



ЛУТРИЈА  
Републике  
Српске

Лутрија Републике Српске а.д. Бања Лука

Адреса: Вука Караџића 2, Бања Лука | Тел: +387 51 432-700; +387 51 430-500

info@lutrijars.com | www.lutrijars.com

# ИЗВЈЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЗА 2023. ГОДИНУ

МАЈ 2024. ГОДИНЕ

## САДРЖАЈ

УВОД.....	3
УСЛОВИ ПРИРЕЂИВАЊА .....	6
ПРОВОЂЕЊЕ НАДЗОРА У ПРЕДУЗЕЋУ И УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА .....	9
КРАТАК САДРЖАЈ .....	11
ФИНАНСИЈСКИ ЕФЕКТИ .....	18
РАСХОДИ ТРОШКОВИ - ПЕРИОДА.....	22
ЗАКЉУЧАК.....	31

# У В О Д

## - Основне информације о Предузећу

Акционарско друштво "Лутрија Републике Српске" основано је као Предузеће од посебног друштвеног интереса за приређивање класичних и других игара на срећу, као и вршење других послова у складу са законом. Предузеће је основано 20.08.1992, Одлуком Владе Републике Српске бр. 02.-19/92.

Дана 07.02.2008, Рјешењем Основног суда у Бањој Луци број 071-0-Рег-07-003092, Јавно Предузеће "Лутрија Републике Српске" је трансформисано у акционарско друштво.

Последња промјена уписа у Судски регистар Окружног привредног суда у Бања Луци извршена је 27.12.2019. године, Одлуком о смањењу основног капитала, поништавањем стечених, сопствених акција Предузећа.

Предузеће послује под именом: "Лутрија Републике Српске" а.д.

Сједиште Предузећа: Бања Лука, Вука Караџића бр.2

Основна дјелатност: 92.00 - дјелатност коцкања и клађења

Споредне дјелатности: 46.18;46.19;73.11 и 73.12

## Органи Предузећа

Органи Предузећа су: Скупштина акционара, Надзорни одбор, Одбор за ревизију и Управа Предузећа

Управу предузећа чине:

- Директор
- Извршни директор финансијско-рачуновоствених послова
- Извршни директор општих, правних и кадровских послова
- Извршни директор сектора маркетинга и комерцијале
- Извршни директор сектора информационих и комуникационих технологија

Организација предузећа:

Предузеће је своје посебне активности у 2023-ој години обављало у оквиру следећих организационих јединица:

- Управа
- Сектор за финансије и рачуноводство
- Сектор општих, правних и кадровских послова
- Сектор маркетинга и комерцијале
- Сектор информационих и комуникационих технологија

Закључно са 31.12.2023. године Предузеће приређује следеће игре на срећу:

- Лото 7/39 on-line
- Лото цокер on-line (опциона игра)
- Лото плус on-line (опциона игра)
- ТВ Бинго on-line
- Бинго плус on-line (опциона игра)
- Инстант и експрес срећке

Највећи дио промета чине игре Лото 7/39, те инстант и експрес срећке.

Лото 7/39 и Лото опционе игре on-line, те Бинго и Бинго опционе игре on-line се приређује заједно са Државном лутријом Србије по основу Уговора о пословно техничкој сарадњи од 23.02.2016. године. Лото 7/39 и опционе игре Лото заједнички се приређују од 22.11.2005. године, а Бинго и опционе игре Бинго од 23.02.2016. године. За вршење услуга, по Уговору, Државној лутрији Србије припада накнада у износу од 10% уплате за игру Лото 7/39 и Лото плус примљене у Републици Српској а Брчко Дистрикту БиХ, 7% накнаде за игру Лото цокер, те за Бинго и опционе игре Бинго 7% накнаде.

За приређивање заједничких игара Лутрија РС, на основу истог Уговора из 2016. године, користи информациони систем Авалон – лутријски софтвер, који је ауторско дјело и власништво Државне лутрије Србије, за који се плаћа закуп на мјесечном нивоу.

Фонд добитака се формира у складу са Законом и Правилима игара која се јавно објављују, те је различит у зависности од врсте игре:

- Лото 7/39 on-line	50%
- Лото цокер on-line	60%
- Лото плус on-line	50%
- ТВ Бинго on-line	60%
- Бинго плус on-line	60%
- Инстант и експрес срећке	50-70%

У складу са Законом о играма на срећу (Сл. гл. РС 22/19), за приређивање лутријских игара плаћа се накнада у износу од 5% на основицу коју чини укупна вриједност свих продатих срећака, тикета, листића и картица, односно извршених уплата за учествовање у лутријским играма на срећу. До 31.12.2023. године Лутрија је приређивала искључиво лутријске игре на срећу.

Нови Закон о играма на срећу (СГ РС 22/19) ступио је на снагу 19.03.2019. године и њим је детаљније уређен систем и услови приређивања игара на срећу, наградних и забавних игара, врсте игара на срећу, накнаде за приређивање тих игара, пореза на добитке од игара на срећу и забавних игара, као и надзор над извршавањем обавеза из овог Закона, прекршаји и санкције из области игара на срећу.

Наведеним Законом о играма на срећу (Члан 7.) је регулисано право приређивања игара на срећу, као дјелатност од јавног интереса, и искључиво је право Републике Српске, ако овим Законом није другачије одређено. Република право приређивања свих игара на срећу из Закона остварује посредством Лутрије. Лутријске игре на срећу, осим класичне томболе, и електронске игре на срећу, има искључиво право приређивања, тј. приређује самостално или у сарадњи са другим привредним друштвима, путем формирања заједничког привредног друштва у којем Лутрија има најмање 51% учешћа у капиталу и одлучивању друштва, уз претходну сагласност Владе.

Уредбом Владе од 27.06.2019. године (Службени гласник РС број 55/19) уређени су услови, критеријуми и поступак за давање сагласности „Лутрији РС“ а.д., Бања Лука, за осивање привредног друштва за приређивање игара на срећу на основу лиценце утврђене Законом о играма на срећу (22/19 Службени гласник РС).

Дана 16.10.2019. године потписан је Уговор о оснивању заједничког Друштва са ограниченом одговорношћу под називом „Електронска видео лутрија“ са сједиштем у Бањој Луци, (скраћени назив „EVL“ д.о.о. Бања Лука), које ће се бавити приређивањем електронских игара на срећу, а у циљу стицања добити, све у складу са Законом. Друштво су основала два члана (домаћи и страни Улагач): „Лутрија РС“ а.д., Бања Лука и „Casinos Austria VLT AG“, из Швајцарске, Канатон Луцерн, са сједиштем у Луцерну, за пословање унутар Босне и Херцеговине, као и са правом обављања спољнотрговинског пословања у оквиру и за потребе регистроване дјелатности. Оснивање заједничког Друштва извршено је 20.11.2019. године уписом у судски регистар Окружног привредног суда у Бањој Луци. Друштво обавља дјелатност приређивања игара на срећу у складу са важећим прописима и у складу са важећом класификацијом дјелатности, у оквиру следеће шифре дјелатности 92.00 – Дјелатности коцкања и клађења. Улози Оснивача у уписаном основном капиталу Друштва су у мјерима:

„Лутрија РС“ а.д., Бања Лука 51% (неновчани улог – процијењено ексклузивно законско право на приређивање електронских игара на срећу у вриједности од 6.747.613,50 КМ).

„Casinos Austria VLT AG“, Луцерн 49%. (новчани улог од 1.000.000,00 КМ и неновчани улог у стварима у вриједности од 5.483.001,20 КМ).

Уставни суд РС, дана 30.09.2020. године, донио је Одлуку бр. У-67/19(Службени гласник РС број 100/20) којом је прогласио неуставним Чланове 08., 09. и 11. Уредбе, („Службени гласник Републике Српске“ број 55/19), о условима за давање Сагласности ЈП „Лутрија РС“ а.д., Бања Лука за оснивање привредног друштва за приређивање игара на срећу.

Окружни суд у Бања Луци, Пресудом бр. 11 О У 025608 19 У од 06.11.2020. године, по тужби „JOKER GAME“ д.о.о., Бања Лука је поништио Одлуку о избору најповољнијег понуђача за оснивање заједничког привредног друштва за приређивање електронских игара на срећу и наложио доношења новог управног акта. Дана 31.12.2020. године донесен је Закон о измјенама и допунама Закона о играма на срећу („Службени гласник Републике Српске“ број 131/20), а након тога 02.02.2021. године Влада Републике Српске је донијела Уредбу о измјени и допуни Уредбе за давање сагласности ЈП „Лутрије Републике Српске“, а.д. Бања Лука („Службени гласник Републике Српске“ број 8/21) на који начин је спорне чланове Уредбе усагласила са Законом о играма на срећу.

Како би се испоштовала поменута пресуда донесена је нова Одлука о именовању комисије бр. 5034-01/21 од дана 09.11.2021. године, на основу чега је донесена нова Одлука о избору најбољег понуђача за оснивање заједничког привредног друштва за приређивање игара на срећу од дана 09.11.2021. године. 11.11.2021. године „Лутрија РС“ а.д. је поступило по Пресуди Окружног суда, те је повучен Захтјев за ванредно преиспитивања Пресуде. На поменуту Одлуку Комисије, Влада Републике Српске је дала сагласност Одлуком бр. 04/1-012-2-3473/21 од 18.11.2021. године („Службени гласник Републике Српске“ број 108/21). Против Одлуке о избору најбољег понуђача за оснивање заједничког привредног друштва за приређивање игара на срећу од дана 09.11.2021. године „Meridian Tech“ (раније „Joker Game“), „Mozzart“ и „Novo RS“ поднијели су Окружном суду у Бањој Луци тужбу ради поништења наведене Одлуке. Пресудом Окружног суда број 11 О У 030668 21 У од 27.09.2022. године тужба је одбијена као неоснована, након чега тужиоци „Novo RS“ и „Meridian Tech“ подносе Врховном суду Републике Српске захтјев за ванредно преиспитивање судске одлуке број 11 О У 030668 21 У од 27.09.2022. године.

Основне смјернице Предузећа су:

- одржавање и развој како постојећих лутријских тако и нових игара на срећу, те прихваћеност тих игара од стране играча;
- афирмисање игара на срећу као дјелатности у којој се акумулишу средства за значајне друштвене потребе, кроз задовољење потреба појединаца за играма на срећу као обликом забаве;
- остваривање планираних прихода од игара на срећу, те тако стварање прихода за буџет и средстава од накнаде за приређивање игара на срећу и финансирање социјално хуманитарних дјелатности, дјелатности које се баве проблемима и задовољавању потреба лица са инвалидитетом, културом, ванинституционалним образовањем и васпитањем дјеце и омладине, развојем спорта. (намјена средстава дефинисана законом).

Поред тога:

- Одржавање Лутрије РС респектабилним предузећем с дугом традицијом приређивања игара на срећу, препознатљивошћу и чврстом позицијом на тржишту
- Коришћење права Лутрије РС да приређује све игре на срећу (у духу донешеног новог закона о играма на срећу), самостално или у сарадњи са другим привредним друштвима,
- Испуњавање свих обавезе према играчима,
- Ширење продајне мреже кориштењем нових телекомуникационих канала уплате како би се омогућила максимална доступност игара на срећу на читавој територији на којој Лутрија РС приређује игре,
- Свакодневно праћење сигурности и регуларности приређивања игара на срећу,
- Рад на одржавању финансијске стабилности и ликвидности ,
- Омогућавање континуиране едукације запослених, примјена система награђивања ,пружање једнаких шанси свима и стварање свих услове који представљају темељ успјешног пословања.
- Спровођење планова одговорног приређивања игара на срећу, у складу са Законом о играма на срећу и принципима одговорног играња Европске асоцијације лутријских организација.

# УСЛОВИ ПРИВРЕЂИВАЊА

---

На опште друштвено - економске услове из претходних година у посматраном периоду негативно је утицао општи раст цијена у свјетској економији који је изазван сукобом у Украјини, а инфлација је остварила свој негативан учинак и на нашем тржишту. Последње двије године привреда у Републици Српској тражи начин да се прилагоди новонасталој ситуацији и да покуша да одржи стабилност цијена колико је то могуће, међутим потрошачи у протеклом периоду у значајној мјери редукују ниво потрошње и новац троше само на добра и услуге које сматрају за себе приоритетним и то значајно утиче и на само пословање Лутрије РС.

Када говоримо о смањењу куповне моћи грађана треба нагласити да се свака мања криза е на нас рефлектује, поготову глобална криза на свјетском нивоу. Највећи дио нашег становништва, на жалост, живи од плате до плате, од мјесеца до мјесеца. Довољно је да дио запослених не прими једну плату, па да се то одрази на смањење промета у малопродаји.

Неопходно је напоменути да је Влада Републике Српске доносила мјере против сузбијања инфлације, а које су се односиле на ограничавање цијена одређених намирница и повећања плата и минималне загарантоване плате и те мјере су у одређеној мјери дале резултате. Ситуација се у 2023. години у значајној мјери стабилизовала али је још увијек неопходно да Предузеће подигне свој промет на виши ниво како би пословање једноставно било сигурније и како би зависило искључиво од редовног пословања.

Међутим, већина грађана још увијек није у потпуности расположена за трошење на луксуз и већину новца чува за приоритетну куповину, односно куповину онога што задовољава најосновније животне потребе, храну, лијекове, огрев, комуналије и средства за хигијену.

Конзументи наших игара су готово у цјелости просјечни грађани, који из дијела личних примања који преостају након подмирења основних животних потреба, односно из дијела тзв. дискреционог дохотка, све теже задовољавају своје потребе или навике у сегменту који је предмет нашег пословања.

Пад куповне моћи и све мањи обим средстава која у породичним буџетима нису резервисана за основне животне потребе, очигледно се одражава и у односу висине цек пота и остварене уплате који све више показује тренд пада уплата, без обзира на висину могућих добитака.

Ако се томе дода и чињеница да економски амбијент Републике Српске карактерише мало и неразвијено тржиште, те велика конкуренција као и незапосленост која се нарочито показала током ове пандемије као и висина цек потова свих игара лако је онда и схватити услове у којима је Лутрија РС пословала.

ОвOME треба додати све већу конкуренцију на тржишту игара на срећу нарочито у области интернет игара које итекако праве конкуренцију.

С обзиром на то да све горе набројано има утицаја на пословање сваког привредног субјекта, Лутрија РС је и поред одређених неизвјесности на тржишту и свих отежавајућих околности амбијента пословања успјела да у текућој години задржи ниво радних мјеста, вриједност бруто плата и додатно прошири палету игара на срећу у свом асортиману.

Кроз пословање Лутрија РС се суочава са разним слабостима, пријетњама као и приликама и то:

#### **Слабости**

- Ограничења у буџету за маркетинг;
- Људски ресурси – немогућност привлачења информатички образованог кадра; ~~едуковање~~;
- Тешкоће у одржавању корака са технолошким иновацијама због лимитираних средстава за инвестирање у развој;

И поред нередовног провођења истраживања тржишта, анализа тржишта Републике Српске која је рађена за пословну 2020. годину је показала да већина фактора и даље није под директном контролом Лутрије РС што отежава развој самог Предузећа. У том погледу нагласићемо факторе који су обиљежили макроекономско окружење у којем је пословала Лутрија РС.

Економски фактори:

- релативно лоша структура привреде прије свега у смислу малог броја предузећа у реалном сектору, а у контексту стварања нове вриједности.
- недовољан ниво привредног развоја и спор опоравак привреде
- висок степен зависности привреде од увоза
- низак степен куповне моћи становништва

Социо-културолошки фактори:

- високо учешће руралног становништва у укупној популацији
- наставак емиграције становништва
- млада популација релативно брзо прихвата нове технологије и услуге што доводи до повећаног интересовања и конзумирања кладионичарских и интернет игара.

На перспективе развоја игара на срећу значајно утиче животни стандард становништва. Промјена животног стандарда ( раст нето масе плата, кретање запослености и сл. ) утичу на промјене у структури издвајања становништва за разне облике разоноде, међу којима и за учествовање у разним облицима игара на срећу.

#### **Пријетње**

- Економске прилике - утицај свјетских криза и смањење куповне моћи
- Агресивно ширење тржишта посебних игара на срећу и интернет игара



Други неповољан фактор је сужено тј. недовољно тржиште Републике Српске. Ово представља лимитирајући фактор, а могућност контролисања истог је приређивање игара на срећу у сарадњи са лутријским организацијама других држава кроз заједничке игре.

Као трећи неповољан фактор могла би се споменути све већа конкуренција као следећа лимитирајућа варијабла, која директно утиче на пословање Лутрије Републике Српске али зато имамо

### Прилике

- Унапређивање игара и канала продаје путем увођења новог хардвера и софтвера те прилагођавање захтјевима свих профила играча
- Реорганизација постојећих (ширење продајне мреже с нагласком на спољне сараднике) и развој нових продајних канала у сарадњи са Државном лутријом Србије
- Едукација продајног апарата (пословних сарадника и властитих продавача)
- Истицање значаја Лутрије РС и корист коју остварује за ширу друштвену заједницу – кроз генерисање средстава за финансирање друштвено корисних дјелатности
- Развој нових игара у складу са донешеним новим Законом о играма на срећу

Треба имати у виду да Лутрија РС, као фирма од посебног интереса за Републику Српску стриктно примјењује све законске прописе од општинског, преко градског до нивоа Републике Српске.

Сматрамо да су устројством Управе за игре на срећу РС као и новог Закона о играма на срећу учињени значајни кораци на сузбијању нелегалне и нелојалне конкуренције али дјеловање тог органа мора бити интезивирано како би се у потпуности вратило повјерење у јавни сектор и појачала транспарентност у управљању јавним приходима.

# ПРОВОЂЕЊЕ НАДЗОРА У ПРЕДУЗЕЋУ И УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

У свом пословању Лутрија Републике Српске а.д. Бања Лука је изложена бројним ризицима као што су: тржишни ризик, кредитни ризик, ризик ликвидности, оперативни ризици, правни (регулативни) ризици и слично.

Према Закону о систему интерних финансијских контрола у јавном сектору РС објављеним у Службеном гласнику РС“ број: 91/16 дана 28.10.2016. године, управљање ризицима је: поступак идентификовања, процјене, праћења и контроле околности које могу неповољно утицати на остваривање утврђених циљева субјекта и предузимање потребних мјера ради смањења ризика до нивоа разумне увјерености да ће циљеви бити остварени.

Руководилац субјекта доноси акт којим се уређују организациони циљеви и задаци, процјена ризика и управљање ризицима.

Имајући у виду значај управљања ризицима и улоге интерне ревизије у Предузећу, у складу са Законом о јавним предузећима Републике Српске ("Службени гласник РС" број: 75/04 и 78/11), Статута и унутрашњом организацијом Лутрије Републике Српске, интерна ревизија је организована као посебно Одјељење за интерну ревизију Лутрије Републике и засебна је контролна функција. Уједно су усвојени и одређени акти у Предузећу.

Одјељење интерне ревизије Лутрије Републике Српске у процесу свог рада, а на бази стратешког плана интерне ревизије, редовно израђује годишњу студију ризика са приказом ризичних подручја те утврђује план ревизија које ће бити извршене у току календарске године.

С тим у вези, одјељење интерне ревизије Предузећа је у 2023. години извршило како је то и планирано сљедеће ревизије: ревизију усаглашености интерних аката Предузећа са законом о раду и поступање по истим, ревизију процедуре за опоравак и осигурање ИТ инфраструктуре у случају катастрофе (*Disaster Recovery plan*) и ревизију усклађености процеса проведених поступака јавних набавки „Лутрије Републике Српске а.д. Бања Лука“ у 2023. години са законским и подзаконским прописима. По захтјеву Управе и Одбора за ревизију Предузећа тј. ванредних ревизија од стране истих у овом периоду није било.

По извршеним ревизијама у 2023. години, Одјељење интерне ревизије је дало сљедеће препоруке:

- да се у Предузећу имплементирата Међународни стандард *ISO/IEC 27001:2013* који представља систем менаџмента за сигурност информација и података
- да се донесу процедуре и план за опоравак и осигурање ИТ инфраструктуре у случају непредвиђеног инцидента (*Disaster Recovery Plan*)
- да се убрза активност на доношењу Правилника о јавним набавкама
- донесе Правилник о начину гласања и одлучивања комисије за набавке

-током покретању набавки прије усвајања Плана пословања Предузећа, да се доноси привремени План набавки  
-да комисија доноси Пословник о свом раду

Поред наведеног, Одјељење интерне ревизије Предузећа је на крају 2023. године израдило: Стратешки план активности ревизије Предузећа за период 2024. -2026. година, Студију ризика Предузећа за 2024.годину, План ревизије Одјељења интерне ревизије Предузећа за 2024. годину, те Извјештај о раду Одјељења интерне ревизије Предузећа за 2023. годину. Све ове акте Одбор за ревизију Лутрије Републике Српске је разматрао и одобрио на осамнаестој сједници одржаној 23.01.2024. године.

Током обављања планираних активности, Одјељење интрне ревизије је проводило и друге активности које су биле нужне и неопходне за квалитетније обављање задатака из дјелокруга рада интерне ревизије а у циљу смањења ризика и побољшању квалитета и ефикасности пословања.

У складу са Законом о систему интерних финансијских контрола у јавном сектору Републике Српске („Службени гласник Републике Српске“, број 91/16) , у Предузећу је именован координатор за успостављање и спровођење система Финансијског управљања и контроле, а на основу одлуке Директора предузећа, бр.5650-01/22 од 02.12.2022.године.

Увођење Финансијског управљања и контроле у Предузећу, тече умјереном динамиком и у складу са Законом о систему интерних финансијских контрола у јавном сектору Републике Српске („Службени гласник Републике Српске“, број 91/16), Упутством о начину и поступку успостављања и спровођења система финансијског управљања и контроле бр.06.13/020-2391/17 од 17.10.2017.године, а које је доноси министар финансија, те Правилником о садржају извјештаја и начину извјештавања о систему Финансијског управљања и контроле, број 06.13/020-2948/17 од 05.12.2017. године, које такође доноси министар финансија.

Од 2019. године, редовно се израђују годишњи и полугодишњи извјештаји , план ФУК-а за наредну годину, те изјава у вези са достигнутим степеном развоја система интерних финансијских контрола за претходну годину и изјава о планираним мјерама за успостављање недостигнутог нивоа развоја система интерних финансијских контрола за наредну годину. Оно у чему ће увелико олакшати рад у самом спровођењу финансијског управљања и контрола у Предузећу, јесте то да је Централна јединица за хармонизацију финансијског управљања и контроле и интерне ревизије, уступила RIFC апликацију кроз коју је могуће вршити све активности везане за ФУК и Интерну ревизију. У 2024-ој години настављене су активности на изради Књиге пословних процеса гдје је у плану и израда регистра ризика, који ће у великој мјери омогућити лакшу финансијску контролу и управљање ризицима и провођење интерне ревизије у Предузећу.

# КРАТАК САДРЖАЈ

---

У периоду од 01.01.2023. године до 31.12.2023. године Лутрија РС а.д. Бања Лука је остварила укупан промет у висини од 12.371.795 КМ, што је веће у односу на 2022. годину за 11,27% или (1.253.485 КМ). Евидентан је раст укупног промета за 2023. годину скоро по свим игра и овај податак иде у прилог тврдњи да је 2023. година, година у којој се пословање Предузећа стабилизovalo упркос свим изазовима.

Поштујући законом утврђене пропорције за обрачун фонда добитака по појединачним играма за ову намјену је обрачунато и издвојено укупно 6.507.634 КМ што је за 8,03% веће него у истом периоду претходне године.

На име накнаде од приређивања игара на срећу уплаћено је 618.590 КМ и то је за 11,27% веће у односу на накнаду уплаћену у 2022. години.

Укупан нето приход у посматраном периоду је износио 6.454.073 КМ што је за 8,63 % веће у односу на остварени приход у претходној години.

Укупни расходи су износили 5.257.712 КМ и они су за 9,26 % већи од расхода који су остварени у 2022. години. Предузеће је у 2023. години пословало позитивно упркос свим проблемима и изазовима како на глоблном тако и на домаћем тржишту. Такође, неопходно је напоменути да је позитиван резултат остварен у великој мјери због дивиденде које Предузеће добија по основу 51% удјела у власништву Електронске видео лутрије д.о.о. Бања Лука.

Из горе наведених података произилази да је у 2023. години Лутрија Републике Српске а.д. Бања Лука остварила позитивну разлику између прихода и расхода тако да добитак износи 1.196.361 КМ.

## 1. КОМЕРЦИЈАЛНЕ АКТИВНОСТИ

Управа Предузећа је у 2023. години настојала да стабилизује и унаприједи пословање Предузећа, да се на пословање Предузећа што мање осјете негативне посљедице које су изазване константним растом инфлације од прве половине 2022. године..

Укупно остварени промет, од приређивања игара на срећу у 2023. години износи 12.371.795 КМ што је за 11,27% или за 1.253.485 КМ већи у односу на остварени промет 2022. године.

Поредећи остварене резултате са резултатима из 2023. године произилази да је у сегменту Лото 7/39 у 2023. години повећан промет за 1.341.153 КМ, што је у великој мјери утицало да Предузеће оствари позитиван резултат у 2023. Години.

Од укупно реализованог промета, за фондове добитака, према правилима појединих игара, издвојено је укупно 6.507.634 КМ што је за 8,03 % више него у претходној години.

У извјештајном периоду укупан нето приход је износио 6.454.073 КМ што је за 8,63% више у односу на остварени нето приход у претходној години.

У наставку ће се покушати дати основне карактеристике кретања по појединим играма из понуде Лутрије РС а.д. које су обиљежиле извјештајни период.

#### 1.1. ЛОТО 7/39

Ова по значају далеко најважнија игра у понуди Лутрије РС, која у укупно оствареном промету учествује са 62,63% (у 2022. години 59,63%,у 2021. години 57,91%) и од које у великој мјери зависи и пословање Лутрије испунила је очекивања у односу на претходну годину и то је још један показатељ да је Предузеће у 2023. години остаје на позитивним трендовима пословања.

Треба такође напоменути да ову игру заједнички приређујемо са Лутријом Србије која је низом додатних добитака кроз робне награде довела до повећања промета и то је у одређеној мјери имало резултат нарочито у посљедњем мјесецу 2023. године, а није неопходно нагласити да у великој мјери пословање Лутрије РС зависи од сарадње са Државном Лутријом Србије. Обавеза Управе Предузећа је да у будућем периоду колико је у њеном финансијском домету што боље изрекламира ову игру кроз разне видове оглашавања пошто је она у укупном промету доминантна и као таква у великој мјери одређује пословање Предузећа.

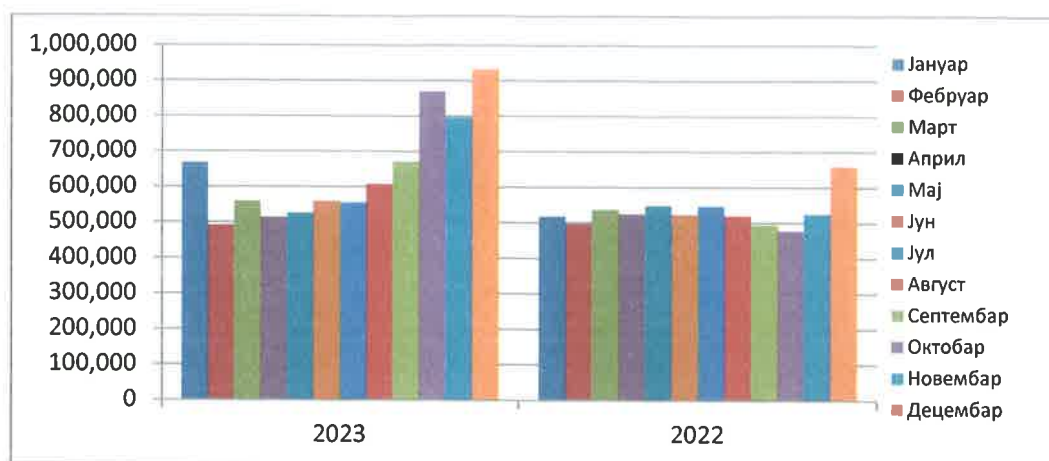
Укупно остварени резултат износи 7.749.105 КМ, са просјечном уплатом по колу од 73.801 КМ (одиграно 105 кола), ипак показује солидан резултат који свакако није занемарљив, поготово ако се има у виду са каквим проблемима и потешкоћама се суочавало Предузеће у протеклом периоду.

Лото 7-39 је већ неколико година најзначајнија игра у понуди Лутрије РС и од ње у великој мјери зависи како опстанак тако и пословање Предузећа.

Дакле тржиште за ову игру постоји, међутим платежна моћ играча је очигледно лимитирајући фактор у њеној реализацији.

### Промет Лота по мјесецима 2022/2023

	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
<b>2022</b>	517.196	495.857	537.667	524.926	548.287	523.113	547.770	519.406	493.737	477.994	526.041	659.954
<b>2023</b>	667.802	491.488	559.030	514.430	525.680	559.129	556.046	607.236	671.542	869.239	795.385	932.093



Графикон 1. Преглед промета игре Лото 7/39 по мјесецима у 2022. и 2023. години

На основу приказане табеле и графикана може се видјети да је остварени промет у игри Лото 7/39 у 2022. години износио 6.407.952 КМ, а у 2023. години износио је 7.749.105 КМ. Једноставном математиком лако је закључити да је промет у 2023. години по основу ове игре био већи за 1.341.153 КМ. Такође, и из ових података можемо закључити да се промет у 2023. години у многоне зависио од „висине седмице“, с обзиром да је промет другом дјелу године био у расту, а то кореспондира са растом потенцијалног добитка, док је у првом дјелу године стагнирао, а тада потенцијални добитак није био велик као у другом дјелу године.

## 1.2. ЛОТО ЦОКЕР

Игра Лото Цокер као додатна игра игри Лото 7/39 је забиљежила промет у 2023. години од 278.165 КМ са просјечном уплатом по колу од 2.649 КМ (одиграно 105 кола) и имала је раст од 13,97% у односу на исти период претходне године.

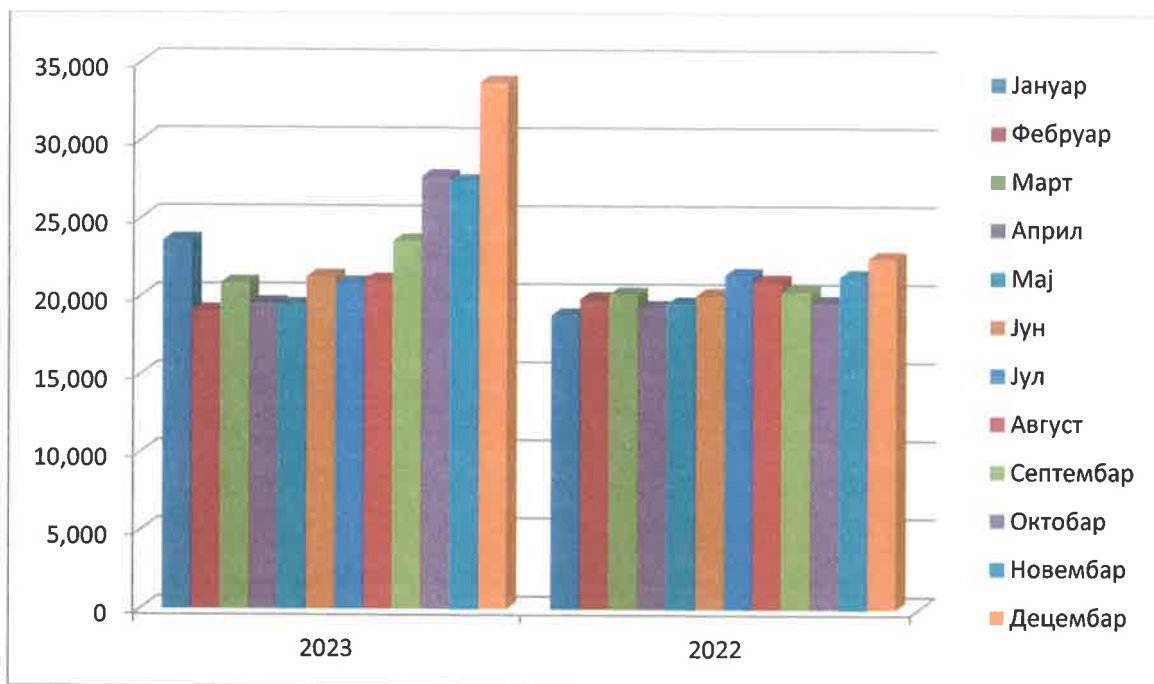
Као додатна игра уз Лото 7/39 спада у ред профитабилних игара, обзиром да на страни рошкова готово и не захтјева никакве издатке, јер користи исти тикет-картицу, опрему и кадрове уз игру Лото 7/39, те изузев фонда добитка и накнаде за приређивање игара, сав промет од ове игре представља чист приход.

Имајући у виду везаност ове игре са игром Лото који је растао током 2023. године у овом периоду ова додатна игра је такође имала раст промета, а имајући у обзир да је током 2023. године Лото Цокер био извучен неколико пута, овај резултат можемо сматрати задовољавајућим.

## Преглед промета Лото Цокер по мјесецима 2022/2023

	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
<b>2022</b>	18.827	19.878	20.187	19.323	19.567	20.099	21.412	20.985	20.330	19.650	21.325	22.486
<b>2023</b>	23.590	19.087	20.888	19.555	19.454	21.275	20.857	21.049	23.570	27.700	27.409	33.729





Графикон 2. Преглед промета игре Лото Цокер по мјесецима у 2022. и 2023. годину

### 1.3. ЛОТО ПЛУС

Игра Лото Плус је у 2023. години остварила укупан промет у износу од 591.043 КМ и забиљежила раст у односу на исти период претходне године за 1,53%. Највећи разлог што је ова игра остварује повећање промета у последњих неколико година упркос проблемима са којим се Предузеће суочавало јесте чињеница да је крајем 2019. године порасла цијена једне комбинације са 0,20 КМ на 0,35 КМ, а и дошло је до повећања популарности ове игре с обзиром да је цек пот извучен два пута у току извјештајне године.

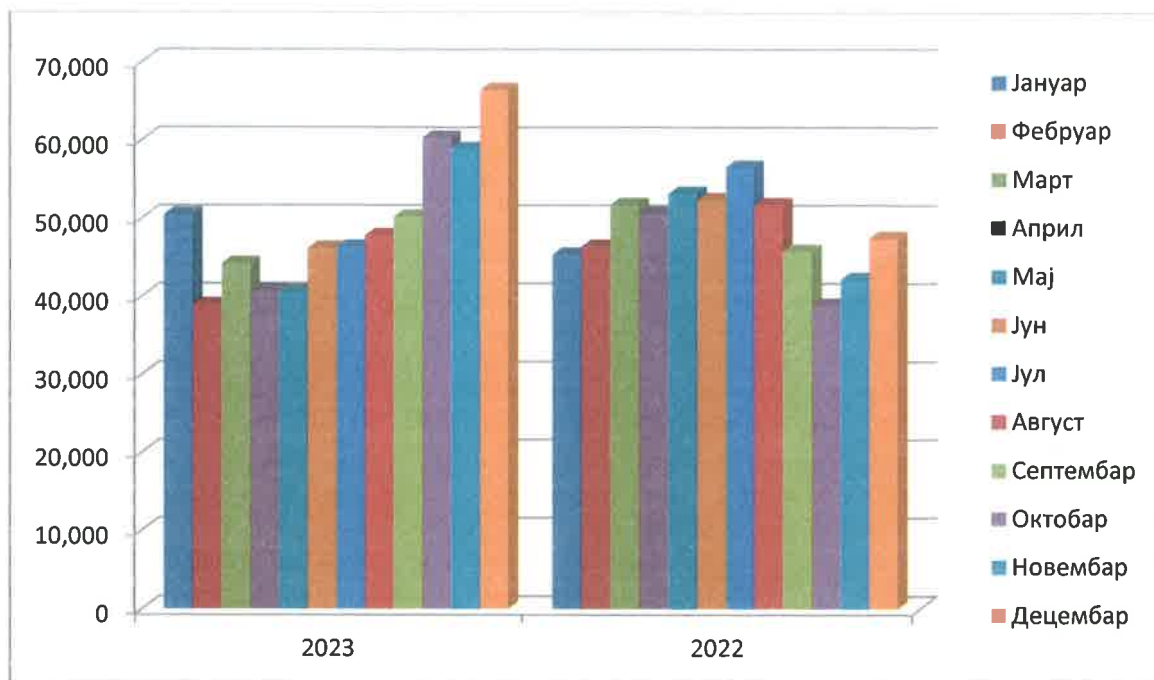
Ова игра је уведена у нашу понуду крајем 2011. године (прво коло одиграно 25.11.2011. год.) те је у претходним годинама постојања биљежила задовољавајући раст промета што је и наставила током 2023. године са напоменом да је у прошлој години само двапут извучен добитак што се у великој мјери и одразило на остварени резултат.

Суштина ове опционе игре је да се играчу даје могућност да његови изабрани бројеви у игри Лото 7/39 учествују у још једном извлачењу у којем је предвиђена само једна врста добитка и то она највећа „седмица“.

И ова игра спада у ред профитабилних игара, јер на страни трошкова нема никаквих захтјева и користи исти тикет-картицу, опрему и кадрове уз игру Лото7/39.

### Преглед промета Лото Плус по мјесецима 2022/2023

	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
<b>2022</b>	45.358	46.392	51.739	50.593	53.179	52.363	56.530	51.707	45.764	38.864	42.195	47.435
<b>2023</b>	50.493	38.959	44.209	40.733	40.580	46.153	46.309	47.784	50.176	60.322	58.880	66.440



Графикон 3. Преглед промета игре Лото Плус по мјесецима 2022. и 2023. године

#### 1.4. ТВ ТОМБОЛА – БИНГО

Као и у осталим играма из асортимана Лутрије РС које су се у последње двије године полако вратиле позитивним трендовима то је био случај и са игром „Бинго“. У 2023. години примјетан је раст промета и остварен је бољи резултат у односу на 2022. годину (остварени промет у 2023. години је за 200% већи у односу на 2022. годину). Упркос овим позитивним показатељима, ова, у претходном периоду веома значајна игра у асортиману Лутрије РС, већ неколико година стагнира, и упркос расту промета у 2023. години, игра и даље стагнира и не показује никакав значајан напредак.

У структури промета ова игра има константан пад тако да је у 2007. години учествовала са 33,2%, у 2008. години са 19,9 %, у 2009. години 8,9%, у 2010. години 7,50%, у 2011. години 6,78%, у 2012. години 5,49% у 2013. години 4,18% у 2014.години 2,74% у 2015.години 2,60%, у 2016.год 2,32% у 2017.години 1,53% у 2018. години 1,28% у 2019,години 1,17% да би на крају спала на поменутих 1,16%.

Очигледно није дошло до „регрутовања“ нових играча те смо закључили да ни висина како загарантованог тако и акумулираног „дек пота“ није имала много утицаја на анимирање повремених а нових играча.

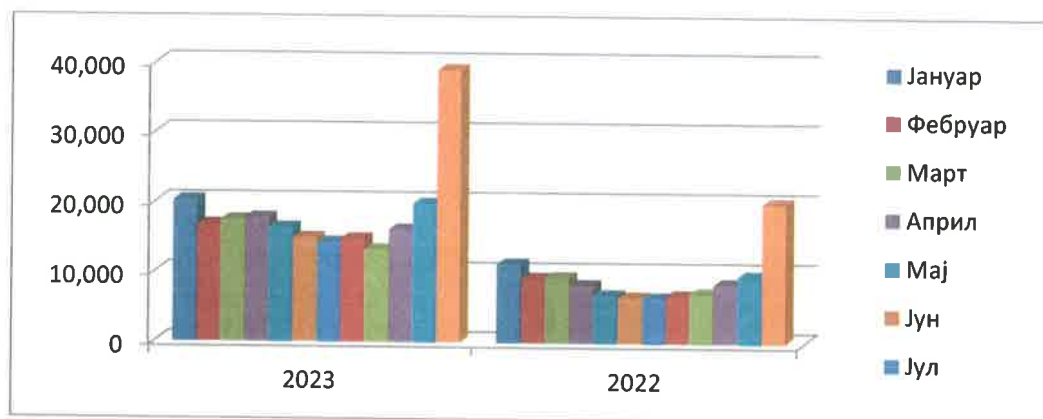
Дефинитивно постојећи начин организације и приређивања игре на срећу ТБ Бинго карактерише тренд пада продаје, пада прихода и не омогућава квалитет игре који повећава интересовање играча, као што није омогућило ни даљи развој и унапређење саме игре,Ако се узме у обзир чињеница да ова игра у читавом окружењу расте и биљежи заиста висок раст Управа Друштва је предузела одговарајуће кораке у рјешавању поменутог проблема те на основу недвојбене аргументације обостраног интереса донијела одлуку да се са Државном Лутријом Србије крене са заједничким приређивањем игре на срећу ТБ Бинго& Бинго плус. И поред тога у посматраним периодима није било значајног повећања промета ове игре те је у будућности неопходно извршити



реорганизацију ове игре што је и Државна Лутрија Србије наговјестила почетком 2020. године али још увијек није дошло до одређене реализације новог облика ове игре. Надамо се да ће овај потез у будућности донијети одговарајуће позитивне резултате јер ће игра постати атрактивнија, динамичнија занимљивија за разлику садашње која је комплексна и недовољно атрактивна.

### Преглед промета ТВ Бинго по мјесецима 2022/2023

	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
<b>2022</b>	11.329	9.304	9.424	8.322	6.915	6.626	6.521	6.845	7.171	8.475	9.664	20.076
<b>2023</b>	20.324	16.858	17.506	17.812	16.410	14.968	14.330	14.830	13.302	16.192	19.914	39.112



Графикон 4. Преглед промета игре Бинго по мјесецима 2022. и 2023. године

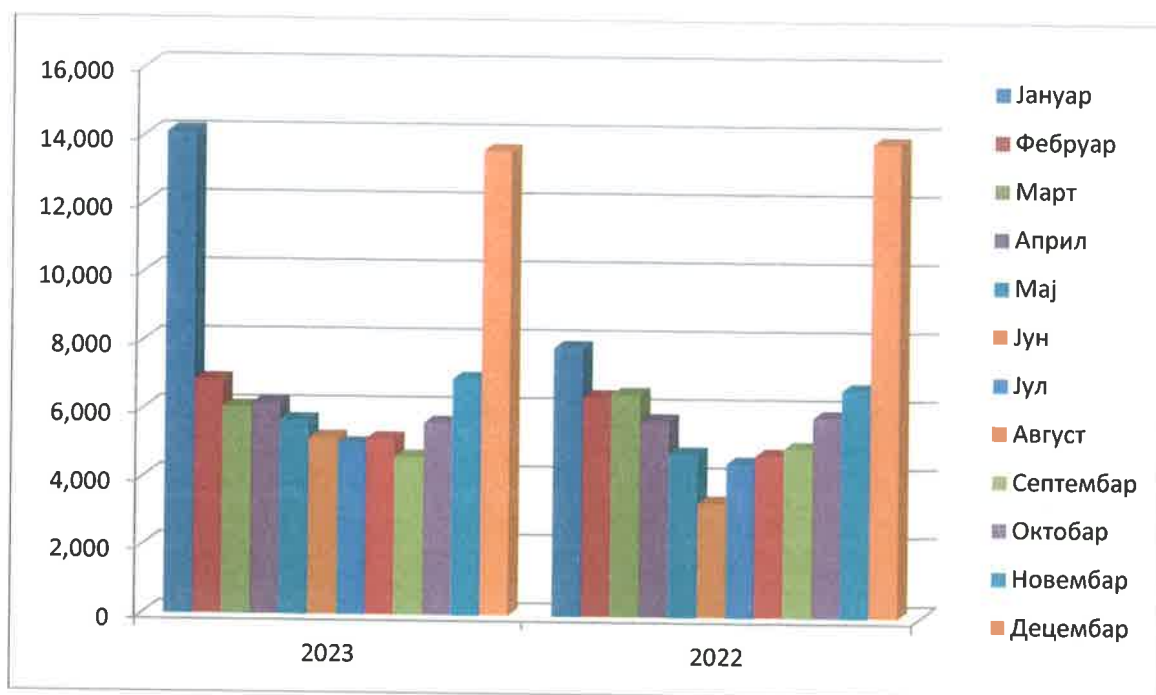
#### 1.5. ТВ БИНГО - Бинго плус

Као додатна игре уз ТВ Бинго, и она спада у ред профитабилних игара, обзиром да на страни трошкова готово не захтјева никакве издатке јер користи исти тикет-картицу, опрему и кадрове уз игру ТВ Бинго, те изузев фонда добитака и накнаде за приређивање игара, сав промет од ове игре представља чист приход који није оптерећен никаквим додатним трошковима.

У извјештајном периоду Бинго Плус је остварила укупан промет од 84.933 КМ . Као и претходна и ова игра је имала повећање промета у односу на претходну годину.

### ПРЕГЛЕД ПРОМЕТА БИНГО ПЛУСА ПО МЈЕСЕЦИМА 2022/2022

	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
<b>2022</b>	7.853	6.425	6.507	5.741	4.782	3.348	4.507	4.728	4.956	5.861	6.668	13.881
<b>2023</b>	14.102	6.848	6.053	6.167	5.679	5.174	4.987	5.142	4.625	5.626	6.922	13.603



Графикон 5. Преглед промета игре Бинго Плус по мјесецима 2022. и 2023. године

#### ИНСТАНТ И ЕКСПРЕС СРЕЋКЕ

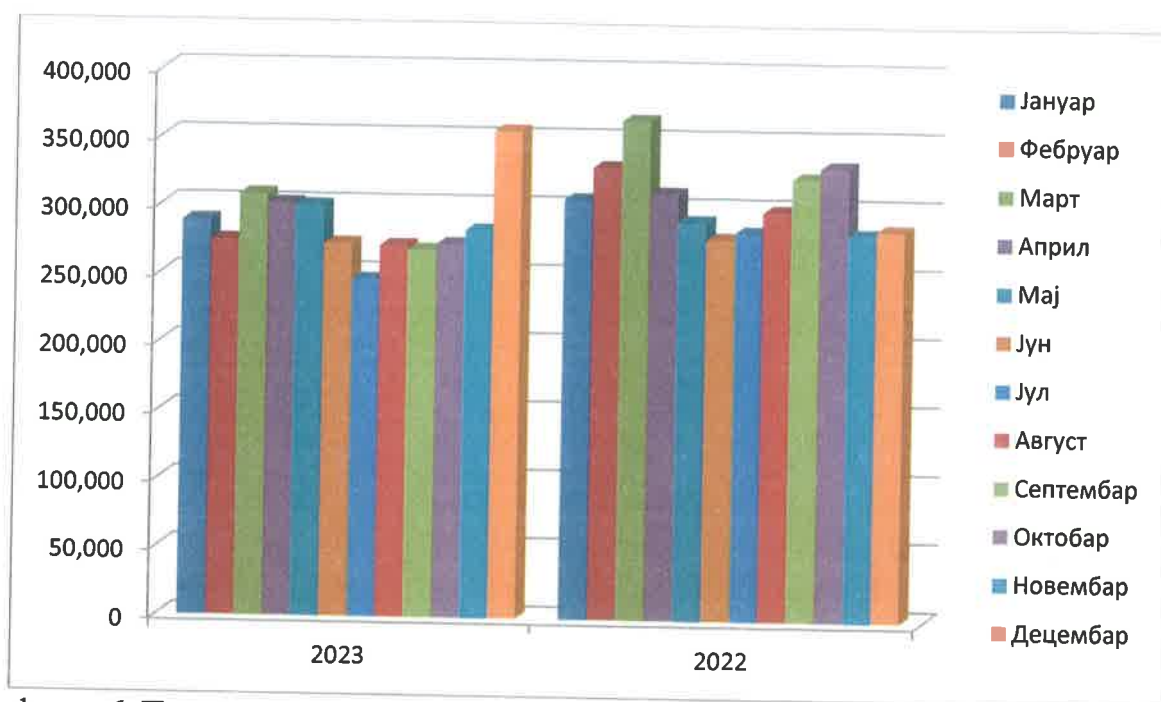
У протеклој 2023. години укупно остварени промет у сегменту инстант и експрес срећки је износио 3.446.991 КМ и био је мањи за 6,76% него у 2022. години, а учешће овог „производа“ у укупно оствареном промету износи 27,86%. Уз игру Лото 7/39, инстант и експрес срећке представљају најбољи и најтраженији „производ“ Лутрије РС и имају највеће учешће у укупно оствареном промету.

Током 2023. године тржишту је понуђено 5 врста срећки (Трећа срећа, Спорт, Петица, Ало ало и Острво с благом) од којих су све штампане у више серија. Сматрамо да ово није оптималан број срећки за наше тржиште и да се асортиман срећки може проширити у складу са развојем технологије и законским могућностима, а то ће Управа Предузећа у наредном периоду свакако урадити.

Да би се побољшали резултати продаје и пробудио додатни интерес код играча преостаје да ставимо још већи акценат на промоцију, односно осмишљавање ТВ спотова као најефикаснијег оглашивача за ову врсту игре на срећу, па се у том смислу мора утрошити и адекватан маркетинг буџет, поред тога треба радити и на ширењу продајне мреже кроз стално отварање нових продајних канала.

#### Преглед промета Инстант и Експрес срећке по мјесецима 2022/2023

	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
<b>2022</b>	307.049	330.917	365.221	312.146	291.816	279.122	284.020	299.446	323.754	332.271	282.959	286.049
<b>2023</b>	288.741	274.588	308.456	301.682	300.517	272.714	246.570	271.775	268.722	273.271	283.503	356.449



Графикон 6. Преглед промета инстант и експрес срећки по мјесецима 2022. и 2023. године

# ФИНАНСИЈСКИ ЕФЕКТИ

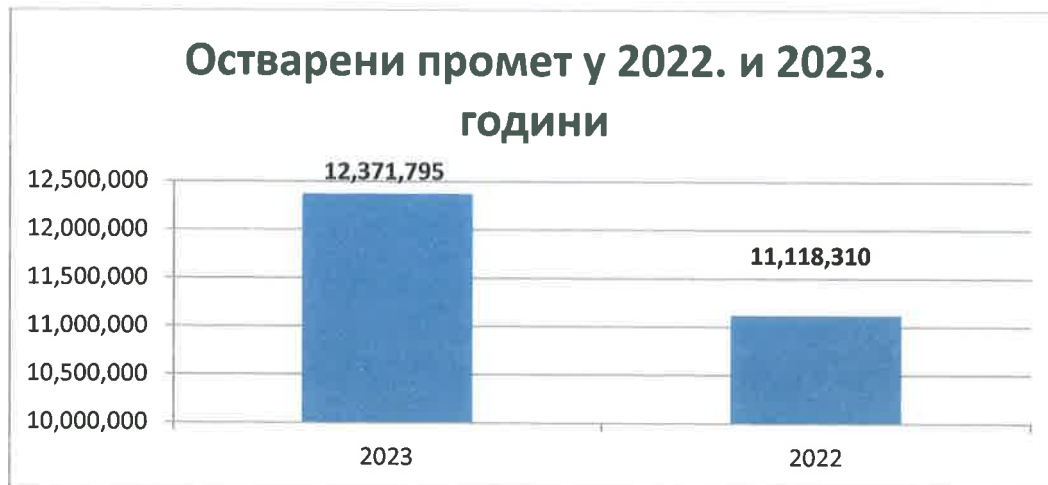
Обзиром да су у претходном дијелу извјештаја дате основне карактеристике кретања по појединим играма из асортимана Лутрије РС које су обиљежиле извјештајни период, у наредном табеларном приказу дат је упоредни преглед за 2022. и 2023. годину, као и процентуална учешћа у укупно оствареним прометима по врстама игара.

## ИЗВЈЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЗА ПЕРИОД

01.01.2023. - 31.12.2023. године

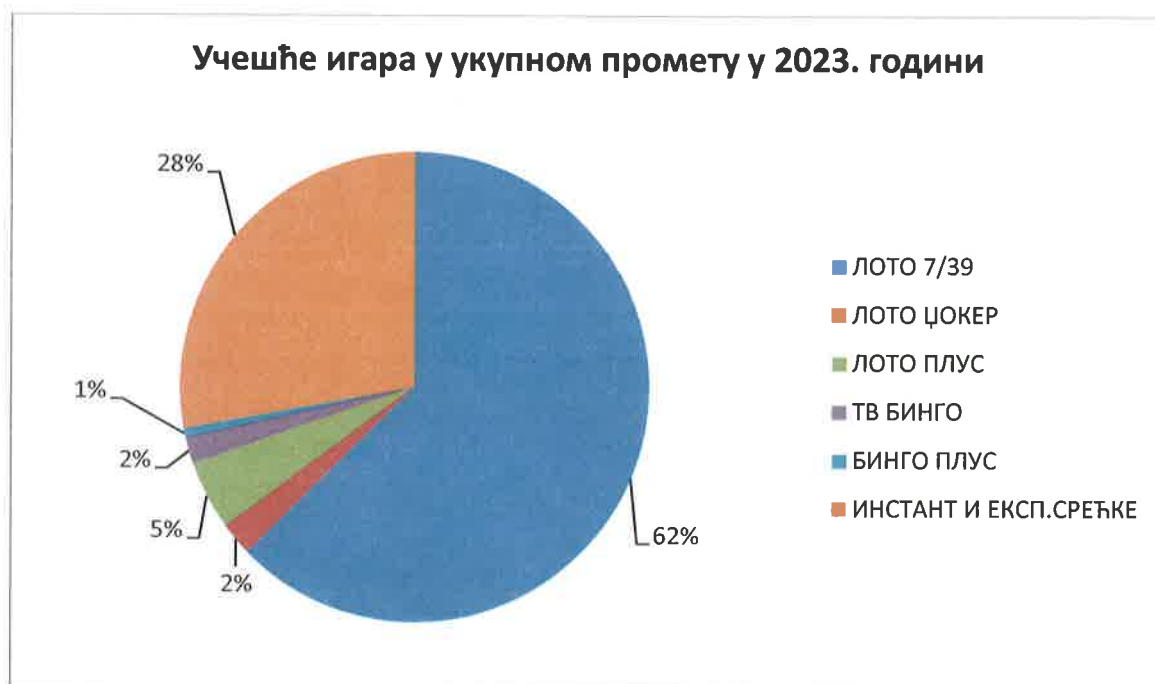
ОПИС	ОСТВАРЕНО 31.12. 2023.	ОСТВ. 31.12. 2022.	РЕБ.ПЛАНА 2023.	2/3%	2/4%
1	2	3	4	5	6
<b>ПРОМЕТ:</b>					
ЛОТО 7/39	7.749.105	6.407.952	7.000.000	120,93	110,70
ЛОТО ЦОКЕР	278.165	244.072	270.000	113,97	103,02
ЛОТО ПЛУС	591.043	582.127	580.000	101,53	101,90
ТВ БИНГО	221.558	110.672	200.000	200,19	110,78
БИНГО ПЛУС	84.933	76.478	84.000	111,06	101,11
ИНСТАНТ СРЕЋКЕ	3.446.991	3.697.009	3.400.000	93,24	101,38
<b>УКУПНО:</b>	<b>12.371.795</b>	<b>11.118.310</b>	<b>11.534.000</b>	<b>111,27</b>	<b>107,26</b>
<b>ФОНД ДОБ.:</b>					
ЛОТО 7/39	3.785.489	3.121.565	3.500.000	121,27	108,16
ЛОТО ЦОКЕР	166.899	146.443	162.000	113,97	103,02
ЛОТО ПЛУС	295.521	291.063	290.000	101,53	101,90
ТВ БИНГО	128.401	64.124	120.000	200,24	107,00
БИНГО ПЛУС	46.997	43.117	50.400	109,00	93,25
ИНСТАНТ СРЕЋКЕ	1.850.049	2.198.042	2.108.000	84,17	87,76
ПОСЕБ.ФД: ЛОТО/БИНГО/ИНСТ.	234.278	159.346	0	147,02	0,00
<b>УКУПНО:</b>	<b>6.507.634</b>	<b>6.023.700</b>	<b>6.230.400</b>	<b>108,03</b>	<b>104,45</b>
<b>НАКНАДА ОД. ПРИР. ИГАРА</b>	<b>618.590</b>	<b>555.916</b>	<b>576.700</b>	<b>111,27</b>	<b>107,26</b>
<b>НЕТО ПРИХОД:</b>					
- ЛОТО 7/39	3.487.097	2.883.578	3.150.000	120,93	110,70
- ЛОТО ЦОКЕР	97.358	85.425	94.500	113,97	103,02
- ЛОТО ПЛУС	265.969	261.957	261.000	101,53	101,90
- ТВ БИНГО	77.545	38.735	70.000	200,19	110,78
- БИНГО ПЛУС	29.727	26.767	29.400	111,06	101,11
- ИНСТАНТ СРЕЋКЕ	1.287.875	1.242.232	1.122.000	103,67	114,78
УКУПАН ПРИХОД ОД ИГАРА	5.245.571	4.538.694	4.726.900	115,57	110,97
ПРИХОД ОД ДИВИДЕНДЕ ЕВЛ	1.130.719	1.326.150	1.130.719	85,26	100,00
ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	28.379	27.877	22.501	101,80	126,12
ОСТАЛИ ПРИХОДИ	49.404	48.402	46.780	102,07	105,61
<b>УКУПНИ ПРИХОДИ</b>	<b>6.454.073</b>	<b>5.941.123</b>	<b>5.926.900</b>	<b>108,63</b>	<b>108,89</b>
<b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>	<b>5.257.712</b>	<b>4.812.153</b>	<b>5.008.706</b>	<b>109,26</b>	<b>104,97</b>
<b>БРУТО ДОБИТ/ГУБИТАК</b>	<b>1.196.361</b>	<b>1.128.970</b>	<b>918.194</b>	<b>105,97</b>	<b>130,30</b>
<b>ПОРЕЗ НА ДОБИТ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>НЕТО ДОБИТ/ГУБИТАК</b>	<b>1.196.361</b>	<b>1.128.970</b>	<b>918.194</b>	<b>105,97</b>	<b>130,30</b>

Укупно остварени промет у 2023. години је 12.371.195 КМ што је за 11,27% веће у односу на остварени промет у 2022. години, а то је у апсолутном износу више за 1.253.485 КМ. Предузеће је у 2023. години остварило позитиван пословни резултат односно остварило је нето добит у износу од 1.196.361 КМ.



Графикон 7. Остварени промет у 2022. и 2023. години

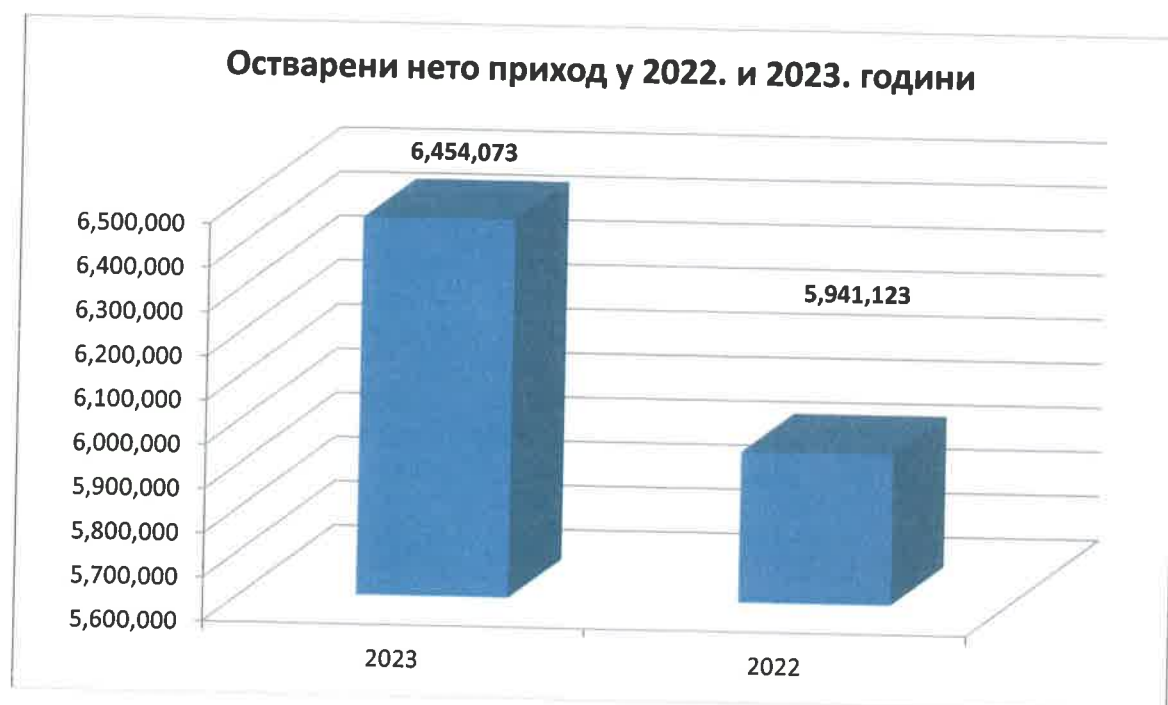
У односу на претходну годину, највеће повећање обима промета је остварено код игара Лото 7/39, Лото Плус, Лото Џокер, као и код Инстант и Експрес срећки.



Графикон 8. Преглед учешћа игара у укупном промету у 2023. години

Из саме табеле видимо да у структури укупног промета Лото 7/39 чини гро промета (62%) те заједно са Инстант и Експрес срећкама обухвата 90% промета .

У извјештајном периоду укупно остварени нето приходи износе 6.454.073 КМ и већи су за 8,63% од прихода остварених у 2022. године.



Графикон 9. Преглед оствареног нето прихода у 2022. и 2023. години

Нето приходе чине:

- приходи од приређивања игара на срећу	5.245.571 КМ
- приходи од споредних дјелатности	5.956 КМ
- остали пословни приходи	1.159.098 КМ
- финансијски приходи	32.942 КМ
- остали приходи	16.462 КМ

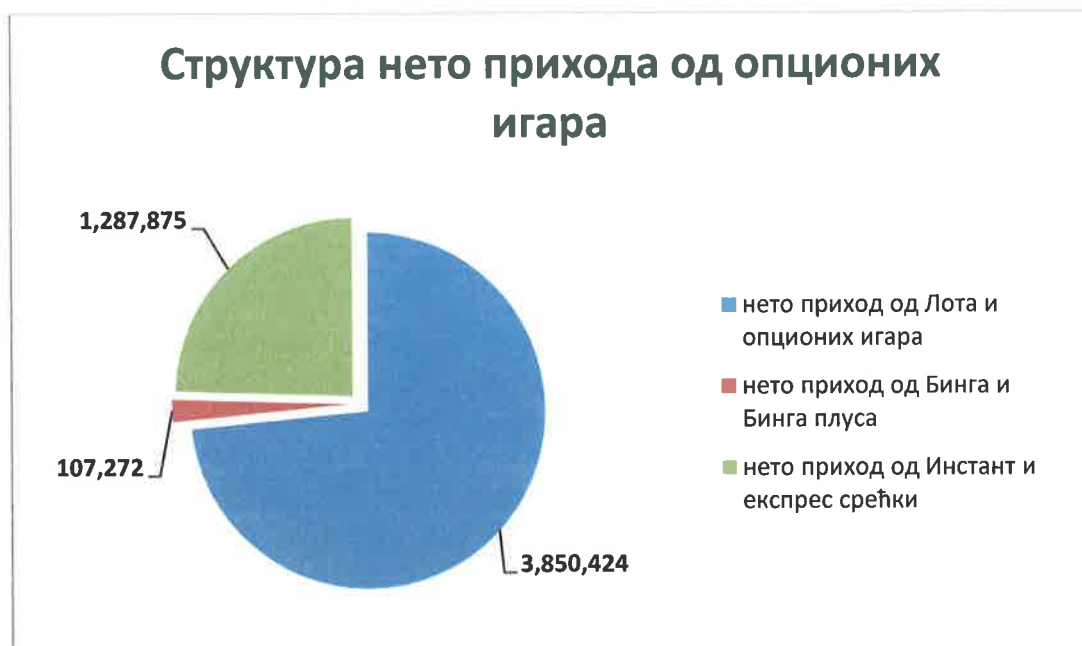




Графикон 10. Структура остварено нето прихода у 2023. години

Приходи од приређивања игара на срећу формиран су на начин да се од укупних наплаћених средстава издвоје средства за обрачунати фонд добитака и накнада за приређивање игара (5% на укупно наплаћена средства) чине 81,27% укупног нето прихода а чине га:

-нето приход од Лота и опционих игара	3.850.424 КМ
- нето приход од Бинга и Бинга плуса	107.272 КМ
-нето приход од Инстант и експрес срећки	1.287.875 КМ



Графикон 11. Структура нето прихода од приређивања игара

Приходи од споредних дјелатности односе се на посредничку провизију за комисиону продају електронских допуна (5.956 KM).

Остале пословне приходе чине:

- приходи од дотације за боловање радника	17.383 KM
- приходи од закупнине објеката	5.040 KM
- приходи од дивиденде	1.130.719 KM

Финансијски приходи :

-позитивне курсне разлике	32.942 KM
---------------------------	-----------

Позитивне курсне разлике настале су по основу пословних трансакција у иностраној валути и по основу обрачунског курса фонда добитака у игри Лото7/39 и опционих игара те Бинго и опционих игара које се приређује са Државном лутријом Србије.

Поштујући законом утврђене пропорције за обрачун фонда добитака по појединачним играма, за ову намјену је обрачунато и издвојено укупно 6.507.634 KM што је за 8,03% веће у односу на прошлу годину, такође у 2023. години у корист буџета Републике Српске буџета општина као и буџета Брчко Дистрикта БиХ, издвојено је 2.292.453 KM од тога најмање накнада за приређивање игара на срећу износе 618.590 KM те 653.720 KM на име пореза на добитке од игара на срећу (овај порез је приход буџета општина) а остатак од 1.020.143 KM отпада на порезе и доприносе на лична примања.



# РАСХОДИ – ТРОШКОВИ ПЕРИОДА

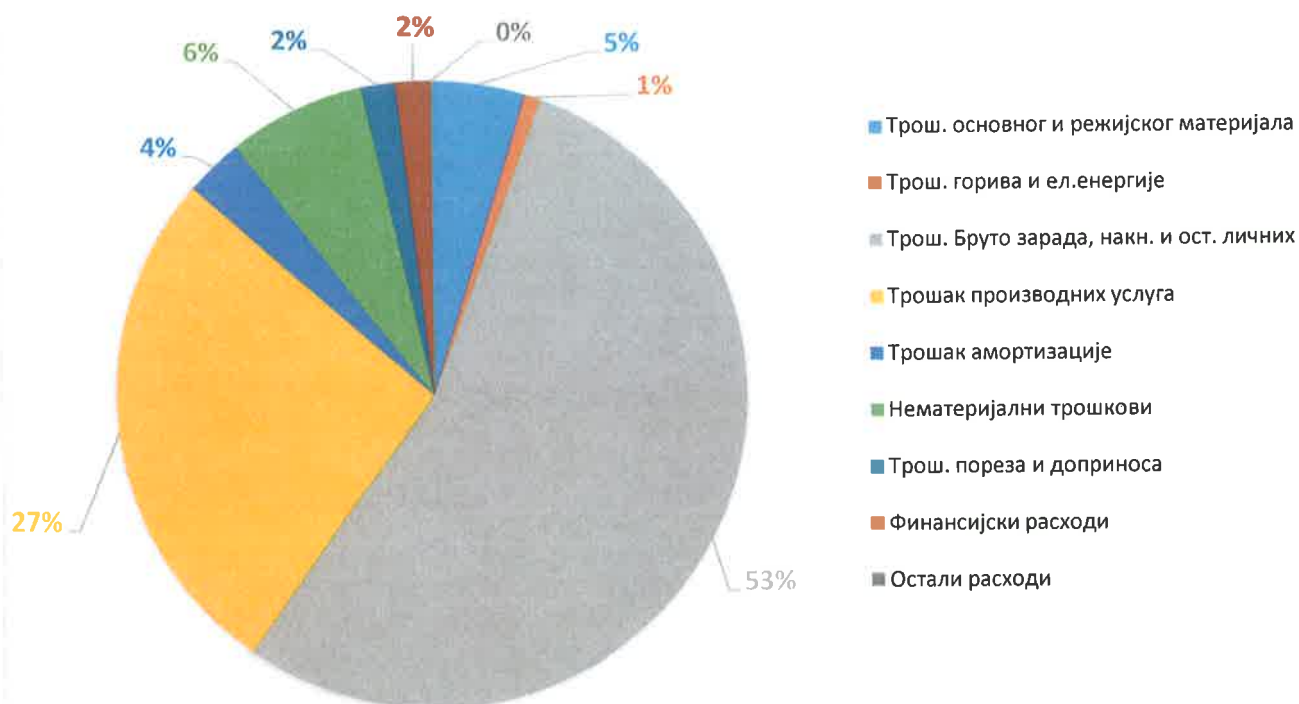
Расходи пословања (пословни,финансијски и остали расходи) обухватају све трошкове који проистичу из уобичајних активности Предузећа неопходних за обављање дјелатности и односе се на стварање прихода Предузећа. Из података који слиједе евидентно је да су средства за алиментирање трошкова у 2023.години износила 5.257.712 КМ и имала су прихватљиву стопу раста од 9,26% у односу на 2022. годину.

## ПРЕГЛЕД ТРОШКОВА ЈАНУАР - ДЕЦЕМБАР 2023. ГОД. СА ОСТВАРЕЊЕМ ПЛАНА

Редни број	Врста трошка	Остварено 31.12.2023.	Остварено 31.012.2022.	План.- Ребал. за 2023.	ИНДЕКС	
					3/5	3/7
2.		3.	5.	7.	9.	10.
1.	<b>Трошкови основног и режијског материјала</b>	<b>251.607</b>	<b>225.447</b>	<b>245.000</b>	<b>111,60</b>	<b>102,70</b>
2.	Утрошак горива	8.769	12.261	8.000	71,52	109,61
3.	Трошак електричне енергије	35.088	31.091	28.000	112,86	125,31
	<b>Трошкови горива и електричне енергије</b>	<b>43.857</b>	<b>43.352</b>	<b>36.000</b>	<b>101,16</b>	<b>121,83</b>
4.	Трошак бруто зарада	1.902.613	1.812.700	1.915.567	104,96	99,32
5.	Трошак бруто регрес,зимница,огрев	113.968	212.529	113.968	0,00	100,00
6.	Ост.накн. запосл.ТО,комисија,ост.испл по суд. спору	609.481	523.824	614.371	116,35	99,20
7.	Помоћ запосленима, отпремнина,пензије	33.397	33.350	27.000	100,14	123,69
8.	НО изван фирме, одбор за рев.,пред. држ.кап.	80.590	80.659	80.000	99,91	100,74
9.	Трошак Сл. пута: дневнице, смјештај	8.232	7.794	6.000	105,62	137,20
10.	Превоз радника	67.933	52.454	67.000	129,51	101,39
11.	Трошак кориштења сопственог возила	3.662	3.555	2.800	0,00	130,79
	<b>Тр.бруто зарада,накн.и остали.лични.расх.</b>	<b>2.819.876</b>	<b>2.726.865</b>	<b>2.826.706</b>	<b>103,41</b>	<b>99,76</b>
12.	Трошкови ПТТ и интернет услуга	60.892	53.654	50.000	113,49	121,78
13.	Трошак одржавања основних средстава	42.205	19.737	35.000	213,84	120,59
14.	Закуп пословног простора	38.218	37.241	36.000	102,62	106,16
15.	Закуп - кориштење лутријског софтвера	74.517	74.517	75.000	0,00	99,36
16.	Закуп земљишта	7.763	7.206	7.000	107,73	110,90
17.	Огласи у новинама и службеним гласницима	29.243	16.938	30.000	172,65	97,48
18.	Трошак рекламе и пропаганде	187.990	155.515	140.000	120,88	134,28
19.	Услуге ДЛС БГ за игре Лото и Бинго	860.995	713.697	763.000	120,64	112,84
20.	Услуге гријања,заштите,друмарине	39.468	24.552	27.000	160,75	146,18
21.	Штампа помоћних листића ТВ Бинго и Лото	37.896	37.768	27.000	100,34	140,36
22.	Остале услуге	16.036	6.928	6.000	231,47	267,27

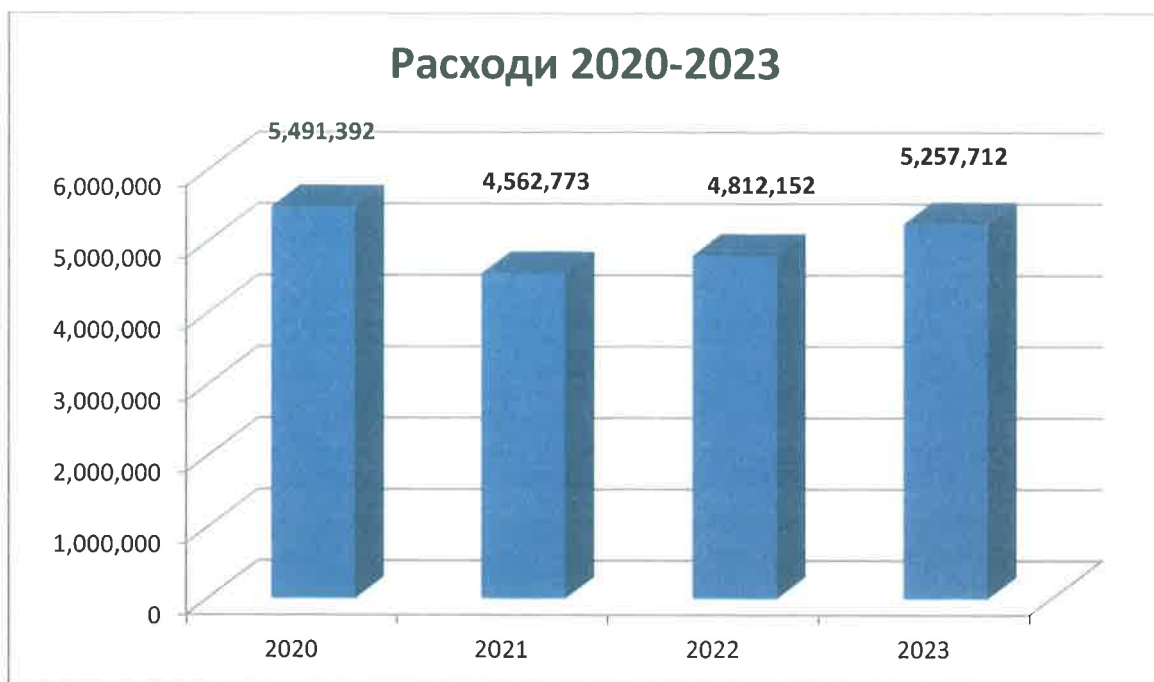
	<b>Трошкови производних услуга</b>	<b>1.395.223</b>	<b>1.147.753</b>	<b>1.196.000</b>	<b>121,56</b>	<b>116,66</b>
23.	<b>Трошакови амортизације</b>	<b>159.805</b>	<b>147.658</b>	<b>140.000</b>	<b>108,23</b>	<b>114,15</b>
24.	<b>Трошкови резервисања</b>	<b>36.567</b>	<b>0</b>	<b>45.000</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
25.	Трошак процјене, вјештачења, ревизије	25.406	11.283	27.000	225,17	94,10
25a	Трошак за адвокатске и нотарске услуге	18.603	11.031	19.000	168,64	97,91
26	Трошак уг.са физичким лицима-провизија Пр.мрежа	8.605	20.776	7.000	41,42	122,93
27	Трошак уг.са правним лицима-провизија Пр.мрежа	207.178	206.789	200.000	100,19	103,59
28	Трошак репрезентације	28.415	23.024	12.000	123,41	236,79
29	Трошак обезбјеђења простора	1.404	1.825	2.000	76,93	70,20
30	Осигурање имовине и лица	8.667	10.798	11.000	80,26	78,79
31	Трошак платног промета	4.471	5.320	4.000	84,04	111,78
32	Трошак стручног оспособљавања радника	13.456	3.565	13.000	377,45	103,51
33	Уговор о дјелу, уг.о повр.посл., чишћење прост.	19.781	8.849	6.500	223,54	304,32
34	Остали нематеријални трошкови	29.709	38.571	35.500	77,02	83,69
35	Таксе (административне и судске)	791	6.342	3.000	12,47	26,37
	<b>Нематеријални трошкови(без пореза и допр.)</b>	<b>366.486</b>	<b>348.173</b>	<b>340.000</b>	<b>105,26</b>	<b>107,79</b>
36	<b>Трош. порези и доп.(ост.Пид ком и реп.таксе)</b>	<b>90.173</b>	<b>56.219</b>	<b>85.000</b>	<b>160,40</b>	<b>106,09</b>
37	<b>Финансијски расходи(камате, курс.разл.и ост.)</b>	<b>92.662</b>	<b>112.995</b>	<b>95.000</b>	<b>82,01</b>	<b>97,54</b>
38	<b>Остали расходи(суд.спор., расх.ОС, ИВ пот.и др.)</b>	<b>1.456</b>	<b>3.690</b>	<b>0</b>	<b>39,46</b>	<b>-</b>
	<b>УКУПНО</b>	<b>5.257.712</b>	<b>4.812.152</b>	<b>5.008.706</b>	<b>109,26</b>	<b>104,97</b>

**ПРИКАЗ УЧЕШЋА ПОЈЕДИНИХ ТРОШКОВА ЗА 2023.  
ГОДИНУ**



**Графикон 12. Структура трошкова у 2023. години**

Посматрајући наведену структуру трошкова видимо да је највећа ставка трошкови бруто зарада, накнада и осталих личних расхода у проценту 53% и као такви заједно са производним трошком (27%) чини 80% укупних трошкова на нивоу Предузећа.

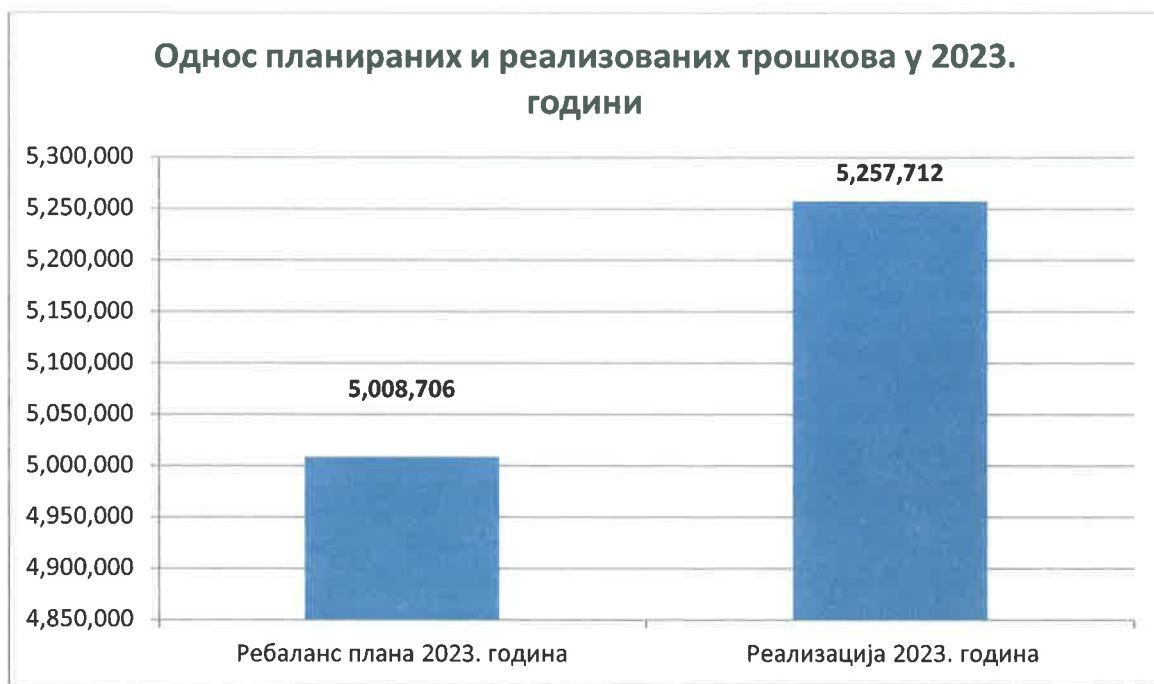


Графикон 13. Преглед расход у периоду од 2020. до 2023. године

Посматрајући остварене трошкове током периода приказаног на графикону видимо да се они крећу у размаку од 4.500.000 до 5.500.000 KM и да смо у извјештајној години успјели одржати трошкове ближе у поменутом интервалу и упркос расту трошкова у односу на претходну годину остварен је позитиван финансијски резултат. Такође, ако посматрамо трошкове може се примјетити да већина трошкова спада у категорију фиксних (трошак амортизације, закуп-кориштење лутријског софтвера Србија, закуп пословног простора, бруто зараде са топлим оброком и превозом), а поред њих су и трошкови, који зависе од промета (трошак провизије физичка и правна лица, трошак према ДЛС по говору, трошкови израде инстант и експрес срећки) у износу око 4.381.532 KM а то су :

- Бруто зараде са превозом и топлим оброком	2.819.876 KM
- Трошкови амортизације	159.805 KM
- Закуп- кориштење лутријског софтвера (Србија)	74.517 KM
- Трошак провизија (физичка и правна лица)	215.783 KM
- Трошак према Државној Лутрији Србије по уговору	860.995 KM
- Закуп пословног простора	38.218 KM
- Трошкови израде инстант и експрес срећки	212.338 KM

и они чине 83,33% укупних трошкова остварених у 2023. години.



Графикон 14. Планирани и реализовани трошкови у 2023. години

Остварени трошкови за дванаест мјесеци 2023. године су нешто већи од трошкова утврђених планом за 4,97%. Њих чине :

- |                       |              |
|-----------------------|--------------|
| - Пословни расходи    | 5.163.594 KM |
| - Финансијски расходи | 92.662 KM    |
| - Остали расходи      | 1.456 KM     |

Пословне расходе чине:

- трошкови основног и режијског материјала чине трошкови материјала за израду инстант и експрес срећки у износу од 251.607 KM и они су 11,60% већи у односу на остварење у 2022.години.
- трошкови горива и електричне енергије су незнатно већи у односу на претходну годину за 1,16% али је то прихватљиво с обзиром на раст цијена енергената у протеклих неколико година.
- трошкови бруто зарада накнада и осталих личних расхода су већи у односу на претходну годину за 3,41%. У оквиру ових трошкова дошло је до пораста у односу на прошлу годину на ставци трошкови бруто регреса, зимнице и огрева. Новоизабрана Управа редовно исплаћује регрес радницима и сва примања која су предвиђена колективним уговором. Такође, до пораста ових трошкова довела је и одлука Владе Републике Српске о повећању минималне загарантоване плате у 2023. години.

- трошкови производних услуга су већи у односу на претходну годину за 21,56%. Ови трошкови се односе на трошкове ПТТ и интернета, трошкове рекламе и пропаганде, закуп лутријског софтвера, закуп пословног простора, услуге ДЛС за игре Лото и Бинго, услуге гријања и други трошкови. Повећање ових трошкова се може повезати са повећаним улагањем у маркетинг и рекламирање Предузећа, а то је довело до раста ових трошкова за 21,56%
- трошкови амортизације су већи у односу на прошлу годину за 8,23%. Током године извршене су само оне набавке основних средстава које су биле неопходне (лиценце, програм за терминале) и стављени су претходно набављени терминали и бар код читачи у употребу.
- нематеријални трошкови су већи у односу на претходну годину за 5,26%, а они се односе на трошкове процјене вјештачења, ревизије адвокатске и нотарске услуге, трошкови провизије по уговорима о комисионој продаји, трошкови обезбјеђења простора, трошкови репрезентације, трошкови осигурања имовине и лица, трошкови платног промета, таксе и остали нематеријални трошкови.
- трошкови пореза и доприноса су већи за 60,40 % у односу на претходну годину, а односе се на трошкове пореза на имовину, порез на приређивање игара на срећу за ПЈ Брчко Дистрикт БиХ, ПДВ и царина за увоз, накнаде за шуме и воде итд. Трошкови доприноса обухватају доприносе који не зависе од резултата (допринос за инвалиде обрачунат на бруто плате запослених и допринос солидарности на терет послодавца).

Финансијске расходе (112.995 КМ) чине:

- Расходи камата	91.540 КМ
-Негативне курсне разлике	1.122 КМ

Расходи камата се односе на камате по основу синдицираног дугорочног кредита код Конзорцијума пословних банака (НЛБ банка а.д. Бања Лука и Комерцијална банка а.д. Бања Лука) као и на камате за кредит узет од Нове банке а.д. Бања Лука ради измирења пореске обавезе према општини Прњавор. Такође, ови расходи се односе на затезну камату по Рјешењу Пореске Управе РС за порез на добитке од игара на срећу који је Лутрија РС уплатила општини Прњавор. Негативне курсне разлике настале су по основу пословних трансакција у иностраној валути и по основу обрасчунског курса фонда добитака у игри Лото7/39 и опционих игара те Бинга које се приређује са Државном лутријом Србије

Остале расходе (1.456 КМ) чине:

-Губици по основу продаје и расходовања сталне имовине	585 КМ
-Остали расходи и губици	871 КМ

На крају се може закључити да су трошкови већи у односу на претходну годину за 9,26%, а највећи разлог за то јесте чињеница да је дошло раста фиксних трошкова, порастом промета расли су и трошкови који су уско везани за то као нпр. провизија физичким и правним лицима, обавезе према ДЛС. Такође, евидентно је из приказаних табела да су трошкови у 2023. години већи за 4,97% у односу на планирани износ. Разлог за то се може дјелимично тражити у

чињеници да је у 2023. години дошло до повећања промета, па самим тим мора доћи и до раста одређених трошкова.

## 6. Резултат пословања

( у КМ )

Опис	2023.	2022
Пословни приходи	6.404.669	5.892.722
Пословни расходи	(5.163.594)	(4.695.468)
<b>Пословни добитак (губитак)</b>	<b>1.241.075</b>	<b>1.197.254</b>
Финансијски приходи	32.942	34.270
Финансијски расходи	(92.662)	(112.995)
<b>Нето ефекат финансирања</b>	<b>1.181.355</b>	<b>1.118.529</b>
Остали приходи	16.462	14.131
Остали расходи	(1.456)	(3.690)
<b>Ефекат осталих прихода и расхода</b>	<b>(15.006)</b>	<b>10.441</b>
<b>Бруто добитак (губитак) пословања</b>	<b>1.196.361</b>	<b>1.128.970</b>
Увећање пореске основице	133.113	169.417
Умањење пореске основице	(1.166.266)	(1.367.901)
Ефекат усклађивања прихода и расхода	1.033.153	1.198.484
Порески губитак	163.208	(69.514)
Основица за обрачун пореза на добит	0	0
<b>Порез на добит 10%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Нето добитак и нето губитак периода</b>	<b>1.196.361</b>	<b>1.128.970</b>

Повећање пореске основице се односи на расходе који се не признају као одбитна ставка код утврђивања пореза на добит (Сл. гланик РС 94/15 и 1/17), а то су: резервисањ за накнаде радника, трошкови репрезентације, расход, порез по одбитку који није одбијен приликом исплате страном правном лицу и остале разлике захтијеване пореским законодавством Републике Српске.

Умањење пореске основице односи се на разлику обрачунате амортизације у складу са пореским прописима (Сл. гланик РС 94/15, 1/17 и 96/17), а везано за порез на добит и амортизације признате у Билансу успјеха ( амортизација за пореске сврхе већа) .

Кључни показатељи пословања за 2023. годину су дати у следећој табели:

ОПИС	31.12.2022. год.	31.12.2023.год.	ПРОМЈЕНА У %
ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	5.892.722	6.404.669	108,69%
ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	4.695.468	5.163.594	109,97%
<b>ПОСЛОВНИ ДОБИТАК/ГУБИТАК</b>	<b>1.197.254</b>	<b>1.241.075</b>	<b>103,66%</b>
ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	34.270	32.942	96,12%



ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	112.995	92.662	82,01%
<b>ДОБИТАК/ГУБИТАК ФИНАНСИРАЊА</b>	<b>(78.725)</b>	<b>(59.720)</b>	<b>75,86%</b>
<b>ДОБИТАК/ГУБИТАК РЕДОВНЕ АКТИВНОСТИ</b>	<b>1.118.529</b>	<b>1.181.355</b>	<b>106%</b>
ОСТАЛИ ПРИХОДИ	14.131	16.462	116%
ОСТАЛИ РАСХОДИ	3.690	1.456	39%
<b>ДОБ./ГУБ. ПО ОСНОВУ ОСТ. ПРИХ.И РАСХ.</b>	<b>10.441</b>	<b>15.006</b>	<b>144%</b>
УКУПНИ ПРИХОДИ	<b>5.941.123</b>	<b>6.454.073</b>	<b>109%</b>
УКУПНИ РАСХОДИ	<b>4.812.153</b>	<b>5.257.712</b>	<b>109%</b>
БРУТО ДОБИТАК/ГУБИТАК	<b>1.128.970</b>	<b>1.196.361</b>	<b>106%</b>
<b>НЕТО ДОБИТАК/ГУБИТАК</b>	<b>1.128.970</b>	<b>1.196.361</b>	<b>106%</b>

<b>КАПИТАЛ</b>	<b>1.206.350</b>	<b>9.150.325</b>	<b>759%</b>
<b>ОБАВЕЗЕ</b>	<b>3.807.972</b>	<b>3.855.556</b>	<b>101%</b>
ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	1.866.615	1.517.459	81%
КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	1.941.357	2.338.097	120%
ЗАДУЖЕНОСТ	75,37%	29,64%	39%
КОЕФИЦИЈЕНТ ТЕКУЋЕ ЛИКВИДНОСТИ	0,94	1,05	112%
КОЕФИЦИЈЕНТ УБРЗАНЕ ЛИКВИДНОСТИ	0,87	0,91	105%
КОЕФИЦИЈЕНТ СОЛВЕНТНОСТИ	1,31	1,61	123%

Као што се види из табеле раст промета у приређивању игара на срећу се у великој мјери одразио на раст пословних прихода (38,97%) и то је Предузећу омогућило да изађе из негативне зоне кад је ријеч о пословању из редовне активности, тако да је Предузеће у овој извјештајној години остварило позитиван резултат. У највећој мјери позитиван резултат Предузеће је остварило због 51% учешћа у власништву Електронске видео лутрије д.о.о Бања Лука односно због одлуке о исплати дивиденде које је ово предузеће донијело током извјештајне године .

Са стањем на дан 31.12.2023. године Лутрија је запошљавала 102 радника два радника више у односу на прошлу годину ,од тога је 15 радника запослено по основу уговора о раду на одређено вријеме док су сви остали запослени на неодређено вријеме. Политика запошљавања радника у текућој години је била искључиво руковођена захтјевима односно потребама посла као и условима који су владали током читаве године.

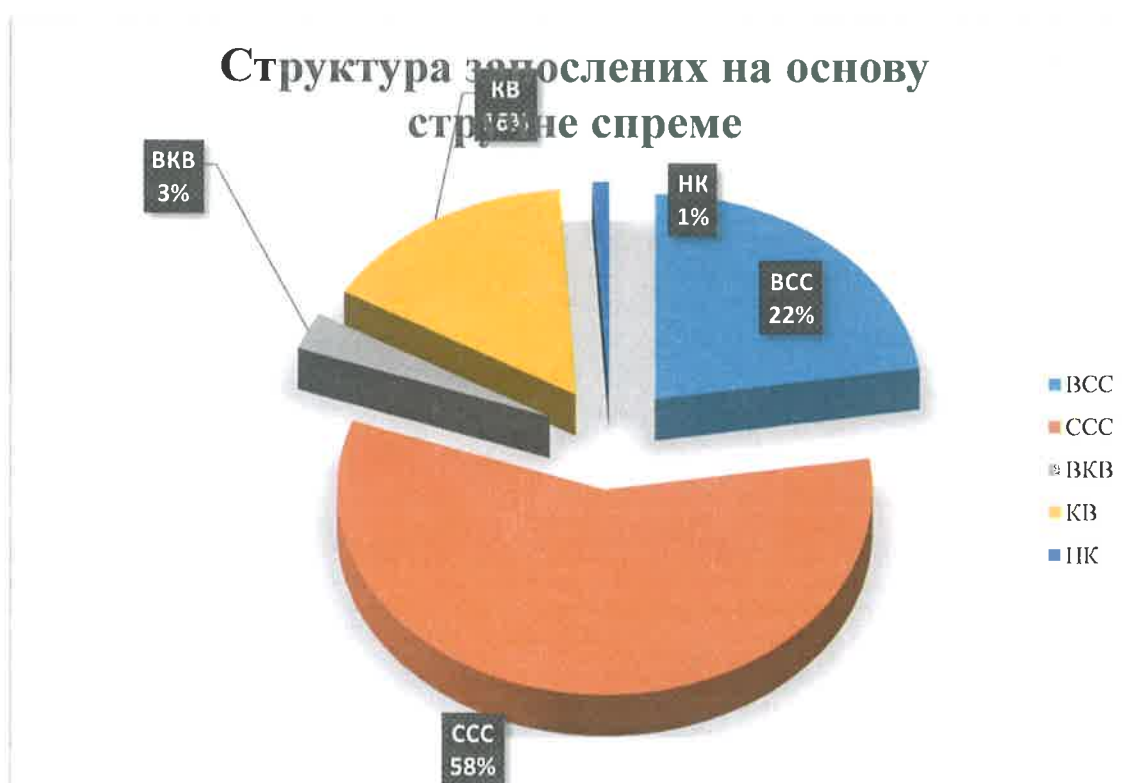
Просјечно исплаћена нето зарада у периоду 01.01.-31.12.2023. године износи 1.005,67 КМ, а просјечно исплаћена бруто зарада у истом периоду износи 1.530,71 КМ.

Као најзначајнији дио у остварењу планова развоја те у имплементацији и реализацији пословања Управа Лутрије РС је у прошлој години поклањала значајну пажњу кадровској политици и задовољству својих запослених.



Укупна квалификациона структура запослених на дан 31.12.2023. године изгледа овако:

Квалификација	ВСС	ВШС	ССС	ВКВ	КВ	НКВ	Број
Мушкараца	13	-	11	1	5	1	31
Жена	10	-	48	2	11	-	71
УКУПНО	23	-	59	3	16	1	102

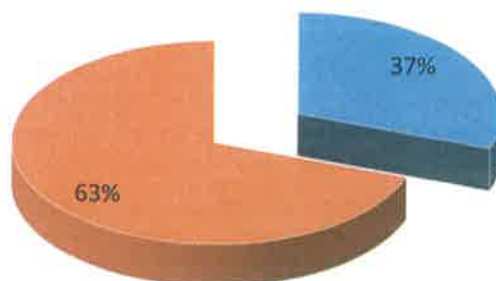


Рекапитулација радника на дан 31.12.2023. године

Укупно радника ..... 102  
Жена ..... 71  
Мушкараца ..... 31

## Полна структура

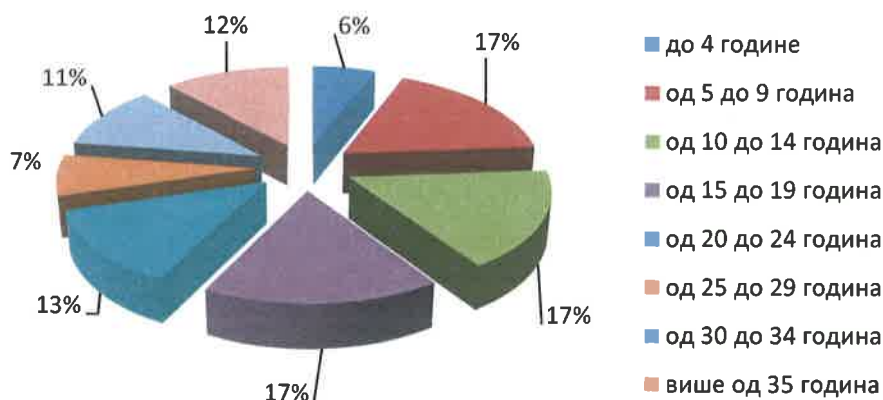
■ мушкарци ■ жене



По радном стажу :

- |                                |            |
|--------------------------------|------------|
| • до 4 године радног стажа има | 6 радника  |
| • од 5 до 9 година има         | 18 радника |
| • од 10 до 14 година има       | 17 радника |
| • од 15 до 19 година има       | 17 радника |
| • од 20 до 24 година има       | 13 радника |
| • од 25 до 29 година има       | 7 радника  |
| • од 30 до 34 година има       | 11 радника |
| • више од 35 година има        | 12 радника |

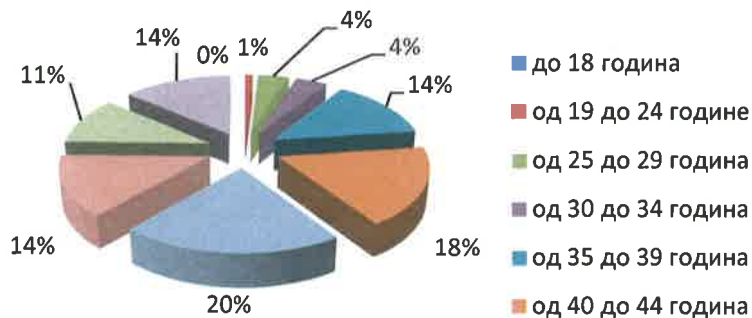
## Старосна структура радника по стажу



По годинама старости :

• до 18 година	0 радника
• од 19 до 24 године	1 радника
• од 25 до 29 година	4 радника
• од 30 до 34 година	4 радника
• од 35 до 39 година	14 радника
• од 40 до 44 година	18 радника
• од 45 до 49 година	21 радника
• од 50 до 54 година	14 радника
• од 55 до 59 година	11 радника
• од 60 до 64 година	14 радника

## Старосна структура радника по годинама живота



Лутрија Републике Српске се у 2023. години суочила са изазовним пословним окружењем које је несумњиво утицало на остварени промет и приходе Предузећа. У првој половини ове године није остварен запажен резултат, али упркос томе друга половина године је била изузетно добра за Предузеће, висок промет је донио позитиван резултат на крају године и без дивиденде од власничког удјела у Електронској видео лутрији д.о.о. Бања Лука. Ипак, неопходно је напоменути да је позитиван резултат значајно повећан захваљујући томе што Предузеће учествује са 51% у власничкој структури Електронске видео лутрије д.о.о. Бања Лука, односно чињеници да је ЕВЛ донио одлуку о расподјели дивиденде у извјештајној години и исту исплатио. Међутим, овај податак не треба да умањи чињеницу да је Предузеће у извјештајној години остварило раст промета својих игара за 11,27%, да је Управа предузећа заједно са радницима уложила напоре да се поврати пољуљани углед и повјерење у Предузеће и да се повећа његова видљивост на тржишту лутријских игара и игара на срећу уопште. У априлу 2023. године Лутрија РС је добила сертификат одговорног приређивања игара од Европске лутријске асоцијације, што значајно доприноси угледу фирме. Такође, започете су активности на проширењу пословне сарадње са Државном Лутријом Србије који би конкретан резултат требало да дају у првој половини 2024. године. Све ово представља добар темељ за још један искорак у 2024. години и остварење још бољих пословних резултата.



в.д. ДИРЕКТОР

  
Маја Дамјановић