњавор књиговодствено евидентирана у 2020. години и да је због тога дошло до промјене расхода. Такође, наглашавамо да је све урађено у складу са MPC8.



Графикон 12. Структура трошкова у 2021.години

Посматрајући наведену структуру трошкова видимо да је највећа ставка трошкови бруто зарада,накнада и осталих личних расхода у проценту 53% и као такви заједно са производним трошком (27%) чини 80% укупних трошкова на нивоу Предузећа.

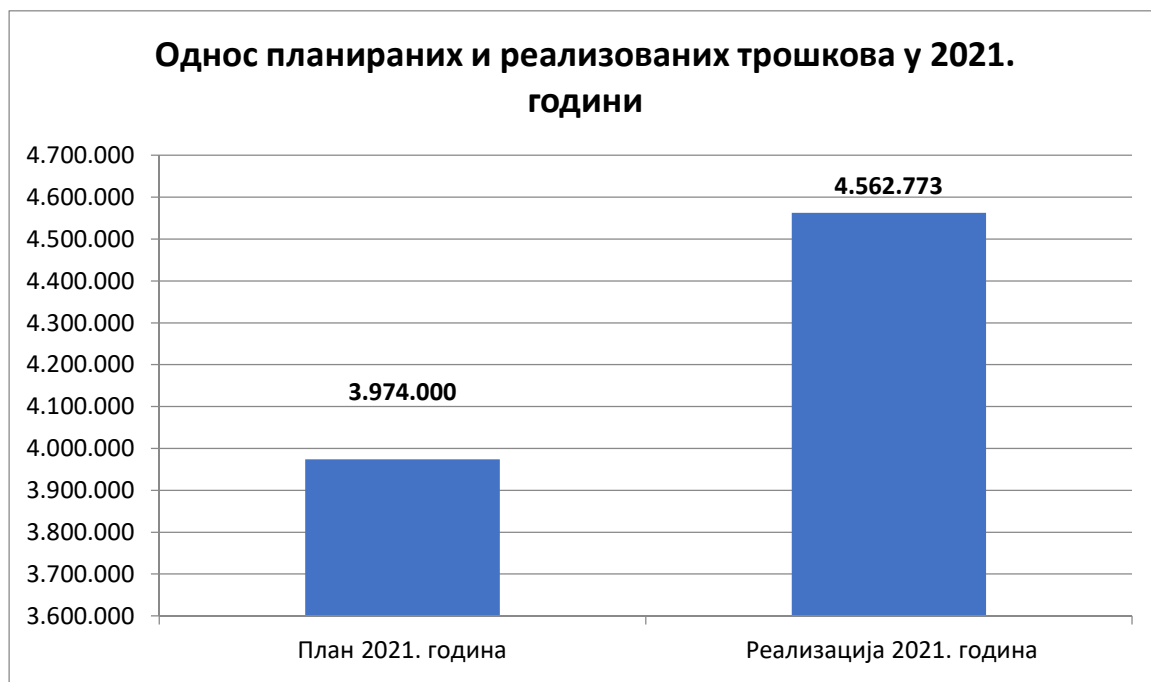


Графикон 13. Преглед расход у периоду од 2018. до 2021. године

Посматрајући остварене трошкове током периода приказаног на графикону видимо да се они крећу у размаку од 4.500.000 до 5.500.000 KM и да смо у извјештајној години успјели одржати трошкове на доњој граници тог интервала (4.562.773 KM) али да то није било довољно да би се остварио позитиван финансијски. Такође, ако посматрамо трошкове може се примјетити да већина трошкова спада у категорију фиксних (трошак амортизације, закуп-кориштење лутријског софтвера Србија, трошак НО и одбора за ревизију, закуп пословног простора, комуналне и републичке таксе, бруто зараде са топлим оброком и превозом), а поред њих су и трошкови, који зависе од промета (трошак провизије физичка и правна лица, трошак према ДЈС по уговору, трошкови израде инстант и експрес срећки) у износу око 3.933.108 KM а то су :

- Бруто зараде са превозом и топлим оброком	2.379.535 KM
- Трошкови амортизације	176.253 KM
- Закуп- кориштење лутријског софтвера (Србија)	74.517 KM
- Комуналне и републичке таксе	106.728 KM
- Трошак провизија (физичка и правна лица)	228.536 KM
- Трошак НО и одбора за ревизију	82.673 KM
- Трошак према Државној Лутрији Србије по уговору	672.141 KM
- Закуп пословног простора	36.452 KM
- Трошкови израде инстант и експрес срећки	176.273 KM

и они чине 86,19% укупних трошкова остварених у 2021. години.



Графикон 14. Планирани и реализовани трошкови у 2021. години

Остварени трошкови за дванаест мјесеци 2021. године су нешто већи од трошкова утврђених планом за 14,82%. Њих чине :

- Пословни расходи 4.405.135 KM
- Финансијски расходи 153.159 KM
- Остали расходи 4.479 KM

Пословне расходе чине:

- трошкови основног и режијског материјала чине трошкови материјала за израду инстант и експрес срећки у износу од 176.273 KM и трошкови осталог материјала(трошкови канцеларијског материјала, трошкови за одржавање рачунарске опреме и друге опреме, сервера, трошкови ауто гума) у износу од 50.269 KM и они су мањи за 19,23 % у односу на 2020. годину, а то је у одређеној мјери изазвано растом промета Инстант и Експрес срећки, који је порастао за 34,49% .
- трошкови горива и електричне енергије су такође већи у односу на претходну годину за 4,59% из разлога што су порасли трошкови електричне енергије у задњем кварталу (зимски период) .
- трошкови бруто зарада накнада и осталих личних расхода су нешто већи у односу на претходну годину за 6,16%. У оквиру ових трошкова дошло је до пораста у односу на прошлу годину на ставци трошкови бруто регреса, зимнице и огрева. Новоизабрана Управа је одлучила да се обрачуна и исплати регрес радницима за 2021. годину, с обзиром да је то законска обавеза. Такође, приликом избора нове Управе, јавним конкурсом именована су два Извршна директора, који нису били запослени у Предузећу, а чланови претходне Управе су се вратили на своја радна мјеста, тако да је и та чињеница довела до повећања ових трошкова.
- трошкови производних услуга су мањи у односу на претходну годину за 16,07%. Ови трошкови се односе на трошкове ПТТ и интернета, трошкове рекламе и пропаганде, закуп лутријског софтвера, закуп пословног простора, услуге ДЛС за игре Лото и Бинго, услуге гријања и други трошкови. Смањење ових трошкова се може повезати са смањењем трошкова за маркетинг и рекламу, који су смањени у односу на 2020. годину за 75%.

- трошкови амортизације су већи у односу на прошлу годину за 0,57%.Током године извршене су само оне набавке основних средстава које су биле неопходне (лиценце, програм за терминале) и стављени су претходно набављени терминали и бар код читачи у употребу.
- нематеријални трошкови су мањи у односу на претходну годину за 31,78% ,а они се односе на трошкове процјене вјештачења, ревизије адвокатске и нотарске услуге, трошкови провизије по уговорима о комисионој продаји, трошкови обезбјеђења простора, трошкови репрезентације, трошкови осигурања имовине и лица, трошкови платног промета, таксе и остали нематеријални трошкови.
- трошкови пореза и доприноса су мањи за 90 % у односу на претходну годину, а односе се на трошкове пореза на имовину, комуналне таксе на истакнуту фирму, порез на приређивање игара на срећу за ПЈ Брчко Дистрикт БиХ, ПДВ и царина за увоз, накнаде за шуме и воде итд. Трошкови доприноса обухватају доприносе који не зависе од резултата (допринос за инвалиде обрачунат на бруто плате запослених и допринос солидарности на терет послодавца-куповина аутомобила). Такође, овдје је неопходно напоменути да је велика разлика у трошковима настала због укњижавања обавезе плаћања пореза на добит од игара на срећу према општини Прњавор у 2020. години.

Финансијске расходе (153.159КМ) чине:

- Расходи камата	144.514 КМ
-Негативне курсне разлике	8.645 КМ

Расходи камата се односе на камате дугорочног кредита „НЛБ банка“ а.д. Бања Лука (кредит за куповину пословног простора) у износу од 21.842 КМ и камате за револвинг кредит (кредит у циље одржавања ликвидности Предузећа)“ Комерцијалне банке“ а.д. Бања Лука у износу од 13.014 КМ, камате по основу синдицираног дугорочног кредита код Конзорцијума пословних банака (НЛБ банка а.д. Бања Лука и Комерцијална банка а.д. Бања Лука) у износу од 7.265 КМ. Такође, ови расходи се односе на затезну камату по Рјешењу Пореске Управе РС за порез на добитке од игара на срећу који је Лутрија РС дужна уплатити општини Прњавор. Износ ових трошкова је 102.393 КМ. Негативне курсне разлике настале су по основу пословних трансакција у иностраној валути и по основу обрасчунског курса фонда добнитака у игри Лото7/39 и опционих игара те Бинга које се приређује са Државном лутријом Србије

Остале расходе (4.479 КМ) чине:

-Губици по основу продаје и расходовања сталне имовине	1.476 КМ
-Исправка вриједности и отпис потраживања	2.046 КМ
-Расходи по основу расходовања залиха материјала и остали расходи	957 КМ

На крају се може закључити да су трошкови мањи у односу на претходну годину за 16,91%, а највећи разлог за то јесте чињеница да је извршена корекција финансијских извјештаја за 2020. годину у складу са МРС 8 и да је обавеза према општини Прњавор укњижена у 2020. години. Такође, евидентно је из приказаних табела да су трошкови у 2021. години већи за 14,82% у односу на планирани износ. Разлог за то се може дјелимично тражити у чињеници да је у 2021. години дошло до повећања промета, па самим тим мора доћи и до раста одређених трошкова. Међутим, неопходно је напоменути да је и претходна Управа била склона нерационалном трошењу средстава и то је један од узрока раста трошкова у односу на План за 2021. годину.

6. Резултат пословања

(у КМ)

Опис	2021.	2020
Пословни приходи	4.257.490	3.934.313
Пословни расходи	(4.405.135)	(5.296.780)
Пословни добитак (губитак)	(147.645)	(1.362.467)
Финансијски приходи	14.174	13.702
Финансијски расходи	(153.159)	(171.198)
Нето ефекат финансирања	(138.985)	(157.496)
Остали приходи	3.570	19.114
Остали расходи	(4.479)	(23.414)
Ефекат осталих прихода и расхода	(909)	(4.300)
Бруто добитак (губитак) пословања	(287.539)	1.524.263
Увећање пореске основице	219.595	1.213.630
Умањење пореске основице	(32.156)	(48.181)
Ефекат усклађивања прихода и расхода	187.439	1.165.449
Порески губитак	(100.100)	0
Основица за обрачун пореза на добит	0	0
Порез на добит 10%	0	0
Нето добитак и нето губитак периода	(287.539)	1.524.263

Повећање пореске основице се односи на расходе који се не признају као одбитна ставка код утврђивања пореза на добит („Службени гласник Републике Српске“, 94/15 и 1/17), а то су: резервисањ за накнаде радника, трошкови репрезентације, расход, порез по одбитку који није одбијен приликом исплате страном правном лицу и остале разлике захтијеване пореским законодавством Републике Српске.

Умањење пореске основице односи се на разлику обрачунате амортизације у складу са пореским прописима („Службени гласник Републике Српске“, 94/15, 1/17 и 96/17), а везано за порез на добит и амортизације признате у Билансу успјеха (амортизација за пореске сврхе већа) .

Кључни показатељи пословања за 2021.годину су дати у следећој табели;

ОПИС	31.12.2021.године	31.12.2020. године (кориговано-МРС 8)	ПРОМЈЕНА У %
ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	4.257.490	3.934.313	8,21
ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	4.405.135	5.296.780	-16,83
ПОСЛОВНИ ДОБИТАК/ГУБИТАК	(147.645)	(1.362.467)	-89,16
ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	14.174	13.702	3,44
ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	153.159	171.198	-10,54
ДОБИТАК/ГУБИТАК ФИНАНСИРАЊА	(138.985)	(157.496)	-11,75
ДОБИТАК/ГУБИТАК РЕДОВНЕ АКТИВНОСТИ	(286.630)	(1.519.963)	-81,14
ОСТАЛИ ПРИХОДИ	3.570	19.114	-81,32
ОСТАЛИ РАСХОДИ	4.479	23.414	-80,87
ДОБ./ГУБ. ПО ОСНОВУ ОСТ. ПРИХ.И РАСХ.	(909)	(4.300)	-78,86
УКУПНИ ПРИХОДИ	4.275.234	3.967.129	7,77
УКУПНИ РАСХОДИ	4.562.773	5.491.392	-16,91
БРУТО ДОБИТАК/ГУБИТАК	(287.539)	(1.524.263)	-81,14
НЕТО ДОБИТАК/ГУБИТАК	(287.539)	(1.524.263)	-81,14

КАПИТАЛ	84.380	371.919	-77,31
ОБАВЕЗЕ	4.164.780	3.815.657	9,15
ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	1.532.168	471.048	225,27
КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	2.632.612	3.344.609	-21,29
ЗАДУЖЕНОСТ	97,05%	90,12%	7,69
КОЕФИЦИЈЕНТ ТЕКУЋЕ ЛИКВИДНОСТИ	0,37	0,23	60,87
КОЕФИЦИЈЕНТ УБРЗАНЕ ЛИКВИДНОСТИ	0,34	0,16	112,50
КОЕФИЦИЈЕНТ СОЛВЕНТНОСТИ	1,02	1,10	-7,27

Као што се види из табеле раст промета у приређивању игара на срећу се у великој мјери одразио на раст пословних прихода (8,21%) али ипак Предузеће није могло да изађе из негативне зоне кад је ријеч о пословању из редовне активности, тако да је и у овој извјештајној години остварен негативан резултат. Још једна година у којој је остварен негативан резултат у пословању и са чињеницом да се обавеза плаћања пореза на добит од игара на срећу према општини Прњавор морала бити књиговодствено евидентирана довело је до додатног смањења капитала Предузећа, а то је видљиво у приказаној табели. Неопходно је нагласити да је Предузеће у 2021. години било приморано да реализује кредитно задужење у виду синдицираног дугорочног кредита који је реализован са Конзорцијумом пословних банака (НЛБ банка а.д. Бања Лука и Комерцијална банка а.д. Бања Лука) у циљу рефинансирања хипотекарног кредита (кредит који је искориштен за куповину пословног простора у којем се налази сједиште Предузећа) и револвинг кредита који искориштен за одржавање ликвидности Предузећа у 2020. години и измирења одређених обавеза према добављачима.

Са стањем на дан 31.12.2021. године Лутрија је запошљавала 99 радника за 1 радник мање у односу на прошлу годину из разлога одласка у пензију, од тога је 5 радника запослено по основу уговора о раду на одређено вријеме док су сви остали запослени на неодређено вријеме. Политика запошљавања радника у текућој години је била искључиво руковођена захтјевима односно потребама посла као и условима који су владали током читаве године.

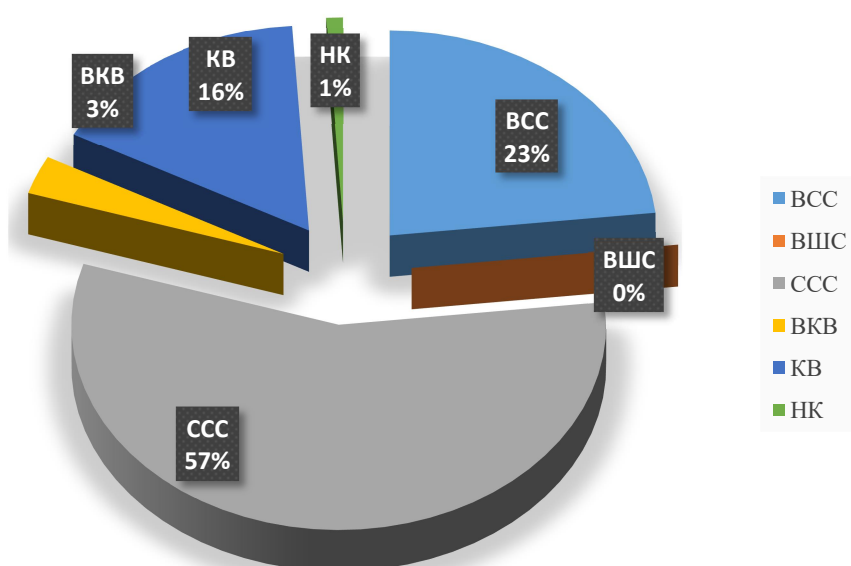
Просјечно исплаћена нето зарада у периоду 01.01.-31.12.2021. године износи 948,35 КМ, а просјечно исплаћена бруто зарада у истом периоду износи 1.479,69 КМ.

Као најзначајнији дио у остварењу планова развоја те у имплементацији и реализацији пословања Управа Лутрије РС је у прошлој години поклањала значајну пажњу кадровској политици и задовољству својих запослених нарочито се то односи на период када је Предузећу било забрањено обављање своје дјелатности те њиховој едукацији и усавршавању.

Укупна квалификациона структура запослених на дан 31.12.2021. године изгледа овако:

Квалификација	ВСС	ВШС	ССС	ВКВ	КВ	НКВ	Број
Мушкараца	15	-	11	1	5	1	33
Жена	8	-	45	2	11	-	66
УКУПНО	23	-	56	3	16	1	99

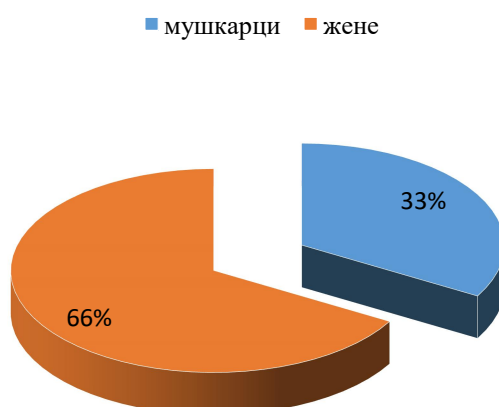
Структура запослених на основу стручне спреме



Рекапитулација радника на дан 31.12.2021. године

Укупно радника	99
Жена	66
Мушкараца	33

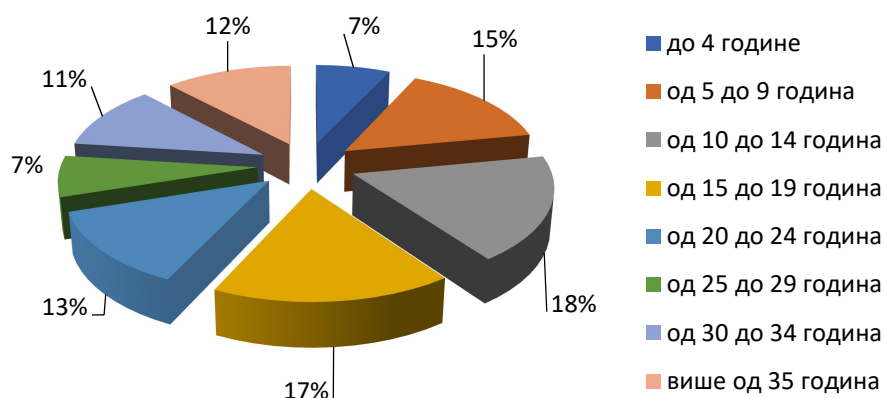
Полна структура



По радном стажу :

- до 4 године радног стажа има 6 радника
- од 5 до 9 година има 15 радника
- од 10 до 14 година има 17 радника
- од 15 до 19 година има 17 радника
- од 20 до 24 година има 13 радника
- од 25 до 29 година има 7 радника
- од 30 до 34 година има 11 радника
- више од 35 година има 13 радника

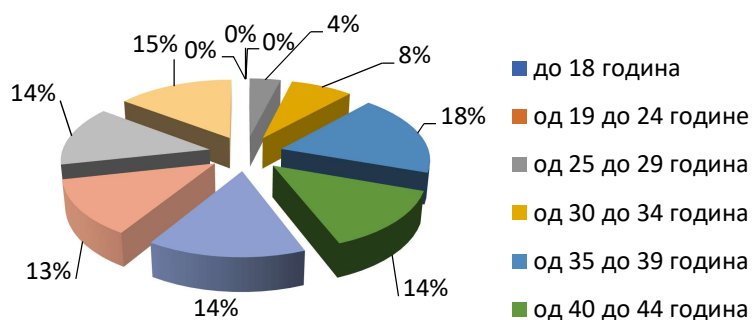
Старосна структура радника по стажу



По годинама старости :

- до 18 година 0 радника
- од 19 до 24 године 0 радника
- од 25 до 29 година 3 радника
- од 30 до 34 година 7 радника
- од 35 до 39 година 19 радника
- од 40 до 44 година 15 радника
- од 45 до 49 година 15 радника
- од 50 до 54 година 13 радника
- од 55 до 59 година 14 радника
- од 60 до 64 година 13 радника
- преко 65 година 0 радника

Старосна структура радника по годинама живота



Лутрија Републике Српске је 2021. годину провела у консолидацији, како у пословном смислу тако и у организационом. Када је ријеч о консолидацији у организационом смислу, ту се прије свега мисли на чињеницу да је Надзорни одбор Предузећа у септембру 2021. године разрјешио дужности Управу и именовao вршиоце дужности, а касније путем јавног конкурса који је окончан у новембру исте године и нову Управу Предузећа, са циљем стабилизације пословања и усмјеравања истог ка позитивним трендовима. Консолидација пословања Предузећа огледа се у јасним финансијским показатељима као што су раст промета за 15% у односу на 2020. годину и раст нето прихода за 7,77% у односу на исту годину. Такође, расходи су смањени за 16,91% али приликом навођења овог податка неопходно је напоменути, да је оволико смањење расхода и посљедица правилног евидентирања обавезе плаћања пореза на добит од игара на срећу према општини Прњавор. Приликом тога је извршена и корекција финансијских извјештаја за 2020. годину, а све у складу са МРС8. Међутим, сви претходно наведени позитивни показатељи, као и напори новоименоване Управе да у посљедња два мјесеца максимално рационализује и елиминише непотребне расходе нису довели да позитивног пословног резултата на крају извјештајне године. За крај неопходно је нагласити да је Лутрија Републике Српске током ове године редовно измиривала све своје обавезе према запосленим, као и обавезе плаћања пореза и доприноса институцијама Републике Српске и започела је отплату тренутно највеће обавезе, а то је већ споменута обавеза плаћања пореза на добит од игара на срећу према општини Прњавор. Претходно наведени показатељи такође указују да је Предузеће у 2021. години дјелимично успјело да врати повјерење играча односно конзументата производа које Предузеће нуди на тржишту и то се може искористити као добра подлога да се у 2022. години оствари позитиван резултат у пословању.

ДИРЕКТОР

Горан Шаула