

**ЛУТРИЈА
РЕПУБЛИКЕ
СРПСКЕ**

**ТРОГОДИШЊИ
П Л А Н П О С Л О В А Њ А
2023. – 2025.
са програмом инвестиција
-приједлог -**

Бања Лука, фебруар 2023. године

САДРЖАЈ

УВОД	3
Основне информације о Предузећу	3
Органи Предузећа.....	3
Организација Предузећа.....	4
Услови привређивања.....	5
Кључни стратешки ризици 2023 - 2025	8
Претходна ситуација.....	9
ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН	12
ПЛАН РАЗВОЈА И УНАПРЕЂЕЊА ИГАРА НА СРЕЋУ	20
ПЛАН И ПРОГРАМ ИНВЕСТИЦИЈА 2023 - 2025	25
ПЛАН ЉУДСКИХ РЕСУРСА – РАДНЕ СНАГЕ	28
ЗАКЉУЧАК	32

У В О Д

.Да би били што прецизнији у планирању како прихода тако и расхода у будућем периоду дошли смо до закључка да сваке године коригујемо постојећи трогодишњи план са новим трогодишњим планом. . Како је у овом периоду (2022) дошло до значајних промјена у условима приређивања у позитивном контексту а што је резултат постепеног изласка из ситуације изазване пандемијом корона вирусом сматрамо да ће нови трогодишњи план (**2023-2025**) бити објективнији и прецизнији.

Основне информације о Предузећу

Акционарско друштво "Лутрија Републике Српске" основано је као Предузеће од посебног друштвеног интереса за приређивање лутријских и других игара на срећу, као и обављање других послова у складу са законом. Предузеће је основано 20.08.1992, Одлуком Српске Републике Босне и Херцеговине бр. 02.-19/92.

Дана 07.02.2008, Рјешењем Основног суда у Бањој Луци број 071-0-Рег-07-003092, Јавно Предузеће "Лутрија Републике Српске" трансформисано је у акционарско друштво.

Последња промјена уписа у Судски регистар Окружног привредног суда у Бања Луци извршена је 27.12.2019. године, Одлуком о смањењу основног капитала, поништавањем стечених, сопствених акција Предузећа.

Предузеће послује под именом: "Лутрија Републике Српске" а.д.

Сједиште Предузећа: Бања Лука, Вука Караџића бр.2.

Основна дјелатност 92.00 - дјелатност коцкања и клађења.
Споредне дјелатности 46.18, 46.19, 73.11 и 73.12.

Органи Предузећа

Органи Предузећа су: Скупштина, Надзорни одбор, Одбор за ревизију и Управа.

Управу Предузећа чине:

- директор;
- извршни дир. финансијско-рачуновоствених послова;
- извршни дир. општих, правних и кадровских послова;
- извршни дир. маркетинга и комерцијале;
- извршни дир. информационих и комуникационих технологија.

Организација Предузећа

Предузеће своје пословне активности у наредном периоду планира обављати у оквиру следећих организационих јединица:

- Управа;
- Сектор за финансије и рачуноводство;
- Сектор општих, правних и кадровских послова;
- Сектор маркетинга и комерцијале;
- Сектор информационих и комуникационих технологија.

План предузећа има директиван карактер.

Основне смјернице овог трогодишњег плана су:

- одржавање и развој постојећих лутријских игара, те прихваћеност тих игара од стране играча,
- афирмисање игара на срећу као дјелатности у којој се акумулишу средства за значајне друштвене потребе, кроз задовољење потреба појединаца за играма на срећу као обликом забаве,
- остваривање планираних прихода од игара на срећу, те тако стварање прихода за буџет и средстава од накнаде за приређивање игара на срећу и финансирање социјално хуманитарних дјелатности, дјелатности које се баве проблемима и задовољавању потреба лица са инвалидитетом, културом, ванинституционалним образовањем и васпитањем дјеце и омладине, развојем спорта, доприносе у борби против дрога и свих облика зависности и развојем цивилног друштва (намјена средстава дефинисана законом)

Поред тога:

- Лутрија РС је респектабилно предузеће с дугом традицијом приређивања игара на срећу, препознатљивошћу и чврстом позицијом на тржишту
- Лутрија РС има искључиво право приређивања лутријских игара на срећу, које спадају у нискохазардне игре са већим бројем учесника и дефинисаним фондом добитака као и на право приређивања интернет и електронских игара самостално или у сарадњи са другим привредним друштвима у којем Лутрија има најмање 51% учешћа у капиталу и одлучивању друштва, уз претходну сагласност Владе
- Лутрија РС у потпуности испуњава обавезе према играчима
- Дисперзија продајне мреже

Бити водећи на тржишту игара на срећу, учинити људе сретним приређујући им игре одговорно, сигурно, транспарентно, забавно за играче, а корисно за друштво.

Богатим асортиманом својих производа, иновативношћу, примјеном савремених технолошких достигнућа и квалитетном услугом надмашити очекивања играча.

Приређивањем игара на срећу на контролисан и друштвено одговоран начин генерисати више средстава за друштвено корисне дјелатности и хуманитарне активности, а све у складу са Законом.

Константним побољшањем радних услова, подстичући лични развој и примјереним системом награђивања створити мотивишуће радно окружење које ће бити темељ пословног успјеха.

План представља директиве не само за рад органа управљања и органа пословања предузећа већ и за вођење одговарајуће пословне политике и за рад сваког радника на његовом радном мјесту и као такав захтјева максимално реалан приступ у одређивању основних планских величина за период **2023. – 2025.**

УСЛОВИ ПРИВРЕЂИВАЊА

Друштвено економски услови у текућој године су се у одређеној мјери промијенили у позитивном смислу у односу на претходни период који је био у великој мјери погођен вирусом SARS-COV-2 што се и одразило на пословање Предузећа. У том смислу Предузеће је током посматраног периода имало одређени раст промета од игара као и нето прихода уз напомену да тај раст још увијек није био онакав какав је био прије избијања пандемије. Треба напоменути да је на недовољан раст прихода и промета велики утицај имала и растућа инфлација и криза која је изазвана сукобом у Украјини.

Исто тако треба напоменути да период када нам је дозвољен рад карактерише евидентан пад у прометној сфери на који су утицала два основна разлога:

- значајно смањење куповне моћи грађана Републике Српске,
- изостанак значајног процента потрошње од стране дијаспоре, која код нас троши љети кад масовније долази.

Када говоримо о смањењу куповне моћи грађана треба нагласити да свака мања криза се на нас рефлектује а ово је глобална криза, на свјетском нивоу. Чињеница да гро нашег становништва живи од плате до плате, од мјесеца до мјесеца, довољно је да велика већина не прими једну плату па да се то одрази на смањење промета у малопродаји.

Тако да већина грађана одустаје од било које куповине осим онога што је приоритетно и онога што задовољава најосновније животне потребе, храну, лијекове, огрев, комуналије и средства за хигијену.

Конзументи наших игара, су готово у цјелости просјечни грађани, који из дијела личних примања који преостају након подмирења основних животних потреба, односно из дијела тзв. дискреционог дохотка, све теже задовољавају своје потребе или навике у сегменту који је предмет нашег пословања.

Пад куповне моћи и све мањи обим средстава, која у породичним буџетима нису резервисана за основне животне потребе, очигледно се одражава и у односу висине цек пота и остварене уплате који све више показује тренд пада уплата, без обзира на висину могућих добитака.

Ако се томе дода и чињеница да економски амбијент Републике Српске карактерише мало и неразвијено тржиште, те велика конкуренција од стране приватних компанија (кладионице, казина) као и висина цек потова свих игара лако је онда и схватити услове у којима је Лутрија РС а.д. пословала.

ОвOME треба додати све већу конкуренцију на тржишту игара на срећу нарочито у области интернет и електронских игара које итекако праве конкуренцију.

Процес транзиције је својим негативностима допринио значајном сиромашењу привреде уопште, а то се рефлектовало у сегменту сиромашења становништва и пада куповне моћи потрошача.

Кроз пословање Лутрије РС се суочава са разним слабостима, пријетњама као и приликама и то:

Слабости:

- недовољан буџет за маркетинг, потребан за анимирање и привлачење што већег броја играча;
- недовољан буџет за инвестиције, првенствено унапређење и униформисање киоска у продјаној мрежи и њихово довођење на виши ниво, као и куповина нових терминала за потребе ширења продајне мреже;
- недовољна повезаност са европским лутријама и едукација запослених у смислу праћења европских трендова.
- Споро прилагођавање пословне администрације новим технолошким рјешењима

На перспективе развоја игара на срећу значајно утиче животни стандард становништва. Промјена животног стандарда (раст нето масе плата, кретање запослености и сл.) утичу на промјене у структури издвајања становништва за разне облике разоноде, међу којима и за учествовање у разним облицима игара на срећу. Такође, велики је утицај повећања информатичке писмености и доступности савремених телекомуникационих средстава у ширим слојевима друштва.

Пријетње:

- Економске прилике - утицај рецесије и смањене куповне моћи
- Велика конкуренција на тржишту игара на срећу.
- Законска регулатива – обавеза примјене Закона о мјерама заштите – повећање трошкова, нарушавање изгледа продајног мјеста
- Законска регулатива – обавеза примјене Закона о јавним набавкама – успорен поступак пословних активности

Даље, неповољан фактор је сужено тј. недовољно тржиште Републике Српске. Ово представља лимитирајући фактор, а могућност контролисања истог је приређивање игара на срећу у сарадњи са лутријским организацијама других држава кроз заједничке игре, те само на тај начин можемо очекивати боље резултате.

Као још један неповољан фактор могла би се споменути конкуренција као слједећа лимитирајућа варијабла, која у великој мјери утиче на пословање Лутрије Републике Српске, али зато наводимо:

Прилике:

- Унапређивање игара, њихово ширење и канала продаје те прилагођавање захтјевима свих сегмената играча
- Реорганизација постојећих (ширење продајне мреже с нагласком на спољне сараднике) и развој нових продајних канала
- Развој нових игара (електронске и интернет) у складу са донешеним новим Законом о играма на срећу
- Едукација продајног апарата (пословних сарадника и властитих продавача)
- Истицање значаја Лутрије РС и корист коју остварује за ширу друштвену заједницу – кроз генерисање средстава за финансирање друштвено корисних дјелатности
- Оснаживање конкурентске предности кроз провођење програма друштвено одговорног приређивања игара на срећу

Лутрија РС је само један од многобројних приређивача игара на срећу, али ће вођена визијом, промоцијом одговорног играња, конструктивним предлозима за побољшање правне регулативе у домену игара на срећу и планираним инвестицијама остварити претпоставке које ће јој омогућити да на слободном тржишту понуђеним играма оствари промете и приходе који ће оправдати инвестиције, а власнику омогућити остварење планираних прихода.

КЉУЧНИ СТРАТЕШКИ РИЗИЦИ 2023-2025

КЉУЧНИ СТРАТЕШКИ РИЗИЦИ У ПРОВОЂЕЊУ ТРОГОДИШЊЕГ ПЛАНА 2023-2025
КАО ПРИЈЕТЊУ ПРЕДСТАВЉАЈУ СЉЕДЕЋИ РИЗИЦИ:

Развој и подручја и кључни елементи ризика	Утицај конкуренције Опис ризика	Вјероватноћа настанка	Значај
Развој и утицај конкуренције	-Укрупњавање постојећих конкурената на тржишту -Боља понуда постојећих приређивача	-врло вјероватно	-јако значајан
Развој и утицај конкуренције нелегална/легална	У овом случају ризик укључује неометани рад нелегалне конкуренције односно изостанак законодавних мјера(акције за смањење појаве нелегалног клађења)	-врло вјероватно	-значајан
Технолошко заостајање у односу на конкуренцију	Изостанак односа између ИТ са потребама тржишта	-могуће	- јако значајан
Технолошко заостајање-проблем процеса набавке	Проблем због дуготрајног процеса набавке у ситуацији када конкуренција није обвезник ЗОЈН	-врло вјероватно	-значајан
Интерна неефикасност Неадекватна структура радника	Постојећа структура људског ресурса није адекватна за властити развој	-врло вјероватно	-значајан
Одлазак кључних кадрова- ИТ сектор	Постоји могућност одласка кључних кадрова у друге индустрије или код конкуренције	-вјероватно	- јако значајан
Неповољан развој макроекономске ситуације-континуирано смањење броја становника РС Неповољан развој макроекономске ситуације-погоршање кључних макроекономских показатеља	Смањење куповне моћи постојећих играча односно смањење распољивог ЛД за ове намјене	-вјероватно	-значајан

ПРЕТХОДНА СИТУАЦИЈА

Користећи предметно проблемски приступ у наставку ће бити презентована проблематика функционисања комерцијалних активности у протеклој години.

Лутрија РС је са првих једанаест мјесеци 2022. године је остварила промет од приређивања игара на срећу **10.068.221** КМ, што је пораст у односу на исти период који је остварен у прошлој години. . Највећи узрок повећања промета у односу на претходни период јесте постепен опоравак привреде што је резултирало већим уплатама по свим играма као и већа улагања у маркетинг и повећање видљивости самих производа Предузећа, као и висок џек пот игре лото 7/39.

ЛОТО 7/39

Ово је најзначајнија игра у асортиману класичних игара које приређује Лутрија РС у сарадњи са Државном Лутријом Србије, и од ње увелико зависи како позитивно пословање тако и опстанак Лутрије РС. Треба напоменути да ова игра зависи у многоме од висине Џек пота за седмицу те на основу тога одређује и утиче на финансијски резултат фирме. У овом периоду 2023-2025. очекујемо постепен раст промета по свакој години у овој игри у односу на 2022. годину али ће и то у великој мјери зависити како од економске ситуације тако и од висине седмице која је кључни фактор ове игре. Такође у наредном периоду Државна Лутрија Србије је најавила евентуално повећање цијене једне комбинације Лота и њених опционих игара.

ЛОТО 7/39-Лото џокер

И ова игра је током 2022. године имала раст као и претходна али пошто је ово једна од опционих игра сматрамо да сваки резултат који се оствари је добар јер играч има могућност избора да ли ће одиграти и ову игру или не. У наредном периоду 2023-2025 предвиђамо благо повећање промета ове игре, а поготово ако дође до повећања цијене ове опционе игре.

ЛОТО 7/39-Лото плус

Лото+, као опциона игра је имала раст промета током 2023. године из разлога што је њен џек пот био највећи у последњих неколико година што је итекако имало великог утицаја. Али посматрајући је као опциону игру сваки резултат који оствари је задовољавајући. И у наредном трогодишњем периоду планирамо постепени раст ове опционе игре по годинама.

ТВ БИНГО

Током 2022. године није дошло до већег помака у расту ове игре па самим тим ни очекивани резултати нису били задовољавајући.

Са обзиром да и ову игру организујемо заједно са Државном Лутријом Србије очекивали смо да ће доћи до помака односно раста прихода од ове игре јер је висина Џек пота на заједничком нивоу била много већа али је и у овој години приход по овој игри стагнирао и као такав није био рентабилан. Евидентно је да овај начин организације ове игре није донио резултате те би у будућем периоду требало покренути одговарајућу активности у сарадњи са ДЛС-ом пошто су они носиоци ове игре у циљу реорганизације, повећања атрактивности ове игре. У наредном периоду 2023-2025 предвиђамо благи раст ове игре, ако се реализују поменуте активности.

ТВ БИНГО-Бинго ПЛУС

Све што је претходно речено за игру ТВ Бинго односи се и на опциону игру на срећу Бинго плус. Кретање промета игре ТВ Бинго се директно одражава на промет игре Бинго плус. Као додатна игра на срећу и она спада у ред профитабилних игара, обзиром на то да захтијева мале издатке јер користи исти тикет-картицу, опрему и кадрове уз игру ТВ Бинго, те изузев фонда добитака и накнада за приређивање игара, сав промет од ове игре представља чист приход.

Очекујемо раст промета ове игре у висини предвиђеног раста основне игре и уплате за исту.

ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН 2023. – 2025.

ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН

Као основа за планирање финансијских показатеља послужиле су просјечне цијене услуга, енергената, репроматеријала као и цијене наших «производа» (игара које приређује Лутрија РС), уважавајући законску регулативу везану за ову област.

Пројектовање финансијског резултата планирањем промета, прихода и расхода за период 2023. - 2025. године

ОПИС	оств. 30.11.2022.	ПЛАН 2023.	ПЛАН 2024.	ПЛАН 2025.	3/2 %	4/3%	5/4%
1	2	3	4	5	6	7	8
ПРОМЕТ							
ЛОТО 7/39	5.748.000	6.350.000	6.667.500	6.794.500			
ЛОТО ЦОКЕР	221.586	165.000	173.250	176.550			
ЛОТО ПЛУС	534.691	550.000	577.500	588.500			
ТВ БИНГО	90.596	126.000	132.300	134.820			
БИНГО ПЛУС	62.598	84.000	88.200	89.880			
ИНСТАНТ И ЕКСП.СРЕЋКЕ	3.410.750	3.700.000	3.885.000	3.959.000			
НАШ ЛОТО	0	600.000	830.000	930.000			
УКУПНО ПРОМЕТ:	10.068.221	11.380.000	12.353.750	12.673.250			
ФОНД ДОБИТАКА							
ЛОТО 7/39	2.796.978	3.175.000	3.333.750	3.397.250			
ЛОТО ЦОКЕР	132.951	99.000	103.950	105.930			
ЛОТО ПЛУС	267.346	275.000	288.750	294.250			
ТВ БИНГО	52.080	75.600	79.380	80.892			
БИНГО ПЛУС	35.002	50.400	52.920	53.928			
ИНСТАНТ И ЕКСП.СРЕЋКЕ	2.034.311	2.294.000	2.408.700	2.454.580			
НАШ ЛОТО	0	360.000	498.000	558.000			
ПОСЕБ.ФД:ЛОТО/БИНГО/ИНСТАНТ	153.740	0	0	0			
УКУПНО ФОНД ДОБИТАКА:	5.472.408	6.329.000	6.765.450	6.944.830			
НАКНАДА ЗА ЛУТРИЈСКЕ ИГРЕ	503.411	569.000	617.687	633.662			
НЕТО ПРИХОД							
ЛОТО 7/39	2.586.599	2.857.500	3.000.375	3.057.525			
ЛОТО ЦОКЕР	77.555	57.750	60.638	61.793			
ЛОТО ПЛУС	240.611	247.500	259.875	264.825			
ТВ БИНГО	31.709	44.100	46.305	47.187			
БИНГО ПЛУС	21.909	29.400	30.870	31.458			
ИНСТАНТ И ЕКСП.СРЕЋКЕ	1.134.018	1.221.000	1.282.050	1.306.470			
НАШ ЛОТО	0	210.000	290.500	325.500			
ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1.386.037	2.000.000	2.100.000	2.140.000			
УКУПНО НЕТО ПРИХОД:	5.478.438	6.667.250	7.070.613	7.234.758			
РАСХОДИ							

Тр. основног и режијског материјала	226.543	235.000	242.050	246.750			
Тр.горива и електричне енергије	40.716	39.000	40.170	40.950			
Тр.брuto зарада, накн. и ост.лични расходи	2.462.208	2.682.000	2.762.460	2.816.100			
Трошак производних услуга	1.016.321	1.171.000	1.206.130	1.229.550			
Трошак амортизације	176.253	140.000	144.200	147.000			
Трошкови резервисања	0	45.000	46.350	47.250			
Нематеријални трошкови (без пореза и доп.)	376.306	355.000	365.650	372.750			
Тр. Пор. и допр.(ост.Пид, ком.и реп.таксе)	106.728	55.000	56.650	57.750			
Финансијски расходи (камата и курсне разлике)	153.159	107.000	110.210	112.350			
Остали расх.(суд. спор.,расх. ОС,ИВ пот. и др.)	2.291	3.000	3.090	3.150			
УКУПНИ РАСХОДИ:	4.560.525	4.832.000	4.976.960	5.073.600			
БРУТО ДОБИТ/ГУБИТАК	917.913	1.835.250	2.093.653	2.161.158			
НЕТО ДОБИТ/ГУБИТАК	917.913	1.830.250	2.093.653	2.161.158			

План промета 2023-2025

Овим трогодишњим планом је предвиђен постепени раст промета у односу на 2022. годину. За разлику од промета у 2021. години током посматране године дошло је до његовог раста те смо и планирали у будућем трогодишњем периоду даљи раст промета. Овим трогодишњим планом смо планирали пораст промета по свим играма које приређујемо уз претпоставку да се не понове негативни економски услови који су владали у претходном периоду. Поред већ устаљених игара у наредном периоду планирамо и развој нове игре (Наш лото) са којом би обезбедили већи промет а самим тим и нови нето приход. Прве резултате ове игре очекујемо у овом трогодишњем плану.



На основу овако планираног промета предвиђен је и раст нето прихода а њега чине:

- приходи од приређивања игара на срећу
- остали приходи.



График кретања прихода по годинама

Приходи од приређивања игара на срећу имају сталну тенденцију раста у наредном трогодишњем плану чиме би Предузеће успјело обезбједити позитиван финансијски резултат од игара које чине основну дјелатност. Поред прихода од основних дјелатности у наредном периоду планирамо и остале приходе који ће бити врло значајни за обезбјеђење финансијске ликвидности тако и даљи развој Предузећа.

Остали приходи су планирани у односу на претходни период из разлога оснивања заједничког предузећа (ЕВЛ) за организовање електронских игара у кома Лутрија има 51% удјела па тиме стиче право на дивиденду. Из остварених резултата претходне године (2021) овог Предузећа сматрамо да овај планирани приход представља реалну вриједност. На основу овога планирали смо остале приходе у 2023. износ 2.000.000KM у 2024. 2.100.000KM и у 2024. 2.140.000KM а кроз дивиденду:

- у 2023 години 1.950.000KM
- у 2024 години 2.050.000KM
- у 2025 години 2.090.000KM

У комуникацији са руководством „ЕВЛ“ – ом добили смо увјерења да ће у првој половини 2023. године Скупштина акционара овог предузећа донијети Одлуку о исплати дивиденде и да ће већ поменути износ бити исплаћен Лутрији РС у току 2023. године.

На основу утврђеног промета,нето прихода и трошкова за период 2023-2025 остварили би позитиван финансијски резултат по свим годинама.

ПЛАН ТРОШКОВА ЗА ПЕРИОД 2023. - 2025. ГОДИНЕ (АНАЛИТИЧКИ)

(У КМ)

Врста трошка	Остварено 30.11.2022.	ПЛАН 2023.	ПЛАН 2024.	ПЛАН 2025.	3/2 %	4/3%	5/4 %
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
Трошкови основног и режијског материјала	204.204	235.000	242.050	246.750			
Утрошак горива	10.965	11.000	11.330	11.550			
Трошак електричне енергије	26.978	28.000	28.840	29.400			
Трошкови горива и електричне енергије	37.943	39.000	40.170	40.950			
Трошак бруто зарада	1.659.183	1.900.000	1.957.000	1.995.000			
Трошак бруто регрес,зимница,огрев	159.808	110.000	113.300	115.500			
Остале накнаде запосл. ТО,комисија,ост. испл.	475.873	500.000	515.000	525.000			
Помоћ запосленима, отпремнина,пензије	31.305	30.000	30.900	31.500			
НО изван фирме, одбор за рев.,пред. држ.кап.	73.813	80.000	82.400	84.000			
Трошак сл. Пута: дневнице, смјештај	7.278	8.000	8.240	8.400			
Превоз радника	46.933	50.000	51.500	52.500			
Трошак кориштења сопственог возила	3.106	4.000	4.120	4.200			
Тр.бруто зарада,накн.и остали.лични.расх.	2.457.299	2.682.000	2.762.460	2.816.100			
ПТТ трошкови	50.311	50.000	51.500	52.500			
Трошак одржавања основних средстава	16.806	14.000	14.420	14.700			
Закуп пословног простора	34.207	36.000	37.080	37.800			
Закуп лутријског софтвера	68.307	75.000	77.250	78.750			
Закуп земљишта	6.606	7.000	7.210	7.350			
Огласи у дневним новинама	13.915	12.000	12.360	12.600			
Трошак рекламе и пропаганде	125.239	250.000	257.500	262.500			
Услуге ЛОТО ДЛС	638.310	670.000	690.100	703.500			
Услуге гријања,заштите,друмарине	22.467	24.000	24.720	25.200			
Штампа подлога ТВ Бинго,Инст., Лото	26.114	27.000	27.810	28.350			
Остале услуге	5.622	6.000	6.180	6.300			
Трошкови производних услуга	1.007.904	1.171.000	1.206.130	1.229.550			
Трошакови амортизације	133.758	140.000	144.200	147.000			
Трошкови резервисања	0	45.000	46.350	47.250			
Трошак проц.вјеш.рев.	11.283	5.000	5.150	5.250			
Трошак за адвокатске и нотарске услуге	11.019	17.000	17.510	17.850			
Трошак уговора са физичким лицима ПМ	19.390	20.000	20.600	21.000			
Трошак уговора са правним лицима	189.285	200.000	206.000	210.000			
Трошак репрезентације	16.968	15.000	15.450	15.750			
Трошак обезбје. прост.	1.708	2.000	2.060	2.100			
Осигурање имовине и лица	10.110	11.000	11.330	11.550			

Трошак платног промета	4.840	4.000	4.120	4.200			
Трошак стручног осп. рад.	3.505	4.000	4.120	4.200			
Уговор о пов. пословима	8.216	6.500	6.695	6.825			
Трошак РПРС емисија	0	30.000	30.900	31.500			
Остали немат. трошкови	36.017	35.500	36.565	37.275			
Таксе (административне и судске)	5.277	5.000	5.150	5.250			
Немат. трошкови(без пореза и допр.)	317.618	355.000	365.650	372.750			
Трош. порези и доп.(ост.Пид ком и реп.таксе)	52.335	55.000	56.650	57.750			
Фин. расходи(камате,курс.разл.и ост.)	104.610	107.000	110.210	112.350			
Ос. расходи(суд.спор.,расх.ОС,ИВ пот.и др.)	1.974	3.000	3.090	3.150			
УКУПНО	4.317.645	4.832.000	4.976.960	5.073.600			



План трошкова предвиђа повећање истих у 2023. години с обзиром да Предузеће планира улагања у развој нових игара. За разлику од 2023. године у 2024. и 2025. раст трошкова прати планирани раст промета и нето прихода. Највећи дио трошкова у овом плану је предвиђен за ставку бруто зараде и накнаде и остале личне расходе и они чине више од половине укупних трошкова. Сви планирани трошкови у овом трогодишњем периоду су у складу са висином промета и базирају се на реализацији у 2022. години што значи да се води рачуна о њима задужењу.

У наставку ће бити приказане пројекције биланса стања, успјеха и токова готовине за период 2023. – 2025. година.

ПЛАН БИЛАНС СТАЊА ЗА 2023.-2025. ГОДИНЕ (ПРОЈЕКЦИЈА)

	План 2023.	План 2024.	План 2025.
А. СТАЛНА СРЕДСТВА	3.919.082	3.876.550	3.791.250
НЕМАТЕРИЈАЛНА СРЕДСТВА	105.000	95.000	90.000
НЕКРЕТНИНЕ, ОПРЕМА, И ИНВЕСТ. НЕКРЕТН.	3.812.213	3.780.000	3.700.000
БИОЛОШКА СРЕДСТВА И СРЕДСТВА КУЛТУРЕ	1.869	1.550	1.250
Б. ТЕКУЋА СРЕДСТВА	2.687.650	3.915.757	4.743.075
ЗАЛИХЕ	175.000	195.000	195.000
КРАТКОРОЧНА ПОТРЖИВАЊА И ГОТОВИНА	2.512.650	3.720.757	4.548.075
В. ПОСЛОВНА СРЕДСТВА	6.606.732	7.792.307	8.534.325
Г. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА	0	0	0
Д. ПОСЛОВНА АКТИВА	6.606.732	7.792.307	8.534.325
Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	3.550.000	3.500.000	3.200.000
Е. УКУПНА АКТИВА	10.156.732	11.292.307	11.734.325
А. КАПИТАЛ	3.315.437	4.461.504	4.801.757
ОСНОВНИ КАПИТАЛ	2.275.983	2.275.983	2.275.983
РЕЗЕРВЕ (законске и статутарне)	0	154.868	458.416
РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ	7.000	7.000	7.000
НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК	1.830.250	2.023.653	2.060.358
ГУБИТАК ДО ВИСИНЕ КАПИТАЛА	797.796	0	0
Б. РЕЗЕРВИСАЊА	82.500	81.000	78.500
В. ОБАВЕЗЕ	3.208.795	3.249.803	3.654.068
ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	1.458.795	1.201.010	845.090
КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	1.750.000	2.048.793	2.808.978
Г. ПОСЛОВНА ПАСИВА	6.606.732	7.792.307	8.534.325
Д. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	3.550.000	3.500.000	3.200.000
Ђ. УКУПНА ПАСИВА	10.156.732	11.292.307	11.734.325

ПЛАН ПРИХОДА И РАСХОДА ЗА 2023.-2025. ГОДИНУ (ПРОЈЕКЦИЈА)

	План 2023.	План 2024.	План 2025.
ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	6.617.250	7.022.063	7.185.858
ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	4.722.000	4.863.660	4.958.100
ПОСЛОВНИ ДОБИТАК/ГУБИТАК	1.895.250	2.158.403	2.227.758
ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	47.500	46.000	46.500
ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	107.000	110.210	112.350
ДОБИТАК/ГУБИТАК ФИНАНСИРАЊА	-59.500	-64.210	-65.850
ДОБИТАК/ГУБИТАК РЕДОВНЕ АКТИВНОСТИ	1.835.750	2.094.193	2.161.908
ОСТАЛИ ПРИХОДИ	2.500	2.550	2.600
ОСТАЛИ РАСХОДИ	3.000	3.090	3.150
ДОБ./ГУБ. ПО ОСНОВУ ОСТ. ПРИХ. И РАСХ.	-500	-540	-550
УКУПНИ ПРИХОДИ	6.667.250	7.070.613	7.234.958
УКУПНИ РАСХОДИ	4.832.000	4.976.960	5.073.600
БРУТО ДОБИТАК/ГУБИТАК	1.835.250	2.093.653	2.161.358
НЕТО ДОБИТАК/ГУБИТАК	1.830.250	2.073.653	2.161.358

ПЛАН ТОКОВА ГОТОВИНЕ ЗА 2023. - 2025. ГОДИНУ (ПРОЈЕКЦИЈА)

ОПИС	План 2023.	План 2024.	План 2025.
ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВН			
ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ	12.944.900	13.592.500	13.851.500
ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ	13.197.000	13.408.640	13.378.850
НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВН.	0	0	0
НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ	-252.100	183.860	472.650
ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА	1.000.000	945.000	963.000
ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА	500.000	220.000	60.000
НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВН. ИНВЕСТИРАЊА	500.000	725.000	903.000
НЕТО ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВН. ИНВЕСТИРАЊА	0	0	0
ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА	0	0	0
ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА	317.900	783.860	1.600.650
НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВН. ФИНАНСИРАЊА	0		
НЕТО ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВН. ФИНАНСИРАЊА	-317.900	-783.860	-1.600.650
УКУПНИ ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ	13.944.900	14.537.500	14.814.500
УКУПНИ ОДЛИВ ГОТОВИНЕ	14.014.900	14.412.500	15.039.500
НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ	0	125.000	0
НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ	-70.000	0	-225.000
ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	920.000	850.000	975.000
ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	850.000	975.000	755.000

**ПЛАН РАЗВОЈА И УНАПРЕЂЕЊА ИГАРА НА
СРЕЋУ**
за период 2023. – 2025

ПЛАН РАЗВОЈА И УНАПРЕЂЕЊА ИГАРА НА СРЕЋУ

Менаџмент Лутрије Републике Српске није у потпуности реализовао све зацртане (Планом инвестиција и Планом развоја игара на срећу у 2022. години) задатке због услова на тржишту који су владали током године те лоше финансијске ситуације али смо упркос томе реализовали следеће:

1. пројекат додатне афирмације игре ЛОТО 7/39 са својим опционим играма,
2. набављене лиценце за потребе и развој информационог система,
3. штампање властитих новчаних и робно новчаних инстант срећки,

Поред овога у Плану развоја у 2023. години, а који се односи на сектор Маркетинга и комерцијале, предвиђа се радити на следећим активностима:

1. ПР активности на враћању препознатљивости Лутрије РС и активно представљање друштвено одговорног играња лутријских игара.
2. Унапрјеђење и промоција постојећих игара и увођење нових атрактивних игара на бази инстант срећке и Лото игре
3. Редизајн веб портала, промоција путем друштвених мрежа
4. У складу са законским одобрењима планирамо увођење електронског начина играња постојећих и нових игара
5. Планирамо ревизију постојеће комисионе мреже и подузимање корака ка унапрјеђењу овог канала продаје
6. Брендирање властитих продајних мјеста примјеном иновативних и савремених техничких рјешења
7. Израда маркетиншких кампања за постојеће и нове игре Лурије РС.

ЛОТО 7/39

Ову игру Лутрија РС приређује са ДЛС из Србије на основу Уговора о заједничком приређивању игре на срећу ЛОТО 7/39.

Промет ове игре са 30.11.2022. године износио је 5.748.000 КМ што је евидентан раст у односу на исти период претходне године. И у наредном трогодишњем периоду (2023-2025) предвиђамо даљи раст ове игре како би достигли оне промете који су били прије настанка свих негативних посљедица које су у посљедње двије године негативно утицале на пословање Предузећа.

Активности које је потребно урадити у предстојећем периоду:

- планирати и реализовати активности на промоцији игре ЛОТО 7/39 (креирање спотова, радио џинглова, новинских огласа, плаката, летака и других пропагандних средстава);
- закуп медија-тв станица, радио станица, новина, билбоард површина, city light-ова;
- све активности које доводе до побољшања односа са јавношћу укључујући анкете, испитивање тржишта, друштвене мреже;
- ширење мреже уплатних мјеста путем већих трговинских ланаца како у градовима у којима немамо продајних мјеста тако и у онима гдје је потребно повећати број уплатних мјеста, а самим тим би формирали једну сигурну мрежу;

ЛОТО 7/39 - Лото џокер, Лото +

Ово су опционе игре те сматрамо да сваки резултат који се оствари је добар јер играч има могућност избора да ли ће одиграти и ову игру или не. Сам раст ових игара је везан за основну игру и која искључиво зависи од величине џек пота.

ТВ БИНГО

Игру на срећу ТВ БИНГО представља породичну игру и цјеловечерњу забаву са великим бројем награда. Оно што је специфично за ову игру је да поред новчаних добитака играчима нуди и велики број робних добитака који су на неки начин друга шанса за добитак. Већ дужи низ година ова игра не доноси одговарајуће резултате. Током 2021. године као и у претходним годинама није дошло до већег помака у расту ове игре па самим тим ни очекивани резултати нису у складу са планом, иако су прављене специјалне акције током године које нису дале резултат са којима би били задовољни.

С обзиром да смо ову игру организовали заједно са Државном Лутријом Србије очекивали смо да ће доћи до помака односно раста прихода од ове игре, јер је висина Џек пота на заједничком нивоу била много већа (што је требало да буде основ раста ове игре) али је и у прошлој години приход по овој игри и даље стагнирао и као такав није био рентабилан, те би у будућем периоду требало покренути одговарајуће активности у сарадњи са ДЛС-ом пошто су они носиоци ове игре у циљу повећања атрактивности ове игре, њене реорганизације која би дала боље резултате.

Активности које је потребно урадити у предстојећем периоду

- извршити реорганизацију ове игре са новим моделом јер овакав начин привређивања не даје очекиване резултате,
- радити на промоцији нове игре ТВ БИНГО у периоду 2022.-2024 у договору са ДЛС-ом,
- креирати рекламне кампање за упознавање садашњих и нових потенцијалних играча са игром и фондовима,
- џек пот оставити као опциону игру уз висок фонд добитака,

НАШ ЛОТО

Пројекат од кога, уз постојеће игре, највише очекујемо идуће године је лутријска игра Наш Лото. Увођењем ове игре Лутрија РС враћа се на велика врата на тржиште лутријских игара у Републици Српској. Планирамо два јавна седмична извлачења. Игра је иновативна и занимљива. Играчима ће омогућити много већи број добитака.

Конципирана је као погађање четири броја од укупно шездесет који су у бубњу за извлачење.

Вјерујемо да ћемо увођењем ове игре вратити велики дио игача који су задњих година престали играти лутријске игре. Такође, због самог концепта, очекујемо и привлачење нових играча. Мишљења смо да ће успјешна реализација ове игре подићи укупан интерес и за остале производе које нудимо тржишту и довести до повећања укупног годишњег промета.

Почетак ове игре, која је предвиђена као јавно извлачење, најбољи је начин отпочињања и снажнијих промотивних активности и осталих игара, као и грађење позитивне слике компаније кроз разне врте односа са јавношћу.

ИНСТАНТ и ЕКСПРЕС СРЕЋКЕ (инстант)

Кад је у питању инстант срећка Лутрија мора примјењивати стратегију иновирања игара и у овој области те задржати традицију оних које су се показале као врло добре. Тренутно се у продаји налази 5 врста срећки а има потенцијала и за већи број срећки с обзиром на тржиште на којем дјелује Лутрија РС. Потребно је стално пратити захтјеве играча и у складу са тим креирати нове срећке које би као освјежење понуде стале уз оне које су традиционалне и већ дуже вријеме имају добар пласман (као што су „Трећа срећа“ и „Спорт“). Поред тога Лутрија Републике Српске планира да у 2023. години стави у промет нову инстант срећку под називом „Хороскоп“. За разлику од постојећих инстант срећки које већ пласирамо на тржиште, ова инстант срећка би имала битно другачији концепт. Идеја је да се уведе нови лутријски производ који би смо могли пласирати и другим каналима продаје које тренутно не користимо. Срећка ће се израђивати у форми контролног листића тако да је и са те стране јефтинија и једноставнија за производњу и дистрибуцију. Срећка ће садржавати четири поља на којима су насумично назначена четири хороскопска знака.

Играч ће куповином срећке открити једно поље које садржи QR код. Важно је нагласити да је срећка важећа тек након плаћања исте и читавања бар кода. Од четири поља једно је увијек добитно. По читавању QR код играч одмах од продавца добије штампани извјештај са резултатом. Извјештај садржи посебан QR код за исплату добитка.

У овом дјелу је неопходно нагласити да је Лутрија РС помјерила пласман нових игара на тржиште након што је спорвела детаљну анализу сопствене продајне мреже, као и уговора са комисионарима. Пласман је помјерен за 2023. годину како би се припремне активности што боље реализовале и како би се на тај начин повећале шансе за успјех самих игара.

Акценат ће и даље бити на промоцији односно конкретније осмишљавање ТВ спотова као најефикаснијег оглашивача, те изради радио џинглова па се у том смислу мора планирати адекватан маркетиншки буџет у оквиру нематеријалних и производних трошкова.

Активности које је потребно урадити у предстојећем периоду:

- креирати рекламне кампање (упознати играче са новим играма и задржати пажњу на већ постојећим);
- наставити процес изградње продајне мреже како би се постигао што већи проценат покривености тржишта РС те самим тим претпоставке за бољу продају ових игара и перманентну евиденцију у ОН ЛИНЕ систему;
- значајна резерва у могућности повећања промета за све игре које приређује Лутрија РС налази се у отварању новог канала уплате: путем интернета. Такође, увођење уплате путем самопослужних лутријских терминала представљало би

развој нових канала уплате. Ове активности су нам дозвољене новим Законом о играма на срећу из 2019. године.

Прве резултате основаног заједничког предузећа за приређивање електронских игара можемо очекивати у овом трогодишњем периоду. Такође очекујемо да у овом периоду имамо и приходе од приређивања и других игара а у том погледу би требало;

- у складу са планом би било потребно предвидјети средства за реализацију планских циљева у маркетиншкој презентацији(у случају непокретања ових пројекта средства ће се усмјерити у већ постојеће игре).

Лутрија РС планира и даље улагати у развој, те сталним растом удјела на тржишту игара на срећу, бољом технологијом и организованошћу људског потенцијала осигурати остварење планираних резултата.

Посебан значај у развоју Лутрије РС даје се даљњем улагању у савремену информациону опрему. Инвестирањем у изградњу информационог система у протеклом периоду увођењем савремене технологије Лутрија РС је створила технолошку основу за развој пословног информационог система на принципима:

- потпуне интегрисаности података у вертикалном и хоризонталном смислу,
- изградње јединствене базе података,
- изградње ефикасног управљачко - надзорног система са могућношћу тренутног он - лине увида,
- квалитетне подршке модернизацији и ширењу продајне мреже.

Између осталог долазимо до заједничког стајалишта да су нам дугорочни циљеви сљедећи:

- бити први избор играчима због конкурентских предности, а понајвише због богатог асортимана производа-игара, квалитет производа и услуга те приређивања игара на срећу на друштвено одговоран начин
- реорганизовати постојеће продајне канале - проширити продајну мрежу кроз значајније повећање продајних мјеста са спољним сарадницима
- примјенити нови систем који обухвата нове игре кроз нове канале продаје уз нове услуге игара и услуга
- остварити раст прихода од продаје кроз нове канале продаје и нове игре
- бити конструктиван предлагач измјена у области законске регулативе игара на срећу
- осигурати раст средстава за друштвено корисне дјелатности
- смањити трошкове пословања кроз оптимизацију пословних процеса и рационализацију
- привући што већи број играча кроз константне маркетиншке активности
- бити препознат као послодавац који развија мотивишуће и иновативно радно окружење и својим радницима омогућава константан развој и стицање нових знања и вјештина.

**ПЛАН и ПРОГРАМ ИНВЕСТИЦИЈА
2023. - 2025.**

План и програм инвестиција 2023. - 2025.

ПРОГРАМ ИНВЕСТИЦИЈА ЗА 2023. годину

Према процјенама ИТ сектора Лутрије Републике Српске у 2023. години неопходне су сљедеће инвестиције:

- Набавка лутријских терминала (130 комада). Вриједност ове инвестиције планира се у износу од 495.000,00 КМ.
- Набавка система за видео надзор на продајним мјестима Предузећа. Вриједност ове инвестиције планира се у износу од 30.000,00 КМ.
- Набавка „GPRS“ картица за лутријске терминале. Вриједност ове инвестиције планира се у износу од 23.000,00 КМ.
- Набавка „LED“ дисплеја за продајна мјеста Предузећа. Вриједност ове набавке се планира у износу од 65.000,00 КМ.
- Набавка сервера за нове игре, вриједност ове инвестиције планира се у износу од 4.000,00 КМ.
- Прилогођавање пословања ИСО стандардима и прибављање „ВЛА“ сертификата. Вриједност ове инвестиције планира се у износу 20.000,00 КМ.
- Набавка лиценце за „MS Office“ пакет. Вриједност ове инвестиције планира се у износу од 6.000,00 КМ.
- Набавка нових рачунара за потребе свих служби у Предузећу. Процијењена вриједност ове инвестиције износи 6.000,00 КМ.
- Набавка лиценце за „Kaspersky Endpoint Security for Business“ за потребе Предузећа. Средства која се планирају за ову инвестицију износе 3.000,00 КМ.

С обзиром да у 2023. години Лутрија Републике Српске планира развој и увођење нових игара, а једна од њих је и лутријска игра „Наш Лото“ неопходно ће бити да се инвестира у набавку бубњева за ову игру. Вриједност ове инвестиције би износила око 60.000,00 КМ.

Такође неопходно је планирати обнову лиценце за набављени систем за заштиту: FortiGate 50E-BDL, вриједност ове инвестиције би износила 5.000,00 КМ.

Као приоритети у списку планираних инвестиција издвајају се набавке лутријских терминала и „LED“ дисплеја за продајна мјеста Предузећа, као и набавка „GPRS“ картица за лутријске терминале с обзиром да су обе ставке неопходне за функционисање продајне мреже преко које Предузеће остварује највећи дио својих прихода.

Напомињемо да све предвиђене инвестиције за 2023. годину у великој мјери зависе од финансијских средстава са којима ће располагати Предузеће. Свакако да ћемо набављати оне ставке од којих зависи нормално пословање и без којих Предузеће не може функционисати.

Такође, наглашавамо да сви инвестиције Предузеће планира да реализује из средстава које обезбједи својим редовним пословањем.

Када је ријеч о планираним инвестицијама у 2024. години, оне ће прије свега зависити од тога које ће се инвестиције и у којој мјери реализовати током 2023. године, али ипак је неопходно планирати одређен број оних које се из године у годину понављају и које су неопходне за функционисање Предузећа:

- Набавка лиценце за „MS Office“ пакет. Вриједност ове инвестиције планира се у износу од 6.000,00 КМ.
- Набавка нових рачунара за потребе свих служби у Предузећу. Процијењена вриједност ове инвестиције износи 6.000,00 КМ.
- Набавка лиценце за „Kaspersky Endpoint Security for Business“ за потребе Предузећа. Средства која се планирају за ову инвестицију износе 3.000,00 КМ.
- И у 2024. години неопходно ће бити обновити лиценцу за набављени уређај за заштиту: FortiGate 50E-BDL. Вриједност ове инвестиције износиће 5.000,00 КМ.
- Такође, Предузеће и у 2024. години планира одређена средства за набавку нових терминала. За 2024. годину планира се износ од 100.000,00 КМ. Овај износ је довољан за набавку 25 терминала.

У 2025. години, Предузеће планира да настави улагања у континуитету и да обнавља своја основна средства, и у складу с тим планира се инвестиција у сљедеће:

- Набавка лутријских терминала (15 комада). Вриједност ове набавке планира се у износу од 50.000,00 КМ.
- Набавка лиценце за „Kaspersky Endpoint Security for Business“ за потребе Предузећа. Средства која се планирају за ову инвестицију износе 3.000,00 КМ.
- И у 2025. години неопходно ће бити обновити лиценцу за набављени уређај за заштиту: FortiGate 50E-BDL. Вриједност ове инвестиције износиће 5.000,00 КМ.

С обзиром да Предузеће у трогодишњем периоду на који се односи план очекује повећан прилив средстава и као што се може видјети у свакој од три референтне године планиран је пораст нето добити, све инвестиције ће бити реализоване из властитих средстава.

ПЛАН ЛЉУДСКИХ РЕСУРСА-РАДНЕ СНАГЕ 2023. – 2025.

ПЛАН ЉУДСКИХ РЕСУРСА-РАДНЕ СНАГЕ

Као најзначајнији дио у остварењу планова развоја те у имплементацији и реализацији пословања Лутрија Републике Српске је у прошлој години поклањала значајну пажњу кадровској политици и задовољству својих запослених. Управљање интелектуалним капиталом и стварање додане вриједности постаје основни чинилац успјешности пословања савременог предузећа па тако и Лутрије РС.

Политика запошљавања је искључиво била руковођена захтјевима посла односно тржишта а нарочито условима изазваним корона вирусом и као такви су били током читаве године.

Рекапитулација радника на дан 30.11.2022.

Рекапитулација:

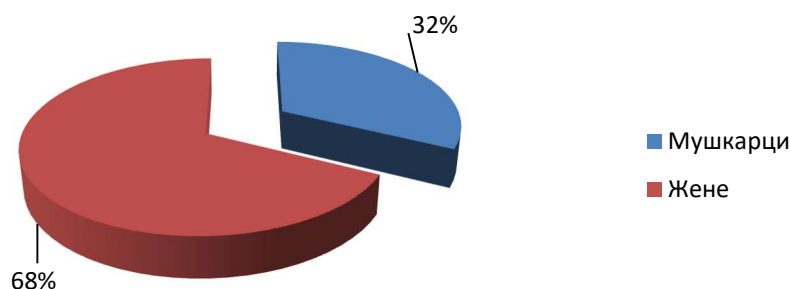
Укупно радника.....	98
жена.....	67
мушкараца.....	31

По структури:

Назив квалиф.	ВСС	ВШС	ССС	НСС	ВКВ	КВ	НК	укупно
Ж	7	-	49	-	1	10	-	67
М	13	-	10	-	2	5	1	31
Укупно:	20	-	59	-	3	15	1	98

Напомена: Од укупно 98 радника приказаних у горњој табели 13 радника запослено је по основу уговору о раду на одређено вријеме док су сви остали запослени на неодређено вријеме.

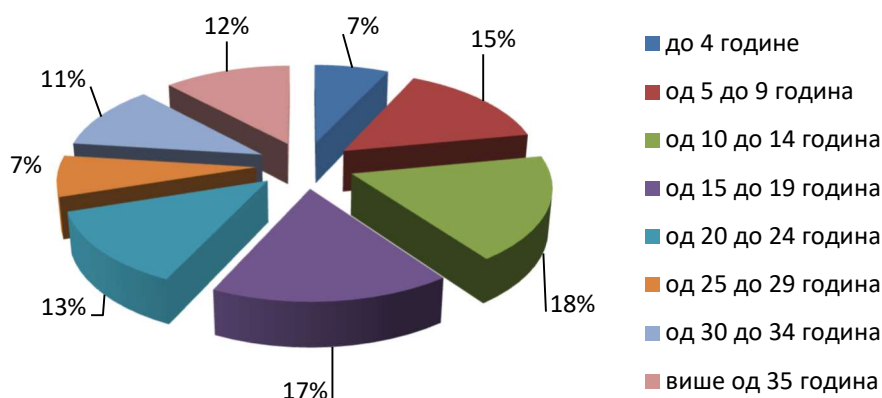
Полна структура радника



По радном стажу :

- | | |
|--------------------------------|------------|
| • до 4 године радног стажа има | 6 радника |
| • од 5 до 9 година има | 15 радника |
| • од 10 до 14 година има | 17 радника |
| • од 15 до 19 година има | 17 радника |
| • од 20 до 24 година има | 13 радника |
| • од 25 до 29 година има | 7 радника |
| • од 30 до 34 година има | 11 радника |
| • више од 35 година има | 12 радника |

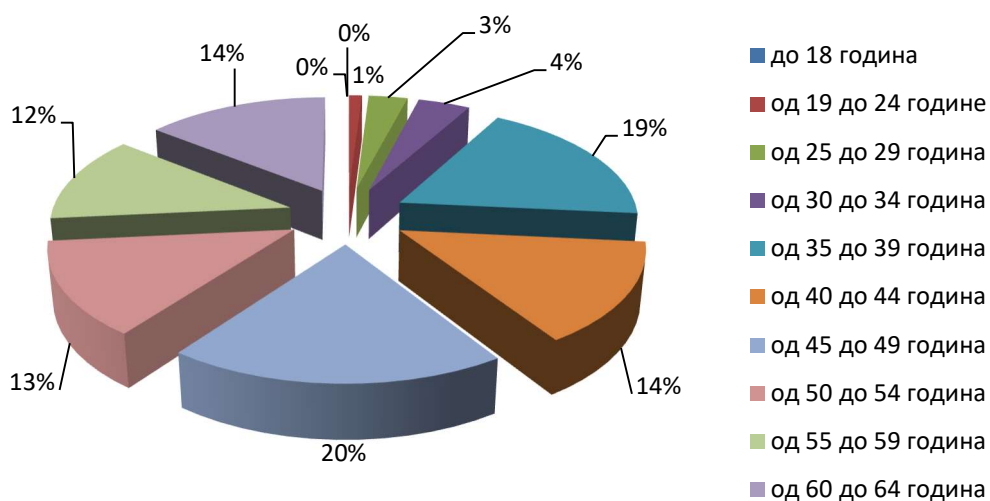
Старосна структура радника по стажу



По годинама старости :

- до 18 година 0 радника
- од 19 до 24 године 1 радника
- од 25 до 29 година 3 радника
- од 30 до 34 година 4 радника
- од 35 до 39 година 18 радника
- од 40 до 44 година 14 радника
- од 45 до 49 година 19 радника
- од 50 до 54 година 13 радника
- од 55 до 59 година 12 радника
- од 60 до 64 година 14 радника
- преко 65 година 0 радника

Старосна структура радника по годинама живота



У наредној табели су приказани број и квалификациона структура запослених у 2022.години као и број и структура планираних кадрова у периоду 2023. – 2025. године.

ГОД.	ВСС	ВШ	ССС	НСС	ВКВ	КВ	НК	УКУП.
2022.г	20	0	59	-	3	15	1	98
2023.г	24	0	56	-	3	16	1	102
2024.г	24	0	56	-	3	16	1	102
2025.г	26	0	56	-	3	16	1	104

У наредном трогодишњем периоду Лутрија РС планира даљи развој и управљање људским ресурсима кроз константно улагање у постојећи кадар путем разних облика едукација и усавршавања, чиме ће добити едукована лица која ће бити спремна удовољити постављеним циљевима предузећа и изазовима тржишта. Стварањем мотивишућег и иновативног радног окружења створиће се предуслови за остварење што бољих пословних резултата који се огледају кроз раст профитабилности, вриједности предузећа, а самим тим и кроз раст пословног угледа.

Закључак

У складу са зацртаном мисијом предузећа Лутрија РС ће остати лидер на тржишту лутријских игара на срећу. Истовремено приређивати и сама или у сарадњи са другим правним лицима те тиме учинити људе сретним приређујући им игре одговорно, сигурно, транспарентно, а све уз пуно поштовање Закона и стандарда одговорног приређивања игара на срећу. Истовремено константно вршити побољшање радних услова, потичући иновативност и креативност те константно развијати примјерени систем награђивања.

Приједлог плана:
Директор

Горан Шаула



НАДЗОРНИ ОДБОР
Предсједник

Милош Аћић